Albertslund Kommune

Virksomhedsplan 2014

Miljø- og Teknikafdelingen

Miljø- og Teknikafdelingen

Albertslund Kommune
Nordmarks Allé
2620 Albertslund

www.albertslund.dk
albertslund@albertslund.dk

T 43 68 68 68
F 43 68 69 28

Indhold

Indledning 5
Hvem er vi? 5
Hvorfor er vi her? 6

Indsatsområder 7
Bo i Albertslund – Den attraktive kommune 7
Godt i gang – Den engagerede kommune 10
Digitale kompetencer – Den kompetente kommune 11
Smart City og velfærdsinnovation – Den nyskabende kommune 13

Opfølgning 15
Aktivt medborgerskab 15
Sundhed og forebyggelse 17
Den kommunale organisation som vækstdriver i partnerskaber 20
Den kompetente kommune 23

El- og varmeforsyningen i Albertslund skal være CO2 neutral inden udgangen af 2025. Arbejder er i gang.

De kommunale bygninger danner ramme om aktiviteter og fællesskaber for børn og voksne.

Albertslund består af 2/3 natur og grønne områder. Områderne skal gøres stadigt mere mangfoldige til glæde for Albertslundere og ”gæster”.

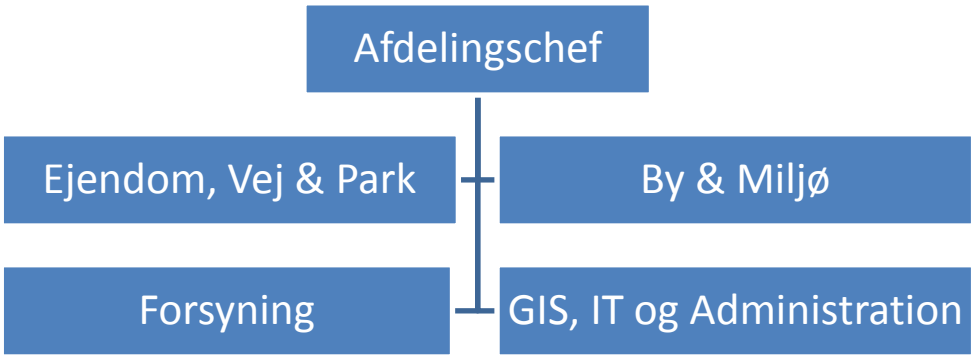
Indledning

Albertslund blev grundlagt som en by med åbenlyse arkitektoniske og funktionelle kvaliteter. Den dengang nyskabende helhedstænkte planlægning er i dag en del af byens DNA. For at sikre, at Albertslund også fremover er på forkant som en innovativ og attraktiv kommune skal vi udvikle og drive byens fysiske rammer, så byen fornys samtidig med at vi værner om byens fysiske karakteristika. Byens fortsatte modernisering er en forudsætning for det gode familieliv i en forstad på forkant. Der er tale om et langt sejt træk, som kræver samarbejde mellem borgere, boligforeninger, erhverv, kommunen og mange andre. Dette træk er omdrejningspunkt for Miljø & Teknikafdelingen.

Hvem er vi?

Miljø & Teknik er en af 8 afdelinger i Albertslund Kommune. Afdelingen består af 63 medarbejder og 4 ledere, hvoraf 45 personer er placeret på Rådhuset og 22 på Albertslund Varmeværk.

Afdelingens ledelse består af Afdelingschef og ledere for de tre enheder; Ejendom, Vej & Park, By & Miljø samt Forsyning. GIS, IT & Administration refererer direkte til afdelingschefen.



Organisationsdiagram for Miljø & Teknik

Nye forbindelser

Med en ny administrativ organisation fra august 2013 er Miljø & Teknik nu en afdeling i direktørområdet By, Miljø og Beskæftigelse. I den nye organisation sættes der fokus på tværgående samarbejde, netværk og partnerskaber.

Det har afdelingen taget fat på i efteråret 2013 med seminaret ”Nye forbindelser”, som var startskuddet til årsplaner og virksomhedsplan for 2014. Nye forbindelser giver mulighed for ny tænkning, nye fortællinger, nyt mindset og nye perspektiver.

Miljø & Teknik har vedvarende arbejdet med at videreudvikle projektkulturen og projektkvaliteten i en projektorganisation. Nu skubber vi fokus over mod at styrke det relationelle samarbejdet på tværs af teams i afdelingen og i organisationen med nye processer og deltagelsen i netværk og partnerskaber.

Hvorfor er vi her?

Forstad På Forkant og Albertslund 2024 sætter rammerne og udstikker målene for Miljø & Tekniks arbejde med byens fysiske drift og udvikling. Kommunalbestyrelsens budgetaftale 2014 definerer de konkrete projekter, og indgår i årets virksomhedsplan.

Kommunalbestyrelsens miljøpolitiske mål, herunder Green Cities målene sætter overliggeren for kommunens miljø- og klimaindsatser og udstikker retningen for byens grønne omstilling.

En række nationale rammebetingelser er med til at bestemme tempoet i mange nøgleprojekter, hvor anlægsloft, lånefinansiering og energisparekrav er særligt aktuelle.

Arbejdet med at drive byens fysiske udvikling og med at nå de mange ambitiøse mål kræver samarbejde med deltagere udefra. Uden ressourcer fra borgere, boligforeninger, erhverv og eksterne samarbejdsparter fra regional og national side vil den omfattende modernisering få et begrænset omfang. Kommunen skal samarbejde, og vil samarbejde. Der er tale om fælles projekter når vi opfører nye fysiske rammer, og når vi har taget de fysiske rammer i brug.

Den nye administrative organisering fra august 2013 skal understøtte samarbejde og partnerskaber. I dag har den kommunale organisation en form, så der kan skiftes gear i samarbejdet om de udfordringer der hviler, ikke bare på Albertslund, men på alle danske kommuner og øvrige aktører der leverer velfærdsydelser.

Som afdeling varetager Miljø & Teknik myndigheds-, drifts-, anlægs- og udviklingsopgaver inden for det tekniske område.
Der varetages myndighedsopgaver indenfor natur, vej, miljø, plan og byggesager. Der varetages anlæg-, og vedligeholdsopgaver i relation til kommunens ejendomme, grønne arealer, veje og stier. På forsyningsområdet varetager afdelingen fjernvarmedistribution og driver kommunens affaldssystem. Afdelingen varetager også udviklingsprojekter på det tekniske område og i relation til kommunens miljøpolitiske forspring.

Indsatsområder

Albertslund Kommunes strategi og vision er fundamentet for kommunens arbejde, og her i ligger ambitionen om at være en *Forstad på Forkant*, der har børn, kultur og miljø som mærkesager. De nedenstående 4 prioriterede indsatsområder udspringer af den kontekst, og er strategisk vigtige i forhold til at indfri de politiske mål for kommunens udvikling. Derfor indgår de fire indsatsområder også i alle afdelingers virksomhedsplaner for det kommende år. Indsatsområderne er udarbejdet af direktørgruppen og godkendt i chefforum.

Bo i Albertslund – Den attraktive kommune

Albertslund har som politisk mål, fortsat at kunne tiltrække unge børnefamilier. Målet i Forstad på Forkant er at tiltrække 500 ungefamilier årligt.

For Miljø & Teknik betyder det, at arbejdet med udviklingen af ledige byggefelter i byen skal prioriteres, og at den fysiske tilpasning af skoler, daginstitutioner, kultur og fritidsfaciliteter skal understøtte kommunens professionelle service til borgerne. Arbejdet følger intentionerne i det 10 årige overordnede anlægs- og fornyelsesprogram ”Albertslund 2024”.

Kommunens natur og grønne områder er et kæmpe aktiv for Albertslund og er allerede i dag med til at tiltrække nye borgere. Ambitiøs udvikling og professionel drift af byens grønne og blå elementer møder både nuværende og potentielle borgere og vidner om en attraktiv by. Yderligere tænkes klimatilpasning ind i udviklingen af det grønne og blå, hvormed omkostningstunge følgevirkninger af kraftig regn kan forebygges i Albertslund og i vores nabokommuner.

Mål: Vi vil lave en samlet udviklingsplan for de ubebyggede kommunale grunde, så de indgår som et aktiv i indsatsen for at tiltrække nye borgere og børnefamilier.

Dokumentation: Udviklingsplanen for Teglmosegrunden, Stensmosegrunden og Hyldagerparken er udarbejdet og godkendt.

Mål: Vi vil præge moderniseringen af boliger og boligområder ved at indgå i forpligtende samarbejde med boligforeninger om renovering inden for almennyttige område

Dokumentation: Nye udearealer i Albertslund Nord har styrket områdets selvbillede, så ressourcestærke beboere fastholdes og tiltrækkes. Muligheder for fysisk aktivitet i området er fremmet, og området er blevet en ressource for naboområder.

Der har været et samarbejde mellem kommunen, beboere og boligselskaber, der berøres direkte af planer for modernisering eller af nye lokalplaner.

Mål: Vi vil arbejde for en mere bæredygtig transport med bedre og mere sikker fremkommelighed for miljøvenlige transportformer.

Dokumentation: Projekt ”test en elcykel” er igangsat og følger tidsplanen, hvilket vil sige at der har været 60 udlån.

	Projekt om cykelparkering og tilgængelighed ved busholdepladsen er igangsat. Der er gennemført konkrete projekter for øget cykeltrafik i form af pendlercykelprojekt i Hersted Industripark, analyse af ”vestbanerutens” muligheder, cykelparkering ved busstoppesteder og bedre forbindelse mellem Tværstien og Nordstien. Mobility Management projektet er afsluttet og evalueret.
Mål: I et natur- og klimatilpasningsperspektiv vil vi fortsat udvikle byens natur og grønne områder, herunder de blå elementer.	**Dokumentation:** Vi har deltaget i projekterne Klikovand, EU-Cities Apapt og Vand i byer. Vandhandleplanens indsatser gennemføres i planperioden 2010-2015, dog afventes folketingets endelige vedtagelse af statens vandplan. Der er etableret våde enge i Kongsholmparken, og der er foretaget vandløbsrestaurering og ændret vedligeholdelse af delstrækninger af St. Vejleå. Der er i samarbejde med Hofor skitseret en løsning og udarbejdet en tidsplan gældende tilløbet til St. Vejleå ved Toftekærstien og en forlægning af åen udenom Bassin P syd for Roskildevej. Der er udarbejdet trangfølgeplaner for pleje af træer i overensstemmelse med de eksisterende parkplaner.
Mål: Vi vil udvikle fremtidens forsyning inden for affald og fjernvarme, herunder sikre en bedre ressourceudnyttelse af affaldet og fremme strategisk energiplanlægning.	**Dokumentation:** Der er inden for rammerne af Albertslundkonceptet foretaget en prøverenovering af en bolig i Fyrrehusene. Dette under forudsætning af, at projektet godkendes i grundejerforeningen. Der er inden for arbejdet med fremtidens fjernvarme udarbejdet forslag til optimeringer af fjernvarmenettet og lavet en handleplan herfor. Der er indført et forenklet gebyrsystem for renovation. Der er truffet politisk beslutning om nyt affaldssystem for private husstande, herunder emballageaffald, bioaffald, haveaffald og storskrald. Der er udarbejdet inspirationskatalog til borgerne med ideer til opbevaring af affald inde i huset. Ny genbrugsplads er åbnet og affaldsplanens mål er implementeret i den daglige drift. Der er etableret vejledning af borgere, formidling af affald som ressource, bytte- og formidlingshus, byttedage, kampagner, og containerskiltning.

Mål: Vi vil opretholde attraktive fysiske rammer for borgerne ved at udvikle og vedligeholde veje, stier, bygværker og kommunale ejendomme.

Dokumentation: ”Pulver 1 rør” er udskiftet. Der er tale om lysstofrør til vejbelysning, der er udgået af produktion.
Fornyelse af vejbelysning på Roskildevej er gennemført med forudgående udbud. Der er gennemført en test af intelligent gadebelysning på Stationsforpladsen som en del af Smart City Albertslund. Denne belysning giver mulighed for kommunikation med hver enkel lysmast.

Der er sket en fysisk tilpasning af skoler som følge af den ny skolereform.
Der er lavet fysiske faciliteter til skolemad.
Der er foretaget forbedringer i forhold til indeklima.
Der er lavet en plan for/sket en opgradering af de faglige læringsmiljøer.
Den fysiske side af sammenlægningen på Herstedlund Skole er afsluttet, og nedrivningen af Hyldagerskolen er afsluttet.

Der er sket en ombygning af det tidligere borgerservice på rådhuset.

Trangfølgeplan for de kommunalt ejede kloaker er udarbejdet og politisk godkendt.

Udsmykning af stationstunnelen og renovering af perronen på Albertslund Station er gennemført.

Mål: Vi vil etablere nye kommunale funktioner i overensstemmelse med Albertslund 2024 programmet.

Dokumentation: De fysiske dele af Albertslund 2024 programmet er fulgt op for så vidt angår etablering af børnekrisehus, gæstedagpleje på Damgårdsvej, øvelokaler i Kulmøllen og faciliteter til klatreklubben.

Kongsholmcenteret er genopført med fysiske rammer til en vejlednings- og afklaringsenhed. Birkelundgård er videreudviklet til kulturhus. Forarbejdet til UngeBo-tilbud samt til etablering af ny daginstitution er gennemført.

Der har været afviklet drøftelser af anlægsinvesteringer på idrætsområdet, så disse er tilpasset aktiviteterne på området.

Opførelsen af nyt plejecenter og sundhedshus i Albertslund Centrum følger tidsplanen og er klar til ibrugtagelse pr. 3. kvartal 2015. Inventarsag er igangsat og udbudsmateriale er færdiggjort.

Godt i gang – Den engagerede kommune

Albertslund Kommune har et stort ansvar for at hjælpe unge videre i tilværelsen. Derfor er der fokus på ungeindsatsen på tværs af kommunens afdelinger og i samarbejde med uddannelsesinstitutionerne.

Miljø & Teknik vil i den forbindelse understøtte udviklingen af Campus Albertslund, især den fysiske side af projektet. I planarbejdet med byens fysiske udvikling skal grøn vækst og øget beskæftigelse understøttes.

Mål: Vi vil drive en fysisk udvikling i Hersted Industripark og i Albertslund Midtby, der skaber de bedste rammer for grøn vækst og beskæftigelse.	**Dokumentation:** Kommunen indgår aktivt i Ringby- og letbanesamarbejde, og har i den forbindelse tilsluttet sig stiftelsen af selskabet Ring 3 letbane I/S. Der er lavet en realiseringsstrategi for Hersted Industripark og plangrundlaget for den videre udvikling af området er sikret. Der er afholdt arkitektkonkurrence for udvikling og fornyelse af Kanalgaden. Afdelingen deltager i Erhvervs & Udviklingscenterets arbejde med erhvervsstrategien, herunder arbejdet med ”en indgang for erhvervslivet” og med at skabe netværk for vækst og beskæftigelse.
Mål: Vi vil i udviklingen af Albertslund Midtby skabe grundlaget for den fysiske side af Campus Albertslund.	**Dokumentation:** Plangrundlaget for en fysisk side af Campus Albertslund er sikret. Der er skabt en infrastrukturel sammenhæng mellem institutionerne i midtbyen. Dialogen med Kriminalforsorgen og Freja Ejendomme med henblik på udvikling af fængslet og tilhørende arealer er opretholdt.
Mål: Vi vil overfor borgere og erhvervsliv formidle at ”affald er lig med ressourcer”.	**Dokumentation:** Der er gennemført en kampagne om affald som en ressource.

Digitale kompetencer – Den kompetente kommune

Digitalisering er et helt centralt redskab i udviklingen af den kommunale service og drift, så fremtidens velfærdsopgaver kan løses effektivt. Omstilling til digitale selvbetjeningsløsninger stiller krav til de digitale kompetencer, og eksterne samarbejder.

I Miljø & Teknik skal der implementeres digitale løsninger i sagsbehandlingen på byggesags- miljø- og planområdet, og den kommunale vej- og parkdrift skal udvikles i samarbejde med Drift & Service. Dette indebærer en implementering af digitale driftssystemer.

Mål: Vi vil inden for det tekniske område udvikle digitale løsninger, der understøtter en professionel varetagelse af sagsbehandling og driftsopgaver.

Dokumentation: De nationalt igangsatte projekter ”adresseprogrammet” og ”ejendomsdataprogrammet” er understøttet, og Albertslund Kommune har leveret de efterspurgte leverancer til projektet.

Projektet om digitalisering af planer og byggesager følger tidsplanen, så systemet kan sættes i drift 1. halvår 2015.

Ressourcestyringssystemet ”Vej og Park Web” er færdigudviklet og implementeret.

Projekt ’Udvikling af nye dialogformer om affald og genbrug i Albertslund Kommune’ er gennemført. Der er herunder fundet en digital afløser for hæfterne om affaldsafhentning. Browserbaseret information bl.a. igennem Renoweb, sms, apps og sociale medier er afprøvet.

Der er indført affaldstjek.dk, som giver virksomheder mulighed for digitalt at få en oversigt og faktark med de affaldstyper der er relevant for den enkelte virksomhed. Samtidig er der udarbejdet løsninger for digital anmeldelse af farligt affald og byggeaffald.

Mål: Vi vil udvikle et datagrundlag samt fremlægge data på nye måder med henblik på at støtte konkretiseringen af smart city løsninger.

Dokumentation: Kommunens nuværende datamængde er gennemgået, og det er identificeret hvordan dette kan understøtte Smart City løsninger. Det er kortlagt, hvilke data, der mangler for at udvikle nye efterspurgte Smart City løsninger.

Mål: Vi vil styrke afdelingens kvalitetsstyring

Dokumentation: Der er som en del af implementeringen af kommunens ejendomsstrategi sket en evaluering af brugervejledningen mht. tilbageløb, og der er udarbejdet et årshjul.

Kvalitetsstyringen på ejendomsområdet er forbedret med udarbejdelse af en model for totaløkonomiske betragtninger, udbygning med nye procedurer og udarbejdelse af årsrapport.

På området for akut bygningsvedligeholdelse er der gennemført et forarbejde, med bland andet en metode til udbud, der sikrer økonomi, drift og vedligehold samt brugerønsker.

Der er udarbejdet et kvalitetsstyringssystem til myndighedsarbejdet med byggesagsbehandling, miljøsagsbehandling og planadministrationen.

Kvalitets- og plejebeskrivelser er udarbejdet som grundlag for ”Vej og Park Web”.

Smart City og velfærdsinnovation – Den nyskabende kommune

Albertslund er i rivende udvikling til en mere moderne, og bæredygtig by, hvor vi får mere ud af ressourcerne til gavn for det gode liv i byen.

Miljø & Teknik vil drive denne udvikling og fokusere på at skabe innovation og udvikle den måde, det offentlige og private arbejder sammen om at udvikle nye løsninger til gavn for borgere og erhvervsliv.

Inden for miljøområdet, vil vi sætte byudviklingen ind i en Smart City dagsorden, som kan accelerere den grønne omstilling, skabe innovation og vækst, og nye løsninger indenfor affald, trafik, vand, energi og klima.

Mål: Vi vil indgå i partnerskaber om udvikling og demonstration af fremtidens lys.

Dokumentation: Der er udviklet en testmodel for CO2-fri gadelampe til brug i Hersted Industripark.

Det stats- og regionsstøttede konsortium Danish Outdoor Lightning Lab har etableret Living Lab i Hersted Industripark i form af en 8 km. test- og demonstrationsstrækning for den nyeste teknologi inden for den danske lysbranche

Resultaterne fra projektet om LED-lys til ældre er opsamlet og kommunikeret til relevante interne og eksterne parter.

Ansøgning vedr. Europæisk netværk for byer til løsninger inden for smart og bæredygtigt belysning er afsendt til EU's Horizon 2020 program.

"Albertslund under Microscope" lyskonference er afholdt med deltagelse fra ind- og udland.

Mål: Vi vil udvikle Smart City Albertslund som forståelsesramme, og herunder indgå innovationspartnerskaber om Smart City med henblik på at skabe den intelligente by for borgere og virksomheder.

Dokumentation: 1:1 laboratorium (Living Lab.) er forberedt i Hersted Industripark med "sporene" veje, trafik og belysning.

Konkrete løsninger inden for afprøvning af elforsyning og intelligent ladning (Smart Grid-løsninger) er forberedt i Albertslund Centrum, og der er indgået samarbejdsaftale med Dong Energy.

Mål: Vi vil fortsætte arbejdet med grøn bæredygtig udvikling af Albertslund, inden for rammerne af Green Cities samarbejdsaftalen og kommunens øvrige miljøpolitiske mål.

Dokumentation: Der er udarbejdet en plan for solceller i Albertslund Kommune via det fælleskommunale/regionale projekt CEICAD (Common Energy Investment Programme in the Capital Region of Denmark), støttet af EU's ELENA pulje.

Der har været gennemført et udbud, og de planlagte solceller er etableret med en funktion der visualiserer solcellernes aktuelle produktion.

PV-Boost projektet er afsluttet.

Green Cities målene er implementeret i organisationen og Green Cities projekterne om klima og natur følger tidsplanen.

Kommunens handlingsplan for fortsatte vand og energibesparelser er gennemført, og handleplanen understøtter Green Cities målet om vandbesparelser.

Energimål.dk modellen er udviklet til også at omfatte kommunale ejendomme og almene boligselskaber.

Kommunen er miljøcertificeret og de fælles miljøindsatser følger tidsplanen.

Energispareaktivitetsplanen er videreført med særlig fokus på erhverv. Der er sparet 9.187 MWh, svarende til 3,79 % af varmesalget. Der medregnes el-, olie- og naturgasbesparelser, og, som noget nyt, besparelser fra transport.

Opfølgning

MTF virksomhedsplan 2012 – 2013 havde 4 indsatsområder og 19 mål. Målene er i dag hjemmehørende i hhv. Miljø & Teknik, Arbejdsmarked, Ydelse & Erhverv, Drift & Service samt By, Miljø & Beskæftigelses sekretariat. Når Miljø- og Teknikforvaltningen er nævnt herunder skyldes det, at der er redegjort for alle den tidligere forvaltnings mål herunder.

Aktivt medborgerskab

Byens borgere er de vigtigste interessenter, når 6000 boliger i Albertslund skal renoveres over de kommende år. Renoveringen skyldes et presserende behov, men er samtidig en enestående mulighed for borgere, boligselskaber, kommunen og andre aktører for i samarbejde at forme fremtidens by og sikre boliger, der indfrier morgendagens ønsker og behov. I den proces er det vigtigt, at borgerne i Albertslund udviser aktivt medborgerskab.

Renoveringerne vil bringe byens boliger op på højeste standard hvad angår klimaløsninger og indeklima, og det vil forbedre beboernes trivsel.

Byens omdannelse er grøn omdannelse, og deri ligger et væld af muligheder. Miljø- og Teknikforvaltningen ønsker, at potentialerne skal stå klart for alle.

Kommunen påtager sig i forbindelse med byens omdannelse en forpligtelse til at skabe dialog og afprøve nye metoder til brugerdreven innovation. Miljø- og Teknikforvaltningen ønsker at indgå i samarbejdsfora i alle boligforeninger omkring boligrenoveringer, og vi ønsker, at udarbejdelsen af den kommende kommuneplans afsnit om boliger skal ske i samarbejde med borgerne.

Samarbejde mellem kommune, boligforeninger og borgere om boligrenoveringer og byens modernisering er nødvendig for at skabe fælles ejerskab til omdannelsen og fælles forståelse af de potentialer, der ligger i byens modernisering.

Aktivt medborgerskab er også en del af den fortsatte udvikling af kommunens service på det tekniske område. Der skal udveksles viden og ideer omkring Miljø- og Teknikforvaltningens arbejde med vedligeholdelse af bygninger og veje samt pleje af parker og natur.

Mål: Vi vil samarbejde med boligselskaber og borgere om byens modernisering og energirenovering af byens boliger for at styrke ansvaret for omdannelsesprocesserne og for at forstå og forløse de potentialer, der ligger heri.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Kommuneplan 2013 – 2017 er udarbejdet, politisk vedtaget og kommunikeret internt og eksternt. Kommuneplanen beskriver potentialerne i boligrenoveringerne, og dens afsnit om boliger er udarbejdet i samarbejde med	Der er aktiv borgerdeltagelse på 5 afholdte gademøder, der som tema havde byens udvikling bredt set. Dette tema var valgt fremfor en mere snæver borgerinvolvering rettet udelukkende mod boligrenoveringen.

boligforeninger og borgere.

Den eksisterende struktur for samarbejde mellem kommune og boligområder er suppleret men nye samarbejdsformer.	Oplæg til nyt partnerskab mellem Albertslund Kommune, KAB og AKB Hedemarken er under udarbejdelse med henblik på politisk vedtagelse i 2014.
Der har været et samarbejde mellem kommunen og boligområder, der berøres direkte af planer for modernisering eller af nye lokalplaner.	Der har været samarbejde mellem boligafdelinger og kommune i forbindelse med nye lokalplaner og tæt dialog mellem kommunen hhv. Rådhusdammen og Gårdhavehusene i Syd i forbindelse med modernisering af de to områder
Områdefornyelse i Albertslund Nord er gennemført med en høj grad af beboerinddragelse. Der er sket en afrapportering og evaluering er i gang.	Områdefornyelse i Albertslund Nord afsluttes i april 2014 efter en revidering af tidsplanen. Revideringen af tidsplanen skyldes, at der skulle gennemføres undersøgelser vedrørende et muligt LAR-projekt med betydning for områdefornyelsens helhedsplan.
Der har været borgerinddragelse og dialog omkring arbejdet med klimatilpasning, særligt vigtigheden af regnvandsafledning på private grunde.	Der har været afholdt borgermøder om lokal nedsivning af regnvand og frakobling af regnvandssystemet. Der ud over er der blevet informeret på hjemmesiden og Grøn dag. Der er ændret betalingsvedtægt for at skabe økonomiske incitamenter for lokal nedsivning.
Aktiviteterne i energispareaktivitetsplanen indfrier de lovpligtige sparemål.	Sparemålet for 2012 blev ikke nået, da vejret i december forsinkede gennemførelsen af en række lokale solcelleprojekter. Resultatet for 2013 kan endnu ikke afrapporteres, men bliver det i forbindelse med kommunens grønne regnskab i juni 2014.

Mål: Vi vil gøre aktiv borgerinddragelse til en naturlig del af den måde, vi udvikler forvaltningens arbejde med service, drifts- og plejeopgaver på det tekniske område.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Der er sket en videreudvikling af brugergruppen med afprøvning af nye inddragelsesmetoder, og der har været afholdt temamøder, der bredt set behandler Miljø- og Teknikforvaltningens opgavevaretagelse.	Der er i 2013 afholdt temamøde i Brugergruppen om en videreudvikling af gruppen. På den baggrund er der udarbejdet forslag til ny forretningsorden og retningslinjer. Begge har været forhåndsfremlagt for brugergruppen i december 2013 med henblik på endelig godkendelse i Kommunalbestyrelsen primo 2014.
Ved udarbejdelsen af landskabsplaner og plejeplaner for kommunens grønne områder samt handleplaner for de statslige vandplaner, har der været inddragelse af borgere og brugere via processer i brugergruppen og naturgruppen.	Udarbejdelse af kommunens vandhandleplan er sket, og Naturgruppen er blevet orienteret og har haft mulighed for at kommentere undervejs. Planen har været i 8 ugers offentlig høring. Der er i 2013 igangsat udarbejdelse af Naturplejeplan for Egelundsparken. Planen er den første, og skal være model for efterfølgende naturplejeplaner. Arbejdet forventes afsluttet i 2014 og Naturgruppen medvirker.

Udarbejdelsen af Affaldsplan 2014-2019 er sket med aktiv borgerinddragelse.	Affaldsplan 2013 – 2018 er blevet debatteret på brugergruppemødet i september 2013. Brugergruppen har haft stor indflydelse på formulering af affaldsplanens målsætninger og initiativer, samt tidsplanen for initiativerne. Der har været en ad hoc arbejdsgruppe af borgere tilknyttet for at følge projektet med en ny genbrugsstation i.

Mål: Vi vil med udgangspunkt i forvaltningens prioriterede kommunikationsindsatser styrke Miljø- og Teknikforvaltningens kommunikationsaktiviteter, udstillinger og konferencer for at indfri borgernes ønsker og behov og gøre det nemt og meningsfyldt at tage del i byens modernisering.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Der har været afholdt borgermøder, konferencer og udstillinger, der faciliteter dialog omkring byomdannelsesprojekter.	Der har været aktiv borgerdeltagelse på fem afholdte gademøder og to borgerværksteder. Processen resulterede i mere end 150 ideer, der er samlet i et idekatalog. Heraf blev 9 ideer yderligere konkretiseret, og præsenteret for kommunalbestyrelsen. Der ud over har der i centeret været udstilling af plancher for omdannelse af Albertslund Centrum med plejecenter og sundhedshus.
Der er etableret praksis for sparring omkring god borgerkommunikation, herunder svar på borgernes henvendelser til forvaltningen.	Der er etableret sparing for god kommunikation for områder med særligt mange borgerhenvendelse. Besvarelse af borgerhenvendelser indgår som en fast del af afdelingens ledermøder. Der er grundet omorganisering ikke udarbejdet nogen fælles praksis i afdelingen.
Der er i alle teams etableret en praksis for sikker drift af forvaltningens hjemmesider med henblik på borgerkommunikation af høj kvalitet.	Der findes i alle teams en ansvarlig for det skriftlige materiale på kommunens hjemmeside. Der følges løbende op på tekniske fejl på hjemmesiden, eksempelvis links der ikke virker.

Sundhed og forebyggelse

Sundhed er en forudsætning for trivsel og livskvalitet, og Miljø- og Teknikforvaltningen har på mange felter en rolle at spille i kommunens arbejde med sundhed og forebyggelse.

Strukturel forebyggelse handler om at etablere rammer for det sunde liv og gøre det sunde valg nemt for borgerne. Miljø- og Teknikforvaltningen kan med sin indretning af byrummet og landskabet appellere og inspirere til aktiviteter, bevægelse og sund adfærd.

I forbindelse med byens modernisering og energirenoveringen af byens boliger arbejder Miljø- og Teknikforvaltningen for at fremtidssikre boligerne og skabe godt indeklima. I forbindelse med udviklingen og forbedringer af den kommunale bygningsmasse såvel som varetagelse af driftsopgaver inden for rengøring og kantinedrift, er vi med til at sikre sundhed og trivsel for kommunens medarbejdere og borgere.

Kommunens mangeårige arbejde for en bæredygtig udvikling handler om menneskers sundhed i det lange perspektiv, men lokale indsatser mod støj, røg og møg er også vigtige faktorer for albertslundernes helbred på kortere sigt. Dertil kommer kommunens pleje og vedligeholdelse af naturområder, som foretages efter miljørigtige principper og med fokus på forbedret naturtilstand.

På den regionale bane arbejdes der med at skabe udvikling og synergi ved at samtænke sundhedsindsatsen mellem kommuner, region, virksomheder m.m. Albertslund Kommune vil være initiativtager ift. udvikling af en regional sundhedsklynge, der skal arbejde med nye indsatser på sundhedsområdet.

Mål: Vi vil styrke den strukturelle forebyggelse ved at udvikle byen, trafiksystemerne og det grønne til at fremstå trygt og indbyde til aktivitet og aktive oplevelser.	**Opfølgning:**
Dokumentation: I Albertslund Centrum og andre steder i byen er der etableret nye faciliteter, der indbyder til ophold, aktivitet og fysisk leg. Alle byens idræts- og bevægelsesfaciliteter kan vises på Kortservice.	Temagruppen ”leg og bevægelse” er føjet til kommunens Kortservice, hvorved borgerne nemt kan finde idræts- og bevægelsesfaciliteter i kommunen.
Områdefornyelsen i Albertslund Nord har planlagt diverse udendørs sports- og aktivitetsanlæg til udførelse i 2013.	Mod forventet vedtagelse af forslag til helhedsplan for udearealerne i Albertslund Nord etableres der udendørs sports- og bevægelsesfaciliteter i form af multibane, græs- og kunstgræsboldbaner, legeredskaber der fremme bevægelse og motion samt belægninger og installationer til skateboarding mv..
Strategipunkterne i Cykelstrategien er understøttet ved at arbejde for at opnå høj fremkommelighed, god tilgængelighed og stor tryghed på cykelstierne.	Der er gennemført projekter for øget fremkommelighed, bedre tilgængelighed og tryghed for cyklister. Dette i form af beplantningsbeskæring på Trippendalsstien, LED belysning på Rovej og cykelindretning på Ballerupvej/Østbakkevej.
Den fortsatte udvikling af Cykelsuperstier i Hovedstadsområdet er understøttet ved åbningen af Albertslund Ruten som den første regionale cykelsupersti, herunder markedsføring af dette.	Albertslundruten er som den første regionale Cykelsupersti åbnet i april 2012. Ruten er markedsført med landdækkende mediedækning af åbningen, hvor mere end 200 lokale deltog.
Vi vil understøtte et effektivt og bæredygtigt transportvalg med fokus på samarbejde, markedsføring og kommunikation.	Formel M projektet har med dets to spor; virksomheder og kommune understøttet effektivt og bæredygtigt transportvalg. Mobilitetsnetværket for virksomheder i Hersted Industripark har resulteret i udlån af elcykler, ”cykelbattle” og velkomstfoldere om kollektiv trafik for virksomhedernes nyansatte. Indsatsen på rådhuset har resulteret i en transportguide til medarbejderne og kør grønt kurser, ligesom rådhusets elcykler er gjort mere tilgængelige. Evalueringen af indsatsen viste at 81 % har kendskab til de mobilitetstiltag som er gjort for rådhuset, og at 12,5 % heraf har ændret deres transportadfærd i mere bæredygtig retning.

Mål: Vi vil inddrager naturen som et tydeligt element i bybilledet.	**Opfølgning:**
Dokumentation: ”Naturen i byen” har været et vigtigt element i udviklingen af Hersted Industripark og fornyelsen af bolig og centerområder.	Bykiler og blå grøn struktur en indarbejdet i idematerialet for Loop City og har afsmittende effekt i Hersted Industripark.
Udarbejdelsen af landskabs- og plejeplaner, herunder handleplaner for de statslige vandplaner understøtter, at der udvikles aktiviteter og faciliteter, der skaber oplevelser i de grønne områder.	Naturplejeplanen for Egelundsparken forventes færdiggjort i foråret 2014, og vil omhandle faciliteter for friluftslivet og pege på oplevelsesmuligheder.
Der er gennemført kommunikation, der øger kendskabet til kommunens grønne områder og deres muligheder for sunde aktiviteter.	Der er etableret trampesti langs St. Vejleå, og foretaget vandløbsrestaurering i Kongsholmparken. Begge projekter er gennemført af lokale foreninger, hhv. Kulturøkologisk Forening og Bjørnens Sportsfiskerforening og understøttet af M&T. Vandløbsrestaureringer er gennemført med medvirken af flere folkeskoleklasser. Begge projekter har været kommunikeret navnlig i lokalavisen.

Mål: Vi vil arbejde for forbedringer af indeklima i private boliger og kommunale bygninger med renoveringer og modernisering.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Handleplan for PCB-indsatsen er udarbejdet og igangsat.	Der er udarbejdet en handleplan for PCB-indsatsen, og gennemført PCB-saneringer af de kommunale bygninger med PCB problemer. Sidste del på Herstedlund Skole gennemføres i 2014.
Procedure for kortlægning af miljøskadelige stoffer ifm. vedligeholdelses- og renoveringssager i de kommunale bygninger er udarbejdet og taget i brug.	Procedurer for kortlægning af miljøskadelige stoffer er udarbejdet og lagt ind i procedurer for renoveringer af kommunale bygninger.
Tiltag til imødegåelse af skimmelsvampeangreb er indarbejdet i helhedsplanerne for renovering af de almene boliger. Tilsynet med almene boliger indhenter boligorganisationernes procedurebeskrivelser for håndtering af anmeldte angreb af skimmelsvamp i boligerne.	Renoveringerne af de almene boliger gennemføres med tiltag til at forebygge skimmelsvampeangreb. Der ud over følger tilsynet med almene boliger udviklingen i skimmelsvampesagerne, og det forventes, at antallet af skimmelsvampesager reduceres i takt med gennemførelsen af renoveringsprojekterne. Kommunen har endvidere på hjemmesiden udarbejdet en vejledning omkring indeklima og indberetningsskema til borgerne omkring skimmelsvampeangreb.

Mål: Vi vil fortsætte Albertslund Kommunes miljøpolitiske indsats med opfyldelse af de reviderede Green Cities-målsætninger og miljømålsætninger vedtaget af Kommunalbestyrelsen.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Miljø- og Teknikforvaltningen har tilrettelagt miljø- og klimaarbejdet, så det matcher de	De reviderede Green Cities-målsætninger er tiltrådt af kommunalbestyrelsen i 2013, og formidlet intrnt.

reviderede Green Cities-målsætninger. De reviderede Green Cities-målsætninger afrapporteres i Grønt regnskab og Green Cities årsrapport.	Green Cities-målsætningerne afrapporteres i Green Cities årsrapport og i kommunens grønne regnskab.
Grønt regnskab er markedsført over for borgere, medarbejdere og andre interessenter.	Der er sket en markedsføring af det grønne regnskab med et offentliggørelsesarrangement i 2012 og med artikel i Albertslund Posten, på kommunens hjemmeside og på Grøn dag.
Der er udarbejdet en støjkortlægning og gennemført støjreducerende tiltag.	Støjhandlingsplan 2013 – 2018 er udarbejdet og politisk godkendt. Der er truffet beslutning om forbedring af eksisterende støjvold ved motorring 4 med beregnet effekt for boliger i Albertslund Vest. Projektet afventer en nedgravning af el ledninger som forventes gennemført i 2014.

Mål: Vi vil i samarbejde med erhvervslivet og regionale parter udvikle en sundhedsklynge for at udvikle nye indsatser på sundhedsområdet og skabe erhvervsudvikling. I den forbindelse vil vi være aktive for at udvikle Albertslund Centrum med en skarp sundhedsprofil.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Der er indgået partnerskabsaftaler omkring deltagelse i NIPS-samarbejdet.	Arbejdet med partnerskabsaftaler omkring deltagelse i NIPS er afløst af kommunens deltagelse i Copenhagen Health Tech Cluster, der arbejder med innovation på velfærdsområdet og samarbejde mellem kommuner og regionen på området.
Der er planlagt et nyt plejecenter, og der er planer for afprøvning af nye velfærdsteknologier og samarbejdsformer i samarbejde med aktører på sundhedsområdet.	Det ny plejecenter er under opførelse. Der er i samarbejde med OK-fonden gennemført test af LED-sundhedslys til ældre, som vil blive etableret i 11 af plejecenterets boliger.

Den kommunale organisation som vækstdriver i partnerskaber

Fremtidens velfærd hviler på robust vækst og beskæftigelse. Derfor skal Albertslund have en erhvervspolitik, som kan danne grundlag for lokal erhvervsudvikling og iværksættervirksomhed. Albertslund Kommune vil både arbejde strategisk og konkret for at skabe lokale arbejdspladser i forbindelse med byens modernisering og renovering af store bolig- og erhvervsområder såvel som de kommunale bygninger.

Derudover arbejder Albertslund strategisk på at bruge sin mangeårige miljøindsats til at indgå i samarbejder, partnerskaber og netværk. Fordelene ved partnerskaber er mangeartede og tydelige. De skaber synergi, innovation, videndeling, effektivitet og mange andre fordele.

Igennem fortsatte partnerskaber kan Albertslund videreføre ambitionen om at være Danmarks klimalaboratorium, og derigennem være med til at skabe grøn vækst. Dette sker allerede i dag igennem samarbejder som Gate 21, Vand i Byer, KLIKOVAND, NIPS, Green Cities mv., og med projekter som Carbon 20, Fremtidens LED lys, Plan C, PV

Boost, Albertslund Konceptet, Fremtidens Fjernvarme mv.

Højere uddannelsesniveau er et godt afsæt for fortsat vækst, og Albertslund har en ambition om, at alle unge i alderen16-30 har job eller er i gang med en uddannelse. Derfor skal Campus Albertslund udvikles og integreres i byen både fysisk og organisatorisk, og Albertslund Kommune skal aktivt gå ind i at skabe flere praktikpladser ved selv at oprette praktikpladser, og implementere sociale klausuler i kontrakter.

Mål: Vi vil udarbejde en erhvervsstrategi som grundlag for at fremme væksten og skabe 2000 nye arbejdspladser.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Erhvervsstrategien er politisk vedtaget og implementeret. Muligheder for et tættere samarbejde med det lokale erhvervsliv og oprettelse af lokale erhvervsråd er vurderet i forlængelse af erhvervsstrategien.	Erhvervsstrategien er udarbejdet og politisk godkendt. Mulighederne for tættere samarbejde med erhvervslivet er vurderet, og der er oprettet et strategisk erhvervsforum for Albertslund bestående af politiske repræsentanter fra kommunalbestyrelsen og repræsentanter fra det lokale erhvervsliv.

Mål: Vi vil udføre projekter inden for klimaplanens indsatsområder og styrke offentlig/privat grøn innovation ved at gennemføre de eksisterende partnerskabsprojekter og udvikle nye projekter bl.a. i regi af Gate 21 og Green Cities mv.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Miljø- og Teknikforvaltningen har udarbejdet en VE-plan på byniveau.	Der er udarbejdet en plan for etablering af solceller på de kommunale ejendomme.
I forbindelse med PV Boost-projektet i Gate 21 er der lavet et pilotprojekt med solceller på rådhuset. Forvaltningen har i forlængelse af Albertslund Konceptet udarbejdet en plan for etablering af solceller på de kommunale bygninger.	Pilotprojektet med solceller på rådhuset, blev sat på standby i foråret, da det kom frem, at kommuner skal etablere selskaber for solcelleanlæg. Pilotprojektet afventer en bekendtgørelse som fritager kommuner for selskabsgørelse. Denne er sendt i høring ultimo 2013.
I samarbejde med DSB er Albertslund Station blevet renoveret med fokus på bæredygtighed, og kommunens grønne profil kommunikeres klart på stationen.	Renoveringen af Albertslund Station forventes afsluttet februar 2014. Der etableres informationstavler, hvor kommunen kommunikerer prjekter og resultater. Der ud over etableres solceller på taget samt displays hvor solcellernes aktuelle produktion vises. Stationen har som følge af projektet reduceret dets energiforbrug med 50 %.
Der er indgået forpligtende offentlige/private samarbejder omkring klimatilpasningsløsninger, bl.a. igennem Vand i Byer.	Der har været igangsat projekter i boligområderne Askebo og Albertslund Nord, som det dog er stoppet på grund af manglende muligheder for finansiering.

Mål: Vi vil revidere kommunens belysningsplan med henblik på at skabe rammerne for, at kommunen kan blive et international lys laboratorium i forbindelse med fornyelsen af kommunens vej- og stibelysning.	**Opfølgning:**

Dokumentation: Kommunens belysningsplan er revideret og godkendt som grundlag for fornyelsen af vej- og stibelysning.

Revideret belysningsplan og handleplan for fornyelsen af kommunens vej og stibelysning er godkendt i kommunalbestyrelsen 2013.

DOLL-projektet understøttes af en revideret belysningsplan, som sikrer at kommunen kan være 1:1 laboratorium for vej- og stibelysning.

Den politisk godkendte belysningsplanen indeholder rammer for udvikling af et byrumlaboratorium i Albertslund som en naturlig del af kommunens miljøudvikling. Der er etableret et internationalt lys laboratorium DOLL.

Der er afholdt en konference om partnerskaber og vækst inden for lys og innovation i samarbejde med bl.a. Dansk Lys.

Der er i samarbejde med Dansk Lys og Dansk Center for Lys afholdt konference om visioner og økonomi for fremtidens lys i kommuner, herunder partnerskaber. Konferencen var med deltagelse af ca. 130 personer fra kommuner og virksomheder i Danmark.

Mål: Vi vil udvikle Hersted Industripark og Ringbyen for at skabe vækst og arbejdspladser.

Opfølgning:

Dokumentation: Arkitektkonkurrencen om omdannelse af Hersted Industripark er gennemført. I forlængelse af denne er mulighederne i omdannelsen formidlet til netværket for Hersted Industripark, virksomheder og interessenter i og uden for kommunen.

Der er gennemført en arkitektkonkurrence for udvikling af Hersted Industripark, og denne er afsluttet med en konference om den videre udvikling af området.

Der har været en videreudvikling af ”Loop City”, erhvervssamarbejdet og ringby-samarbejdet.

Staten, Region Hovedstaden og de 11 kommuner omkring ring 3, har vedtaget en principaftale, for fortsatte at arbejde med etablering og anlæg af en letbane på Ring 3. Sideløbende arbejdes der fortsat i Ringby-letbane samarbejdet, med byrumsinventar, blå grønne strukturer samt vækst og byudvikling.

Der er i forbindelse med udviklingen af letbanen sket en fastlæggelse af linjer og af økonomien i projektet.

Linjeføring og Albertslund Kommunens medfinansiering af projektet er tiltrådt i Kommunalbestyrelsen.

Mål: Vi vil arbejde for at unge kommer godt ind på arbejdsmarkedet ved at gå i dialog med de lokale virksomheder om, hvordan de kan udvise socialt ansvar og ved at udvikle ideerne for Campus Albertslund.

Opfølgning:

Dokumentation: Der er indarbejdet sociale klausuler i kommunens kontrakter samt i udbud af serviceydelser og bygge- og anlægsopgaver.

Der er indarbejdet sociale klausuler i kommunale kontrakter over 10 mio. kr. Der skal i 2014 arbejdes med sociale klausuler i kontrakter over 3 mio. kr.

Der er etableret praktikpladser på Materialegården, og der er indgået aftale med Skovskolen og KU-life om praktikpladser i kommunen.

Der er etableret praktikpladser på Materialegården, både for elever fra Skovskolen inden for naturpleje og naturgenopretning og for unge lokale borgere.

Miljø- og Teknikforvaltningen har understøttet udviklingen af Campus Albertslund med fokus på det

De fysiske ændringer til et ungecenter er udskudt. Der arbejdes fortsat med at understøtte Campus

naturfaglige samt miljø- og klimaindsatsen. Der er i regi af Campus Albertslund skabt større tæthed mellem uddannelsesinstitutionerne.	Albertslund, idet udviklingen af Campus fortsættes, og der generelt fokuseres på uddannelse.

Mål: Vi vil skabe rammer for en løbende dialog med erhvervslivet for at styrke sammenhængen mellem Albertslund Kommunes erhvervsvirksomheder og de beskæftigelsesmuligheder og –behov, der fremover vil være inde for grønt byggeri.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Diverse netværk og partnerskaber med erhvervsvirksomheder har afstedkommet en aktiv dialog om forholdene for erhvervslivet og mulighederne for vækst, udvikling og arbejdspladser.	Der har i forbindelse med udarbejdelse af erhvervsstrategien være dialog med erhvervslivet om vækst og arbejdspladser. I regi af Jobcenteret indgår kommunen i netværk med erhvervslivet om beskæftigelse og arbejdspladser. Carbon 20 projektet har resulteret gode netværksrelationer med flere virksomheder i kommunen.
Der er indgået partnerskab med Dansk Byggeri og med lokale virksomheder omkring job og beskæftigelse i byggefagene.	Der er indgået aftale med MT Højgaard om sociale klausuler i forbindelse med byggeringet af plejecenteret.

Den kompetente kommune

Udviklingen af fremtidens Albertslund starter med innovative løsninger, og innovative løsninger udvikles bedst i samarbejde mellem brugere, borger, virksomheder og kommune. Albertslund Kommune har et særligt fokus på faglig bæredygtighed og de medarbejderkompetencer, som innovationsprocesserne kræver. Der er tale om faglige kompetencer, netværks- og projektkompetencer samt samarbejds- og kommunikationskompetencer. Disse vil vi omsætte i vores kompetenceudvikling i organisationen.

Samarbejde mellem kommune og borgere er særligt relevant inden for udvikling og implementering af nye digitale løsninger for selvbetjening og borgerkontakt. Digitale selvbetjeningsløsninger er i disse år under hastig udvikling, da al kommunikation med det offentlige i 2015 skal kunne foregå digitalt.

For at kunne innovere er der behov for fortsat sikker, effektiv og robust drift af forvaltningens virksomhed. De aktuelle rammebetingelser for at drive kommunal virksomhed kræver en helhedsorienteret og tværgående opgaveløsning, og derfor arbejdes der på stadig flere områder med udvikling af tværgående kommunale samarbejder. Sikker drift og robusthed kræver også fastholdelse og videreudvikling af de administrative og udførende funktioner, herunder optimering af arbejdsgange og digitalisering som vej til effektivisering.

Tilsammen skal dette styrke vores effektiviserings- og fornyelseskultur og samarbejder om videreudvikling af driften med det mål at øget kvaliteten i opgaveløsningen.

Social ansvarlighed skal fortsat være en betegnelse, der passer på Miljø- og Teknikforvaltningen. Derfor påtager vi os en stadig større forpligtelse til at hjælpe unge mennesker med at få fodfæste på arbejdsmarkedet eller i uddannelsessystemet. Over for kommunens egne medarbejdere fortsætter miljøcertificeringen og arbejdet med at sprede og forankre det daglige hensyn til miljøet, samtidig med at vi inspirerer hinanden til nye lokale miljøindsatser

Mål: Vi vil styrke den digitale borgerkontakt ved at forbedre rammerne for digital kommunikation og øge mulighederne for brug af digitale selvbetjeningsløsninger.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Der er etableret en sammenhængende digital selvbetjeningsløsning for borgerne, og i denne forbindelse er 'Giv et praj' med underliggende GIS-funktionalitet etableret.	Digitale kort med specifikt indhold og funktionalitet findes på www.albertslund.dk, og der er skabt sammenhæng mellem de mest anvendte kort. Giv et praj-løsningen er implementeret, og en endelig tilpasning pågår.
Der er i samarbejde med de øvrige forvaltninger gennemført en kommunikationskampagne med det formål, at få brugerne til i høj grad at bruge selvbetjeningsløsningerne på tværs af kommunen.	Der er i samarbejde med de øvrige afdelinger lanceret en digitaliseringskampagne (november 2013 til februar 2014) med det formål at få borgere til at benytte sig af digitale selvbetjeningsløsninger.
Der er etableret GIS-løsninger på kommunens digitale flader, som understøtter projekter og sikrer koblingen mellem digitale registre. Virksomhedsoplysninger fra CVR-registeret kan vises på Kortservice.	Alle relevante digitale registre kobles med GIS, og der udarbejdes GIS analyser til understøttelse af projekter i kommunen. Virksomhedsoplysninger kan vises på kortservice.
Der er etableret digital byggesagsbehandling.	Der etableres ikke digital byggesagsbehandling. Der etableres et fællesoffentligt system, hvor borgere og virksomheder kan anmelde byggesager.
Der er gennemført et pilotprojekt for tilslutning af målere til varmeværkets digitale aflæsningssystem.	Pilotprojektet blev udført i 2012. I 2013 blev samtlige kommunale hovedmålere tilsluttet varmeværkets digitale aflæsningssystem.

Mål: Vi vil være en aktiv medspiller i kommunens CSR-arbejde og vi vil systematisk indarbejde miljø- og klimahensyn i kommunens aktiviteter.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Kommunen er fortsat miljøcertificeret.	Kommunen er 100 % miljøcertificeret.
Forvaltningen har faglige indslusningsforløb for nye medarbejdere, der har stået uden for arbejdsmarkedet.	Der er faglige indslusningsforløb i både Drift & Service og i Miljø & Teknik for så vidt angår unge, arbejdssøgende og seniorer.

Mål: Vi vil videreudvikle projektkulturen og projektkvaliteten med en systematisk styring af forvaltningens projektportefølje.	**Opfølgning:**

Dokumentation: Miljø- og Teknikforvaltningens projektliste er i sikker drift og bidrager til overblik og ressourcestyring på alle større projekter.	Projektliste for alle større projekter i Miljø & Teknik bliver regelmæssigt opdateret og gennemgået af ledelsen.
Der har været gennemført uddannelse i projektledelse og innovationsprocesser for de medarbejdere, der deltager i forvaltningens projektarbejde.	75 % af alle medarbejdere der som del af deres arbejde deltager i afdelingens projektarbejde, har gennemført Albertslund Kommunes eller anden projektlederuddannelse.

Mål: Vi vil drive effektiviseringskulturen og opretholde en høj faglig kvalitet i opgaveløsningen ved, blandt andet i tværkommunale sammenhænge at tænke nye opgaveløsninger for det tekniske område.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Forvaltningen indgår i netværksforløb, der bidrager til optimering af arbejdsgange samt styrkelse og udvikling af driften. Der er i udviklingsmæssig sammenhæng fokus på beredskab, sikring samt vej og park.	Der har været et netværksarbejde med andre kommuner og private leverandører om udvikling af driftsstyring og driftsstyringssystemer indenfor vej-og parkområdet, og der er samarbejdet med nabokommuner om fælles løsning af opgaver indenfor vagt-og sikringsområdet.
Der er udviklet og implementeret et GIS-styringsværktøj for parkdrift.	Systemet er indkøbt og færdigudvikles i samarbejde med Materialegården.

Mål: Vi vil arbejde strategisk med drift og udvikling af kommunens ejendomme med henblik på at sikre balancen mellem ejendomsmassens størrelse og det aktuelle behov og ud fra et helhedsorienteret princip.	**Opfølgning:**
Dokumentation: Ejendomsstrategien er godkendt i Kommunalbestyrelsen og implementeringen er påbegyndt i forvaltningens drift og udvikling.	Ejendomsstrategien er godkendt i Kommunalbestyrelsen og implementeringen er påbegyndt.

Miljø & Teknik
Albertslund Rådhus
Nordmarks Alle
2620 Albertslund

T: 43 68 68 68
M: mt@albertslund.dk
www.albertslund.dk

ESDH: 14/1372