

Virksomhedsplan 2012 - 2013

Miljø- og Teknikforvaltningen

Miljø- og Teknikforvaltningen

Albertslund Kommune
Nordmarks Allé
2620 Albertslund

www.albertslund.dk
mtf@albertslund.dk

T 43 68 68 68
F 43 68 69 28



Albertslund Kommune



Indhold

Indledning	5
Forord	5
Indsatsområder.....	8
1. Aktivt medborgerskab.....	8
2. Sundhed og forebyggelse	9
3. Den kommunale organisation som vækstdriver i partnerskaber	11
4. Den kompetente kommune	13
Opfølgning	15
1. Byens udvikling	15
2. Miljø og klima.....	17
3. Sundhed	18
4. Netværk og partnerskaber.....	19
5. Kommunikation og dialogformer.....	20
6. Ledelse og trivsel	21
7. Integration af ledelses- og styringsystemer.....	22
8. Økonomistyring.....	23



Aktivt medborgerskab er en af overskrifterne for Albertslund Kommunes arbejde de kommende år.

Miljø- og Teknikforvaltningens vedligeholdelse af veje og stier bidrager til tryghed og sikkerhed for borgerne.



Klimatilpasning er for det meste rigtigt pænt at se på, og Albertslund Kommune vil sammen med borgere og virksomheder lave mange flere tiltag for at sikre byen mod kraftige regnmængder.



Indledning

Forvaltningens virksomhedsplan indeholder 19 tværgående mål for 2012 og 2013. Målene udtrykker den ledelsesmæssige prioritering af forvaltningens arbejde de kommende år. Virksomhedsplanen beskriver også, hvad målene konkret skal føre til, så byens udvikling sker i overensstemmelse med Kommunalbestyrelsens politiske intentioner.

Virksomhedsplanen er det centrale styringsdokument for forvaltningens ledelse, da den kobler kommunens strategiske mål i Forstad På Forkant med forvaltningens årsplaner - de konkrete arbejdsplaner for forvaltningens afdelinger og teams. Derudover formidler virksomhedsplanen Miljø- og Teknikforvaltningens udviklingsarbejde over for nuværende og potentielt nye borgere, virksomheder og samarbejdspartner.

Virksomhedsplanen omfatter hele Miljø- og Teknikforvaltningen, og er godkendt af Kommunalbestyrelsen i april 2012.

Forord

Med små og store skridt bevæger vi os i retning af et nyt Albertslund. En by der er fast forankret i sin historie, sine værdier og idealer, og som samtidig har vilje til at gå nye veje og prøve nye løsninger. I Miljø- og Teknikforvaltningen arbejder vi med byen som sted. Vi har ansvaret for naturen, vejene, stierne og de kommunale bygninger - alle sammen steder med stor betydning for albertslundernes trivsel.

Vi ser byen i udvikling. Som et sted vi udvikler og gør bedre sammen med og til gavn for borgerne.

I tresserne var forstadsudviklingen en drivende kraft i udviklingen af det velfærdssamfund vi kender i dag, og Albertslund var i den sammenhæng en showcase for moderne rationel byplanlægning. Op igennem halvfjerdserne, firserne og halvfemserne manifesterede byen sig som børne, kultur og miljøkommune, og fik på disse områder en høj standard i forhold til mange andre danske kommuner. Standarden er bibeholdt i dag.

Nu, i det nye årtusind, har vi i Albertslund og på Vestegnen potentialet til at være dynamo for ny vækst. Vi har mulighederne og derfor også pligten. Mulighederne ligger i at indgår partnerskaber omkring udvikling af nye teknologier og driftsløsninger.

Energirenoveringen i Albertslund Syd, og de mange projekter i Gate 21 er eksempler på, hvordan nytænkning og partnerskaber er med til at gøre byen bedre. I Hersted Industripark skal en arkitektkonkurrence støttet af Realdania give bud på fremtidens forstad version 2.0.

I 2012 tager vi også for alvor fat i den spændende udvikling af Albertslund Centrum til et moderne og endnu mere attraktivt omdrejningspunkt for byen.

Centerudviklingen vil medføre et nyt Campus Albertslund, nye butikker, et parkeringshus, et plejecenter og et sundhedshus.

Plejecenter og sundhedshus etableres i samarbejde med Sundheds- og Socialforvaltningen, og er ambitiøse projekter, der giver byens borgere nye topmoderne faciliteter med ny velfærdsteknologi, der giver mulighed for at give omsorg i trit med nutidens forventninger til velfærd.

Albertslund skal være spydspids for vidensudvikling og uddannelse inden for velfærd, teknologi og bæredygtighed.

Miljø- og Teknikforvaltningens virksomhedsplan ligger i direkte forlængelse af Kommunes strategi for 2012-2015 Forstad på Forkant. Virksomhedsplanen er forvaltningens konkrete plan for, hvordan vi i 2012 og 2013 arbejder for at nå målene i den ambitiøse strategi.

Vi har sat overliggeren højt for Albertslund og har altid på flere fronter været på forkant med fremtiden. Nye boformer, et unikt trafiksystem af stier adskilt fra biltrafik og 100% miljøcertificering som første kommune i Danmark er bare nogle af den fremsynede byudvikling, som borgere og politikere har drevet frem.

Den vedholdende miljøindsats og det fortsatte arbejde for et godt klima, også globalt, er en selvfølge både i medarbejdernes selvforståelse og i vores mange samarbejder.

Miljø- og Teknikforvaltningens virksomhedsplan sætter mål for, hvordan vi i samarbejde løfter disse opgaver over de kommende to år.

God læselyst.
Niels Carsten Bluhme
Direktør for Miljø- og Teknikforvaltningen

Miljø- og Teknikforvaltningen

Miljø- og Teknikforvaltningen er en af Albertslund Kommunes fire fagforvaltninger og beskæftiger ca. 340 medarbejdere. Forvaltningen har ca. 50 medarbejdere i administrative stillinger på Rådhuset, ca. 180 i Serviceafdelingen, ca. 18 på Albertslund Varmeværk og ca. 80 på Materialegården og Genbrugsstationen.

Miljø- og Teknikforvaltningen varetager, drift, service, vedligehold og anlæg af kommunale bygninger, veje, friarealer og naturområder. Forvaltningen er myndighed og administrerer love inden for miljøbeskyttelse, naturbeskyttelse, planlægning, byggeri og drift. Forvaltningen leverer fjernvarme og bortskaffer affald fra byens boliger og virksomheder.

På alle områder gennemfører forvaltningen løbende udviklingsprojekter, der effektiviserer driften og forbedrer forvaltningens service, ligesom der udføres projekter af klima-, natur- og miljøbeskyttende karakter.

Miljø- og Teknikforvaltningen har indført et miljøledelsessystem, der er EMAS-certificeret, og natur- og miljøsagsbehandlingen har kvalitetsstyring certificeret af Dansk Standard efter ISO 9001.

Styring i en forvaltning i Albertslund Kommune

I en forvaltning med ca. 340 medarbejdere er det vigtigt med et fælles udgangspunkt for arbejdet og en fælles forståelse af rammerne.

Albertslund Kommunes ledelses- og styringsprincipper omfatter den forpligtende dialogstyring, hvilket vil sige, at vi udvikler vores mål i dialog, og at målene er gensidigt forpligtende.

Forpligtende dialogstyring har et strategisk og et operationelt niveau og udstikker rammer for, hvordan vi agerer i forhold til det politiske niveau, borgerne og hinanden.

Det strategiske niveau består af Forstad på Forkant, Albertslund Værdierne, mens det operationelle niveau er vores handlinger.

Som bindeleddet mellem de to niveauer sikrer virksomhedsplanen, at de handlinger, vi udfører, er i overensstemmelse med målsætningerne i kommunens strategi og de fælles styringsdokumenter.

Forvaltningens mål findes i denne virksomhedsplan og de tilhørende årsplaner der rummer delmål og handleplaner for forvaltningens arbejde i 2012.

De enkelte mål i virksomhedsplanen er udarbejdet i samarbejde mellem chefgruppen og medarbejderne. De tilhørende årsplaner er udarbejdet i de enkelte teams og godkendt i chefgruppen. Processen er samlet set forløbet over ca. tre måneder.

Opgaveløsningen i Miljø- og Teknikforvaltningen

Der er i forvaltningen en udpræget flad struktur med stor grad af uddelegering af ansvar og opgaver. Den flade struktur stiller store krav til den enkelte medarbejders kompetencer og fortsatte udvikling heraf, ligesom den medfører, at den enkelte medarbejder tager ansvar for eget arbejdsområde og opgaver.

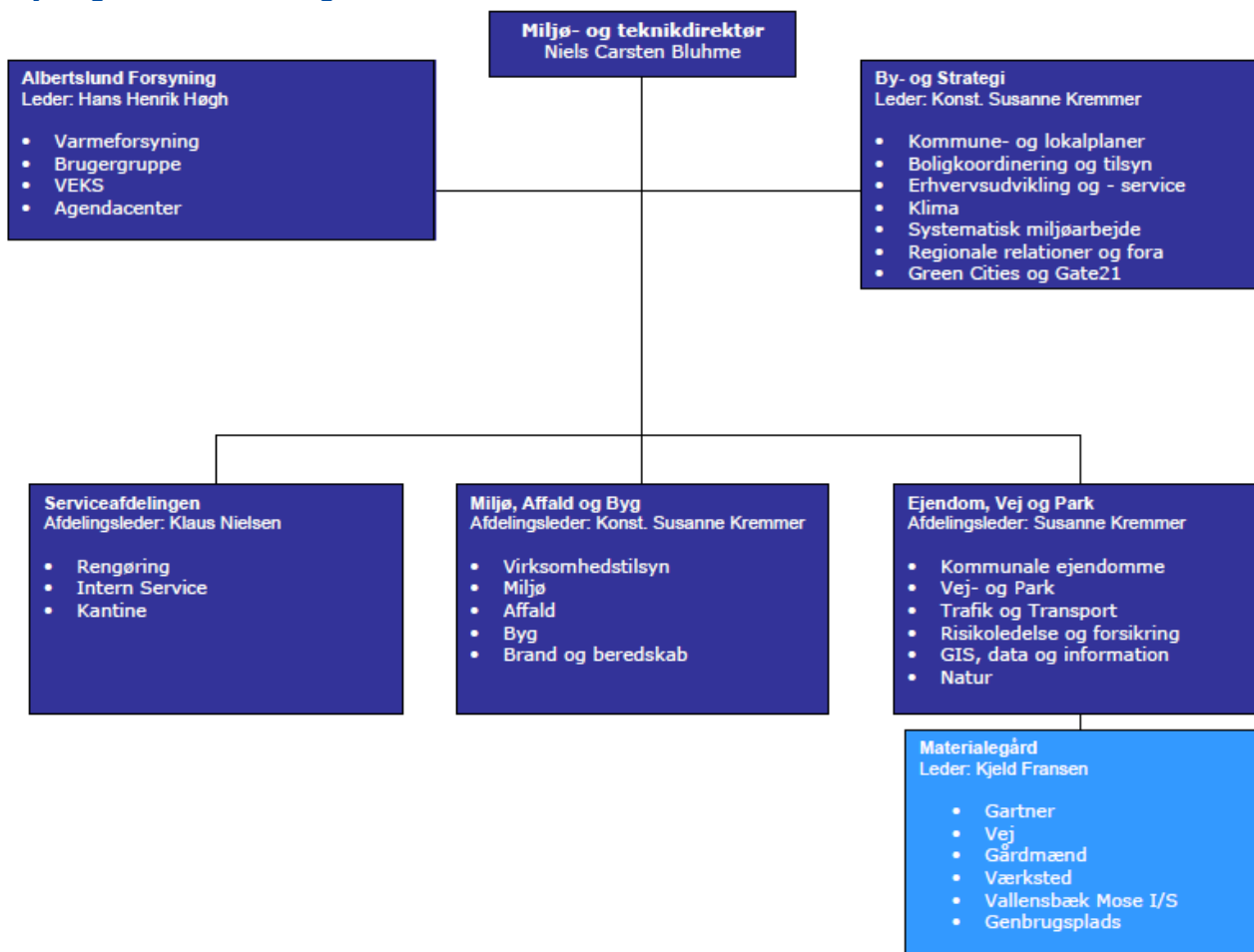
I forvaltningens administrative del arbejdes der i selvstyrende faglige teams. Det betyder bl.a., at opgaverne prioriteres og fordeles af teamet selv efter egne overvejelser om ressourcer og kompetencer.

I Forvaltningens driftsafdelinger arbejdes der med områdeledere, der har ansvaret for den daglige drift, men også med uddelegering af ansvar i en flad struktur

Den flade struktur medfører, at der er meget kort afstand mellem medarbejder og direktør.

Miljø- og Teknikforvaltningens organisation er vist i diagrammet nedenfor.

Miljø- og Teknikforvaltningen 2012



Mål og dokumentationskriterier

Forvaltningens virksomhedsplan udgør et øjeblikksbillede af en kompleks og foranderlig virkelighed. Derfor er målene i virksomhedsplanen formuleret med en overordnet ordlyd, der betyder, at forvaltningens forskellige arbejdsområder kan læse sig ind i målene og omsætte dem til konkrete leverancer. Virksomhedsplanen skaber på den måde fælles ejerskab og bred forankring af forvaltningens projekter hos medarbejderne.

Virksomhedsplanen er ledelsens styringsdokument, og skal bidrage til at skabe en grøn og bæredygtig omdannelse af byen. For at få bedst mulig effekt af forvaltningens ressourcer er virksomhedsplanens dokumentationskriterier formuleret som konkrete leverancer i form af planer, strategier, aktiviteter, beslutningsoplæg, aftaler mv. Dette sikrer, at forvaltningens ledelse løbende, og afslutningsvist, kan gøre status på effekterne af de 19 tværgående mål.

Virksomhedsplanen skal inden for de 4 indsatsområder som minimum sikre at:

- Byens omdannelse sker med borgernes aktive deltagelse efter nye metoder
- Miljø- og klimaarbejde følger intentioner i forebyggelsesstrategien og bidrager til bedre sundhed i kommunen.
- Partnerskaber med Albertslund Kommune virker som drivere for grøn vækst, og bidrager til udvikling af nye teknologier
- Forvaltningen er i alle led fagligt i stand til at drive serviceopgaverne professionelt med rum til fortsat effektivisering.

Årsplaner

I praksis er forvaltningens udførende funktioner afgørende for, at der sker en udvikling som borgerne og virksomhederne kan mærke. Derfor udmøntes virksomhedsplanens mål med årsplaner indeholdende handlingsplaner for alle aktiviteter nævnt i virksomhedsplanen.

Årsplanerne kan rekvireres ved henvendelse til Miljø- og Teknikforvaltningen.

Indsatsområder

Miljø- og Teknikforvaltningen har valgt at arbejde med følgende fire indsatsområder.

De fire indsatsområder ligger direkte i forlængelse af direktørgruppens virksomhedsplan og er derfor et godt fundament til at arbejde med målene i Albertslund Kommunes strategi Forstad på Forkant.

1. Aktivt medborgerskab

Byens borgere er de vigtigste interessenter, når 6000 boliger i Albertslund skal renoveres over de kommende år. Renoveringen skyldes et presserende behov, men er samtidig en enestående mulighed for borgere, boligselskaber, kommunen og andre aktører for i samarbejde at forme fremtidens by og sikre boliger, der indfrier morgendagens ønsker og behov. I den proces er det vigtigt, at borgerne i Albertslund udviser aktivt medborgerskab.

Renoveringerne vil bringe byens boliger op på højeste standard hvad angår klimaløsninger og indeklima, og det vil forbedre beboernes trivsel.

Byens omdannelse er grøn omdannelse, og deri ligger et væld af muligheder. Miljø- og Teknikforvaltningen ønsker, at potentialerne skal stå klart for alle.

Kommunen påtager sig i forbindelse med byens omdannelse en forpligtelse til at skabe dialog og afprøve nye metoder til brugerdreven innovation. Miljø- og Teknikforvaltningen ønsker at indgå i samarbejdsfora i alle boligforeninger omkring boligrenoveringer, og vi ønsker, at udarbejdelsen af den kommende kommuneplans afsnit om boliger skal ske i samarbejde med borgerne.

Samarbejde mellem kommune, boligforeninger og borgere om boligrenoveringer og byens modernisering er nødvendig for at skabe fælles ejerskab til omdannelsen og fælles forståelse af de potentialer, der ligger i byens modernisering.

Aktivt medborgerskab er også en del af den fortsatte udvikling af kommunens service på det tekniske område. Der skal udveksles viden og ideer omkring Miljø- og Teknikforvaltningens arbejde med vedligeholdelse af bygninger og veje samt pleje af parker og natur.

Mål: Vi vil samarbejde med boligselskaber og borgere om byens modernisering og energirenovering af byens boliger for at styrke ansvaret for omdannelsesprocesserne og for at forstå og forløse de potentialer, der ligger heri.

Dokumentation: Kommuneplan 2013 – 2017 er udarbejdet, politisk vedtaget og kommunikeret internt og eksternt. Kommuneplanen beskriver potentialerne i boligrenoveringerne, og dens afsnit om boliger er udarbejdet i samarbejde med boligforeninger og borgere.

Den eksisterende struktur for samarbejde mellem kommune og boligområder er suppleret men nye samarbejdsformer.

Der har været et samarbejde mellem kommunen og

boligområder, der berøres direkte af planer for modernisering eller af nye lokalplaner.

Områdefornyelse i Albertslund Nord er gennemført med en høj grad af beboerinddragelse. Der er sket en afrapportering og evaluering er i gang.

Der har været borgerinddragelse og dialog omkring arbejdet med klimatilpasning, særligt vigtigheden af regnvandsafledning på private grunde.

Aktiviteterne i energispareaktivitetsplanen indfrir de lovpligtige sparemål.

Mål: Vi vil gøre aktiv borgerinddragelse til en naturlig del af den måde, vi udvikler forvaltningens arbejde med service, drifts- og plej opgaver på det tekniske område.

Dokumentation: Der er sket en videreudvikling af brugergruppen med afprøvning af nye inddragelsesmetoder, og der har været afholdt temamøder, der bredt set behandler Miljø- og Teknikforvaltningens opgavevaretagelse.

Ved udarbejdelsen af landskabsplaner og plejeplaner for kommunens grønne områder samt handleplaner for de statslige vandplaner, har der været inddragelse af borgere og brugere via processer i brugergruppen og naturgruppen.

Udarbejdelsen af Affaldsplan 2014-2019 er sket med aktiv borgerinddragelse.

Mål: Vi vil med udgangspunkt i forvaltningens prioriterede kommunikationsindsatser styrke Miljø- og Teknikforvaltningens kommunikationsaktiviteter, udstillinger og konferencer for at indfri borgernes ønsker og behov og gøre det nemt og meningsfyldt at tage del i byens modernisering.

Dokumentation:

Der har været afholdt borgermøder, konferencer og udstillinger, der faciliterer dialog omkring byomdannelsesprojekter.

Der er etableret praksis for sparring omkring god borgerkommunikation, herunder svar på borgernes henvendelser til forvaltningen

Der er i alle teams etableret en praksis for sikker drift af forvaltningens hjemmesider med henblik på borgerkommunikation af høj kvalitet.

2. Sundhed og forebyggelse

Sundhed er en forudsætning for trivsel og livskvalitet, og Miljø- og Teknikforvaltningen har på mange felter en rolle at spille i kommunens arbejde med sundhed og forebyggelse.

Strukturel forebyggelse handler om at etablere rammer for det sunde liv og gøre det sunde valg nemt for borgerne. Miljø- og Teknikforvaltningen kan med sin indretning af byrummet og landskabet appellere og inspirere til aktiviteter, bevægelse og sund adfærd.

I forbindelse med byens modernisering og energirenoveringen af byens boliger arbejder Miljø- og Teknikforvaltningen for at fremtidssikre boligerne og skabe godt indeklima. I for-

bindelse med udviklingen og forbedringer af den kommunale bygningsmasse såvel som varetagelse af driftsopgaver inden for rengøring og kantinedrift, er vi med til at sikre sundhed og trivsel for kommunens medarbejdere og borgere.

Kommunens mangeårige arbejde for en bæredygtig udvikling handler om menneskers sundhed i det lange perspektiv, men lokale indsatser mod støj, røg og mæg er også vigtige faktorer for albertslundernes helbred på kortere sigt. Dertil kommer kommunens pleje og vedligeholdelse af naturområder, som foretages efter miljørigtige principper og med fokus på forbedret naturtilstand.

På den regionale bane arbejdes der med at skabe udvikling og synergi ved at samtænke sundhedsindsatsen mellem kommuner, region, virksomheder m.m. Albertslund Kommune vil være initiativtager ift. udvikling af en regional sundhedsklynge, der skal arbejde med nye indsatser på sundhedsområdet.

Mål: Vi vil styrke den strukturelle forebyggelse ved at udvikle byen, trafiksystemerne og det grønne til at fremstå trygt og indbyde til aktivitet og aktive oplevelser.

Dokumentation: I Albertslund Centrum og andre steder i byen er der etableret nye faciliteter, der indbyder til ophold, aktivitet og fysisk leg. Alle byens idræts- og bevægelsesfaciliteter kan vises på Kort-service.

Områdefornyelsen i Albertslund Nord har planlagt diverse udendørs sports- og aktivitetsanlæg til udførelse i 2013.

Strategipunkterne i Cykelstrategien er understøttet ved at arbejde for at opnå høj fremkommelighed, god tilgængelighed og stor tryghed på cykelstierne.

Den fortsatte udvikling af Cykelsuperstier i Hovedstadsområdet er understøttet ved åbningen af Albertslund Ruten som den første regionale cykelsupersti, herunder markedsføring af dette.

Vi vil understøtte et effektivt og bæredygtigt transportvalg med fokus på samarbejde, markedsføring og kommunikation.

Mål: Vi vil inddrage naturen som et tydeligt element i bybilledet.

Dokumentation: "Naturen i byen" har været et vigtigt element i udviklingen af Hersted Industripark og fornyelsen af bolig og centerområder.

Udarbejdelsen af landskabs- og plejeplaner, herunder handleplaner for de statslige vandplaner understøtter, at der udvikles aktiviteter og faciliteter, der skaber oplevelser i de grønne områder.

Der er gennemført kommunikation, der øger kendskabet til kommunens grønne områder og deres muligheder for sunde aktiviteter.

Mål: Vi vil arbejde for forbedringer af indeklima i private boliger og kommunale bygninger med renove-

Dokumentation: Handleplan for PCB-indsatsen er udarbejdet og igangsat.

ringer og modernisering.

Procedure for kortlægning af miljøskadelige stoffer ifm. vedligeholdelses- og renoveringssager i de kommunale bygninger er udarbejdet og taget i brug.

Tiltag til imødegåelse af skimmelsvampeangreb er indarbejdet i helhedsplanerne for renovering af de almene boliger. Tilsynet med almene boliger indhenter boligorganisationernes procedurebeskrivelser for håndtering af anmeldte angreb af skimmelsvamp i boligerne.

Mål: Vi vil fortsætte Albertslund Kommunes miljøpolitiske indsats med opfyldelse af de reviderede Green Cities-målsætninger og miljømålsætninger vedtaget af Kommunalbestyrelsen.

Dokumentation: Miljø- og Teknikforvaltningen har tilrettelagt miljø- og klimaarbejdet, så det matcher de reviderede Green Cities-målsætninger. De reviderede Green Cities-målsætninger afrapporteres i Grønt regnskab og Green Cities årsrapport.

Grønt regnskab er markedsført over for borgere, medarbejdere og andre interessenter.

Der er udarbejdet en støjkortlægning og gennemført støjreducerende tiltag.

Mål: Vi vil i samarbejde med erhvervslivet og regionale parter udvikle en sundhedsklynge for at udvikle nye indsatser på sundhedsområdet og skabe erhvervsudvikling. I den forbindelse vil vi være aktive for at udvikle Albertslund Centrum med en skarp sundhedsprofil.

Dokumentation: Der er indgået partnerskabsaftaler omkring deltagelse i NIPS-samarbejdet.

Der er planlagt et nyt plejecenter, og der er planer for afprøvning af nye velfærdsteknologier og samarbejdsformer i samarbejde med aktører på sundhedsområdet.

3. Den kommunale organisation som vækstdriver i partnerskaber

Fremtidens velfærd hviler på robust vækst og beskæftigelse. Derfor skal Albertslund have en erhvervs politik, som kan danne grundlag for lokal erhvervsudvikling og iværksættervirksomhed. Albertslund Kommune vil både arbejde strategisk og konkret for at skabe lokale arbejdspladser i forbindelse med byens modernisering og renovering af store bolig- og erhvervsområder såvel som de kommunale bygninger.

Derudover arbejder Albertslund strategisk på at bruge sin mangeårige miljøindsats til at indgå i samarbejder, partnerskaber og netværk. Fordelene ved partnerskaber er mangede og tydelige. De skaber synergi, innovation, videndeling, effektivitet og mange andre fordele.

Igennem fortsatte partnerskaber kan Albertslund videreføre ambitionen om at være Danmarks klimalaboratorium, og derigennem være med til at skabe grøn vækst. Dette sker allerede i dag igennem samarbejder som Gate 21, Vand i Byer, KLIKOVAND, NIPS, Green Cities mv., og med projekter som Carbon 20, Fremtidens LED lys, Plan C, PV Boost, Albertslund Konceptet, Fremtidens Fjernvarme mv.

Højere uddannelsesniveau er et godt afsæt for fortsat vækst, og Albertslund har en ambi-

tion om, at alle unge i alderen 16-30 har job eller er i gang med en uddannelse. Derfor skal Campus Albertslund udvikles og integreres i byen både fysisk og organisatorisk, og Albertslund Kommune skal aktivt gå ind i at skabe flere praktikpladser ved selv at oprette praktikpladser, og implementere sociale klausuler i kontrakter.

Mål: Vi vil udarbejde en erhvervsstrategi som grundlag for at fremme væksten og skabe 2000 nye arbejdspladser.

Dokumentation: Erhvervsstrategien er politisk vedtaget og implementeret.

Muligheder for et tættere samarbejde med det lokale erhvervsliv og oprettelse af lokale erhvervsråd er vurderet i forlængelse af erhvervsstrategien.

Mål: Vi vil udføre projekter inden for klimaplanens indsatsområder og styrke offentlig/privat grøn innovation ved at gennemføre de eksisterende partnerskabsprojekter og udvikle nye projekter bl.a. i regi af Gate 21 og Green Cities mv.

Dokumentation: Miljø- og Teknikforvaltningen har udarbejdet en VE-plan på byniveau.

I forbindelse med PV Boost-projektet i Gate 21 er der lavet et pilotprojekt med solceller på rådhuset. Forvaltningen har i forlængelse af Albertslund Konceptet udarbejdet en plan for etablering af solceller på de kommunale bygninger.

I samarbejde med DSB er Albertslund Station blevet renoveret med fokus på bæredygtighed, og kommunens grønne profil kommunikeres klart på stationen.

Der er indgået forpligtende offentlige/private samarbejder omkring klimatilpasningsløsninger, bl.a. igennem Vand i Byer.

Mål: Vi vil revidere kommunens belysningsplan med henblik på at skabe rammerne for, at kommunen kan blive et internationalt lyslaboratorium i forbindelse med fornyelsen af kommunens vej- og stibelysning.

Dokumentation: Kommunens belysningsplan er revideret og godkendt som grundlag for fornyelsen af vej- og stibelysning.

DOLL-projektet understøttes af en revideret belysningsplan, som sikrer at kommunen kan være 1:1 laboratorium for vej- og stibelysning.

Der er afholdt en konference om partnerskaber og vækst inden for lys og innovation i samarbejde med bl.a. Dansk Lys.

Mål: Vi vil udvikle Hersted Industripark og Ringbyen for at skabe vækst og arbejdspladser.

Dokumentation: Arkitektkonkurrencen om omdannelse af Hersted Industripark er gennemført. I forlængelse af denne er mulighederne i omdannelsen formidlet til netværket for Hersted Industripark, virksomheder og interessenter i og uden for kommunen.

Der har været en videreudvikling af "Loop City", erhvervssamarbejdet og ringby-samarbejdet.

Der er i forbindelse med udviklingen af letbanen sket en fastlæggelse af linjer og af økonomien i projektet.

Mål: Vi vil arbejde for at unge kommer godt ind på arbejdsmarkedet ved at gå i dialog med de lokale

Dokumentation: Der er indarbejdet sociale klausuler i kommunens kontrakter samt i udbud af service-

virksomheder om, hvordan de kan udvise socialt ansvar og ved at udvikle ideerne for Campus Albertslund.

ydelse og bygge- og anlægsopgaver.

Der er etableret praktikpladser på Materialegården, og der er indgået aftale med Skovskolen og KU-life om praktikpladser i kommunen.

Miljø- og Teknikforvaltningen har understøttet udviklingen af Campus Albertslund med fokus på det naturfaglige samt miljø- og klimaindsatsen. Der er i regi af Campus Albertslund skabt større tæthed mellem uddannelsesinstitutionerne.

Mål: Vi vil skabe rammer for en løbende dialog med erhvervslivet for at styrke sammenhængen mellem Albertslund Kommunes erhvervsvirksomheder og de beskæftigelsesmuligheder og –behov, der fremover vil være inde for grønt byggeri.

Dokumentation: Diverse netværk og partnerskaber med erhvervsvirksomheder har afstedkommet en aktiv dialog om forholdene for erhvervslivet og mulighederne for vækst, udvikling og arbejdspladser.

Der er indgået partnerskab med Dansk Byggeri og med lokale virksomheder omkring job og beskæftigelse i byggefagene.

4. Den kompetente kommune

Udviklingen af fremtidens Albertslund starter med innovative løsninger, og innovative løsninger udvikles bedst i samarbejde mellem brugere, borger, virksomheder og kommune. Albertslund Kommune har et særligt fokus på faglig bæredygtighed og de medarbejderkompetencer, som innovationsprocesserne kræver. Der er tale om faglige kompetencer, netværks- og projektkompetencer samt samarbejds- og kommunikationskompetencer. Disse vil vi omsætte i vores kompetenceudvikling i organisationen.

Samarbejde mellem kommune og borgere særligt relevant inden for udvikling og implementering af nye digitale løsninger for selvbetjening og borgerkontakt. Digitale selvbetjeningsløsninger er i disse år under hastig udvikling, da al kommunikation med det offentlige i 2015 skal kunne foregå digitalt.

For at kunne innovere er der behov for fortsat sikker, effektiv og robust drift af forvaltningens virksomhed. De aktuelle rammebetingelser for at drive kommunal virksomhed kræver en helhedsorienteret og tværgående opgaveløsning, og derfor arbejdes der på stadig flere områder med udvikling af tværgående kommunale samarbejder. Sikker drift og robusthed kræver også fastholdelse og videreudvikling af de administrative og udførende funktioner, herunder optimering af arbejdsgange og digitalisering som vej til effektivisering.

Tilsammen skal dette styrke vores effektiviserings- og fornyelseskultur og samarbejder om videreudvikling af driften med det mål at øget kvaliteten i opgaveløsningen.

Social ansvarlighed skal fortsat være en betegnelse, der passer på Miljø- og Teknikforvaltningen. Derfor påtager vi os en stadig større forpligtelse til at hjælpe unge mennesker med at få fodfæste på arbejdsmarkedet eller i uddannelsessystemet. Over for kommunens egne medarbejdere fortsætter miljøcertificeringen og arbejdet med at sprede og forankre

det daglige hensyn til miljøet, samtidig med at vi inspirerer hinanden til nye lokale miljøindsatser.

Mål: Vi vil styrke den digitale borgerkontakt ved at forbedre rammerne for digital kommunikation og øge mulighederne for brug af digitale selvbetjeningsløsninger.

Dokumentation: Der er etableret en sammenhængende digital selvbetjeningsløsning for borgerne, og i denne forbindelse er 'Giv et praj' med underliggende GIS-funktionalitet etableret.

Der er i samarbejde med de øvrige forvaltninger gennemført en kommunikationskampagne med det formål, at få brugerne til i høj grad at bruge selvbetjeningsløsningerne på tværs af kommunen.

Der er etableret GIS-løsninger på kommunens digitale flader, som understøtter projekter og sikrer koblingen mellem digitale registre. Virksomhedsoplysninger fra CVR-registeret kan vises på Kortservice.

Der er etableret digital byggesagsbehandling.

Der er gennemført et pilotprojekt for tilslutning af målere til varmeværkets digitale aflæsningssystem.

Mål: Vi vil være en aktiv medspiller i kommunens CSR-arbejde og vi vil systematisk indarbejde miljø- og klimahensyn i kommunens aktiviteter.

Dokumentation: Kommunen er fortsat miljøcertificeret.

Forvaltningen har faglige indslusningsforløb for nye medarbejdere, der har stået uden for arbejdsmarkedet.

Mål: Vi vil videreudvikle projektkulturen og projektkvaliteten med en systematisk styring af forvaltningens projektportefølje.

Dokumentation: Miljø- og Teknikforvaltningens projektlister er i sikker drift og bidrager til overblik og ressourcestyring på alle større projekter.

Der har været gennemført uddannelse i projektlejelse og innovationsprocesser for de medarbejdere, der deltager i forvaltningens projektarbejde.

Mål: Vi vil drive effektiviseringskulturen og opretholde en høj faglig kvalitet i opgaveløsningen ved, blandt andet i tværkommunale sammenhænge at tænke nye opgaveløsninger for det tekniske område.

Dokumentation: Forvaltningen indgår i netværksforløb, der bidrager til optimering af arbejdsgange samt styrkelse og udvikling af driften. Der er i udviklingsmæssig sammenhæng fokus på beredskab, sikring samt vej og park.

Der er udviklet og implementeret et GIS-styringsværktøj for parkdrift.

Mål: Vi vil arbejde strategisk med drift og udvikling af kommunens ejendomme med henblik på at sikre balancen mellem ejendomsmassens størrelse og det aktuelle behov og ud fra et helhedsorienteret princip.

Dokumentation: Ejendomsstrategien er godkendt i Kommunalbestyrelsen og implementeringen er påbegyndt i forvaltningens drift og udvikling.

Opfølgning

Miljø- og Teknikforvaltningen havde i sin virksomhedsplan 2010-11 8 indsatsområder og i alt 28 mål. Miljø- og Teknikforvaltningens chefgruppe har ved udgangen af 2011 foretaget en opfølgning på alle mål.

1. Byens udvikling

Miljø- og Teknikforvaltningen vil skabe rammerne for en miljø- og klimarigtig samt fremtidsorienteret modernisering af Albertslund. I perioden for denne virksomhedsplan vil fokus være på modernisering af boligområderne og byens centrum, omdannelse af erhvervsområderne, herunder Ringby-projektet, samt udvikling af byens blå og grønne struktur som forbindelsen mellem byens parker, centrum og boligområder og naturområderne. Formålet er at gøre byen endnu mere attraktiv for borgere og erhverv. Albertslund Kommunes kommuneplan og klimaplan er væsentlige styringsdokumenter.

Der fokuseres i særlig grad på, at Albertslund Centrum videreudvikles som et attraktivt og moderne administrativt, kulturelt og kommercielt centermiljø, der ses som det helt naturlige mødested for byens borgere. Den fysiske indretning af rum og bygninger skal sammen med aktiviteterne i Albertslund Centrum understøtte lokalsamfundets vitale funktioner, forstadens sammenhængskraft og den fælles identitet.

Kommuneplanen 2009 – 2021 udstikker de overordnede retninger for byens udvikling og modernisering. Den forbinder de tre politiske grundsætninger om bykvalitet, demokrati og mangfoldighed og samler de sektorstrategiske indsatser, der udmøntes i selvstændige planer. Kommuneplanen vil udgøre planstrukturen for byens fremtidige udvikling, og med dens retningslinjer gives en klar pejling for, hvilke vej udviklingen skal gå. Det er et af kommuneplanens hovedmål at stille krav, der fremmer en bæredygtig og helhedsorienteret byudvikling, der både angiver fortætning af bebyggelse og fører det grønne ind i byen. Kommuneplanen er færdig i 2010 og lægger retningslinjer for fremtidige planer og lokalplaner.

Albertslundstrategien udstikker de overordnede retningslinjer og visioner for byen som helhed og er et samlet dokument for kommuneplanstrategien og Agenda 21-strategien. I den kommende to-årige planperiode skal der udfærdiges en revideret eller ny strategi for kommuneplanlægningen, hvor de nyeste visioner udstikkes. Involvering af fremtidsforskere og lignende kan sikre, at strategien bliver helt up to date med henblik på at indarbejde nyeste viden inden for kommunikation og borgerinddragelse, byudvikling m.m.

Klimaplanen er en vigtig del af grundlaget for moderniseringsprocessen, der gør Albertslund til et klimalaboratorium, der kan bidrage til nationale mål om grøn vækst. Planen beskriver en lang række projekter, som gennem innovative løsninger vil resultere i energibesparelser for boliger, erhverv, trafik og kommunens egen virksomhed – også efter 2010-2011.

For Miljø- og Teknikforvaltningens sektorområder er der udarbejdet en række særlige planer, der alle har et byudviklings- og miljøperspektiv; herunder naturplan, trafikikkerhedsplan, cykelstrategi, belyningsplan, støjhandlingsplan, energispareplan, affaldsplan og busstrategi. Disse planer er retningslinjer for kommunens fremadrettede arbejde. Desuden udgør de omfattende politisk vedtagne miljø- og klimamål en væsentlig præmis i byens udvikling og de opgaver, som Miljø- og Teknikforvaltningen varetager.

Mål: Vi vil fastholde og arbejde for, at Albertslund Kommune er et attraktivt og trygt sted at bo og arbejde i, herunder realisere eksisterende sektorplaner

Dokumentation: Aktiviteterne i kommunens trafikikkerheds- og belyningsplan er gennemført, og de nødvendige kontrakter er udarbejdet.

Opfølgning: Der har i 2010 været foretaget ombygning af krydset Roskildevej/ Albertslundvej med tiltag der forbedrer trafikikkerheden. Bevillingen til trafikikkerhedsprojekter for 2011 er som følge af politisk beslutning udskudt til 2013.

Processen med gennemførelse af fælles udbud til

Der er foretaget en implementering af de nye lovbestemte krav om styring og dialog via partnerskaber med boligselskaber vedr. de fysiske rammer, bolig-sociale forhold, beboersammensætning og økonomi. Vi indgår samarbejde med boligselskaber og grundejerforeninger med henblik på renovering og fornyelse af byens boligområder.

Der er udarbejdet en ny boligstrategi ud fra bolig-analyser og mål for den fremtidige befolkningssammensætning, velfungerende boligområder etc.

Mål: Vi vil arbejde struktureret og strategisk med udvikling af kommunens ejendomme med henblik på at skabe de bedste betingelser for en effektiv drift af kommunens kerneydelser i moderne fysiske rammer af høj kvalitet.

Dokumentation: Der er fremlagt og iværksat en strategisk handle- og tidsfølgeplan for udfasning af udtjente bygninger, nødvendige fornyelser og ny-byggeri, samt vedligehold og efterslæb.

Mål: Vi vil arbejde struktureret og strategisk for at kommunens landskabelige, kulturhistoriske og biologiske værdier fastholdes og udvikles med stor biodiversitet og høj rekreativ værdi.

Dokumentation: Der er fremlagt og iværksat en strategisk handle- og tidsfølgeplan for videreudviklingen af St. Vejleådal, kommunens naturområder, parker og grønne områder samt Vestskoven.

Mål: Vi vil arbejde for udvikling, omdannelse og for-tætning af Albertslund inden for rammerne og intentionerne i kommuneplanen og for, at Albertslund skal have et attraktivt og moderne centermiljø.

Dokumentation: Der er udarbejdet en revideret helhedsplan for Albertslund Centrum med tilhørende forretnings- og finansieringsplan for gennemførelsen.

Forvaltningen deltager i Ringby-projektets fortsatte arbejde for en omdannelse og fornyelse af Hersted Industripark i samarbejde med ejerforeningen og investorer. Som konsekvens heraf foreligger der en helhedsplan for Herstedts Industripark.

Mål: Vi vil i samarbejde med de øvrige forvaltninger og kommunalbestyrelsen udarbejde en kommune- og agenda 21-strategi, der indeholder en klar og tydelig, futuristisk vision for udviklingen af den bæredygtige by i det nye og mere grønne velfærdssamfund.

Dokumentation: Kommune- og Agenda 21-strategien er fremlagt og vedtaget i Kommunalbestyrelsen.

belysningsplanen er sat i bero, da der ikke kunne opnås politisk enighed mellem deltagerkommunerne. Albertslund har påbegyndt arbejdet med kortlægning og revideret belysningsplan

Der afholdes løbende boligkoordineringsmøder med boligselskaber og Landsbyggefonden for at styre arbejdet med renoveringer.

Boligstrategi er planlagt til udarbejdelse i 2012 i forbindelse med udarbejdelse af Kommuneplanen.

Opfølgning: Der er udarbejdet en strategi for udvikling af den kommunale bygningsmasse. Strategien har dynamisk karakter og behandles løbende i Teknisk udvalg.

Opfølgning: Der foreligger med den politiske vedtagelse af Naturplanens handlingsdel en tids- og handleplan for de nævnte naturområder.

Opfølgning: Der er udarbejdet materiale til et salg af Albertslund Centrum. Dette forventes politisk færdigbehandlet i 2012.

Der arbejdes i øjeblikket med et oplæg til arkitekt-konkurrence for Hersted Industripark, og samarbejdes med de øvrige kommuner langs ring 3 om udviklingen af Loop City.

Opfølgning: Udkast til Forstad på Forkant er sendt i høring og forventes politisk tiltrådt i april 2012. Forstad på Forkant er en kombineret Kommuneplansstrategi og Agenda 21 strategi.

2. Miljø og klima

De ambitiøse bredtftavnende miljø- og klimaindsatser er stærke varemærker for Albertslund, og kommunen skal fortsat være nationalt dagsordenssættende, når det gælder lokale, miljø- og klimarigtige løsninger. Miljø- og Teknikforvaltningen har her en nøgleposition og vil i samarbejde med kommunens borgere, regionens virksomheder, kommuner og forskningsmiljøer arbejde for at skabe innovative løsninger til udvikling af byens miljø-, natur- og klimaforhold.

Som et resultat af kommunens store ambitioner på området har Miljø- og Teknikforvaltningen indgået en lang række forpligtende aftaler på miljø- og klimaområdet. Albertslund Kommune har igennem Green Cities samarbejdet og Klimaplanen vedtaget målsætninger for bl.a. CO₂-reduktion og bæredygtig udvikling. Således er der mål for vandforbrug, støj, kemiske stoffer, affald, biologiske mangfoldighed, miljørigtige indkøb, økologisk mad m.v. Disse mål arbejder Miljø og Teknikforvaltningen videre med.

Vi erkender, at vi ikke kan nå de ambitiøse mål selv. Derfor deltager vi i og tager initiativ til netværk og partnerskaber. Et eksempel er projektet "Plan C", hvor Miljø- og Teknikforvaltningen som projektledere samler kræfterne hos en bred skare af eksperter for at udvikle løsninger inden for energirigtig renovering.

Mål: Vi vil indfri målene i Albertslund Kommunes forpligtende aftaler på miljøområdet, herunder målene i Green Cities, Kurveknækkeraftalen og Klimakommuneaftalen.

Dokumentation: Årlig afrapportering af mål og indsatser via Kommunens grønne regnskab.

Mål: Vi vil udmønte Albertslund Kommunes klimaplan og udvikle Albertslund som Klimalaboratorium.

Dokumentation: CO₂-udledningen reduceres i et omfang, der sikrer en 25 % reduktion i 2015. Gennemførelse af prøvehuse i både private og almene boligområder.

Mål: Vi vil via Plan C udvikle nye og innovative løsninger til fremtidens klimarenovering.

Dokumentation: Koncepter for fremtidens energirenovering følger projektplanen. Der er fremlægt statusrapporter for Plan C's delprojekter.

Mål: Vi vil sikre et bæredygtigt vandkredsløb for at håndtere de fremtidige udfordringer, herunder forventede, øgede regnvandsmængder.

Dokumentation: Nedsivning af regnvand indgår i lokalplaner og understøttes via betalingsvedtægt.

Opfølgning: Kommunens grønne regnskab er fra og med 2010 gjort digitalt. Regnskabet gør status på alle kommunens forpligtende mål og aftaler på miljø- og klimaområdet.

Arbejdet med Green Cities-målene er eksternt revision i 2010 og vurderet til målopfyldelse 69 (1-100).

Med kurveknækkeraftalen er der i 2010 sparet 3,6 % af energiforbruget i de kommunale bygninger. Med klimakommuneaftalen er CO₂-udslippet fra kommunes bygninger og køretøjer steget 1,7 %.

Opfølgning: I 2010 har kommunen nået 27 % af den samlede CO₂-besparelse, der er sat mål om at nå i 2015. Med kommunens planlagte energibesparende aktiviteter og samfundets stadig grønnere produktion af energi vurderes det at kommunens CO₂-mål vil nås.

Projektet med prøverenoveringen i Hyldebjerg og Albertslund Syd er gennemført. Albertslund Kommune er blevet honoreret med prisen som Nordisk Energikommune for projekterne.

Opfølgning: Tidsplanen for delprojekterne i Plan C følges for Albertslund Kommunes vedkommende.

Opfølgning: Der er vedtaget en betalingsvedtægt. Klimatilpasningsplan for Albertslund Kommune er under udarbejdelse.

3. Sundhed

Miljø- og Teknikforvaltningen vil understøtte kommunens sundhedspolitik og Sundheds- og Socialforvaltningens store indsats for struktureret forebyggelse af sundhedsproblemer hos borgerne. Vi vil under overskriften "Rum i bevægelse – bevægelse i rum" bl.a. tænke muligheder for fysisk aktivering ind i arbejdet med byens modernisering. Vi vil have fokus på, hvordan borgerne bevæger sig rundt i byen og anvender byens pladser og grønne områder samt kommunens egne institutioner.

Byen er bygget til at bevæge sig i med mange grønne områder, veludviklede stisystemer og gode idrætsfaciliteter. Miljø- og Teknikforvaltningen kan tydeliggøre dette ved at synliggøre byens mange faciliteter, hvor borgerne kan møde hinanden igennem breddeidræt eller anden fysisk aktivitet.

Sundhed handler også om at undgå negativ påvirkning fra omgivelserne, hvor Miljø- og Teknikforvaltningen har en vigtig rolle via trafikplanlægning og det brede miljøarbejde på byens virksomheder.

Det bredere sundhedsperspektiv, forstået som både fysisk og mentalt velvære, går hånd i hånd med velfærd og udvikling af fremtidsorienterede velfærdsteknologier. Miljø- og Teknikforvaltningen vil med dette perspektiv for øje indgå i tværgående samarbejder om at udvikle nye sundhedskoncepter.

Mål: Vi vil forbedre borgernes muligheder for fysisk aktivitet og "udendørs-oplevelser" ved at tænke bevægelse og sundhed ind i moderniseringen af byrum og fornyelse af grønne arealer.

Dokumentation: Forvaltningen har bidraget til at udvikle breddeidrætten, bl.a. gennem deltagelse i projekt A-movement, Kulmølleprojektet og Syd 2020. Stimulerende oplevelser og kunstneriske elementer er indtænkt i kommunale anlægsprojekter.

Mål: Vi vil reducere støj i boligområder og udledning af sundhedsskadelige stoffer til luften for at reducere de negative sundhedspåvirkninger af omgivelserne.

Dokumentation: Opfølgning på støjhandlingsplanen og gennemførelse af støjreducerende tiltag.

Mål: Vi vil udvikle et koncept for fremtidens institutioner, hvor sundhedsfremmende tiltag og det forebyggende sundhedsarbejde og nye velfærdsteknologier er tænkt ind i institutionens funktioner.

Dokumentation: Udviklingen af fremtidens plejecenter er gennemført. Der er med støtte fra Erhvervs- og Byggestyrelsen udviklet et koncept for "Institutioner for fremtiden".

Opfølgning: Der er med projekt Syd 2020 etableret et aktivitetshus i Kanalens kvarter, en bevægelseslegeplads og en tangohave.

Fortsættelse af Kulmølleprojektet afventer i øjeblikket en konkretisering af Campus Albertslund.

Opfølgning: Der er som følge af støjhandlingsplanen i 2010 gennemført belægning med støjreducerende asfalt på Roskildevej, Kongsholm Alle, Damgårdsvej, Trippendalsvej og Herstedøstervej. Bevillingerne til støjreducerende tiltag i 2011 blev af Kommunalbestyrelsen besluttet foreløbig udsat.

Der er indgået aftale med Høje Tåstrup Kommune om etablering af støjvold på motorring 4.

Opfølgning på støjhandlingsplanen er planlagt til primo 2012.

Opfølgning: Der er udarbejdet en plan for etablering af plejecenter og der er givet tilsagn fra Væksthuset omkring samarbejde.

Der er ikke udarbejdet koncept for "Institutioner for fremtiden".

4. Netværk og partnerskaber

Som forgangskommune på miljøområdet er det nødvendigt at udvikle netværk og arbejde i partnerskaber, og Miljø- og Teknikforvaltningen vil gå forrest i arbejdet for at sikre Albertslund Kommune gensidige, attraktive og forpligtende partnerskabsaftaler.

Forvaltningen skal udnytte potentialerne i innovative samarbejdsrelationer i projekter og programmer samt i videndeling, fundraising og positionering. Derigennem kan vi fremme en bæredygtig udvikling af velfærds-samfundet, grøn vækst og innovation af nye klima- og miljøteknologier - både lokalt og regionalt.

Der skal holdes fokus på og identificeres nye muligheder for samarbejder og partnerskaber, der kan være med til sikre, at Albertslund Kommunes miljøprofil fortsat er helt i front, og at kommunens erfaringer medvirker til en udvikling af miljø- og klimaindsatsen i andre sammenhænge.

Mål: Vi vil udnytte potentialet i partnerskabet med Gate 21 til at initiere og deltage i netværksprojekter og derved højne viden og kvalifikationer i Miljø- og Teknikforvaltningen.

Dokumentation: Deltager i Gate 21's partnerforum og bidrager til formulering af nye, fælles netværksprojekter, der understøtter kommunens miljøprofil. Der er udarbejdet en evalueringsrapport, der danner grundlag for stillingtagen til den videre deltagelse i Gate 21's partnerforum.

Mål: Vi vil udnytte mulighederne i eksisterende mellemkommunale, nationale og internationale samarbejder samt afsøge mulighederne for at indgå i nye samarbejder for at styrke og formidle Albertslund Kommunes position som foregangskommune.

Dokumentation: Vi deltager aktivt i udviklingen af de mellemkommunale virksomheder og samarbejder, som kommunen deltager i, dvs. KKR, Green Cities, Vestegnssamarbejdet, Government of Mayors og ICLEI.

Mål: Vi vil indgå forpligtende, gensidige, nyttige og strategiske partnerskaber med erhvervslivet om forsøgs- og udviklingsprojekter i Albertslund Kommune som klima- og energilaboratorium og i gendigtningen af den moderne by.

Dokumentation: Resultaterne af de indgåede partnerskabsaftaler er evalueret positive, og de er udbygget med nye mål. Der er indgået flere nye aftaler med væsentlige aktører.

Opfølgning: Det er politiske besluttet, at Albertslund Kommune fortsat deltager i Gate 21's partnerforum. Med deltagelse i projekterne Carbon 20, Formel M, Plan C, PV Boost og Fremtidens LED lygte spiller Albertslund Kommune en aktiv rolle i udviklingen af klimarelevant viden og demonstrationer af klima- og energiløsninger i samspil med Gate 21's øvrige partnerkreds.

Opfølgning: Albertslund Kommune spiller med borgmester Steen Christiansens formandspost i KKR en aktiv rolle for udvikling af det regionale samarbejde. Albertslund Kommune varetager derudover formandskabet for Green Cities til og med 2012 og deltager aktivt i Vestegnssamarbejdets faglige og politiske samarbejdsfora. Udviklingen i Government of Mayors har været fulgt, og der har været deltagelse i international ICLEI-konference.

Opfølgning: Der er lavet samarbejdsaftale med Better Place og Dong Energy, og forvaltningen samarbejder ved udgangen af 2011 med Dansk Lys og med Coop Danmark om udvikling af partnerskabsaftaler. Der samarbejdes med Realdania om udvikling af Hersted Industripark.

5. Kommunikation og dialogformer

Kommunikation med borgere og samarbejdspartnere er et af de vigtigste redskaber i en effektiv og professionel varetagelse af kommunale service- og udviklingsopgaver. I Miljø- og Teknikforvaltningen vil vi styrke vores kommunikationskompetencer. For til stadighed at være på forkant med digitale løsninger til en effektiv service, kontakt og kommunikation med kommunens borgere og andre interessegrupper vil vi undersøge og orientere os mod nye former for digitale løsninger.

For at udnytte det potentiale, der ligger i professionel, velvalgt og målrettet kommunikation, er der udarbejdet en kommunikationsstrategi, der blandt andet fokuserer på varierende kommunikationskanaler, forskellige målgrupper, styrkelse af budskaber og øget samarbejde med kommunikationsrådgivere.

Mål: Vi vil skabe et fælles og stærkere grundlag for kommunikation med borgere, erhvervsliv, medarbejdere og den øvrige offentlighed for at mindske afstanden mellem det politiske niveau og borgerne og for at give borgerne mulighed for at deltage i byens udvikling.

Dokumentation: Der er udarbejdet en kommunikationsstrategi med et tværgående sigte. Strategien er kendt og anvendes i Miljø- og Teknikforvaltningens kommunikation. Der udarbejdes årligt agendaplaner. Der er gennemført en prioriteret opkvalificering af medarbejderes kompetencer gennem uddannelse i kommunikation og formidling.

Mål: Vi vil styrke kommunikationen med kommunens medarbejdere for at informere og samtale om betydningen af Miljø- og Teknikforvaltningens aktiviteter og projekter.

Dokumentation: Der er udviklet et koncept for kommunikationsdelen af Bæredygtig Facilities Management.

Mål: Vi vil formidle Albertslund Kommunes kvaliteter og politiske mærkesager for at profilere byen over for vores omgivelser.

Dokumentation: Albertslunds miljøpolitiske indsats er blevet dokumenteret og regelmæssigt formidlet på konferencer, i lokale og nationale medier, fagtidsskrifter og via foredrag, debatter, artikler, fotos og film.

Opfølgning: Der er udarbejdet og politisk vedtaget en kommunikationsstrategi for Albertslund Kommune. Der er udarbejdet og politisk vedtaget en borgerinddragelsespolitik og et metodekatalog for borgerinddragelse.

Der er nedsat en tværgående kommunikationsgruppe i Miljø- og Teknikforvaltningen med repræsentation af alle afdelinger. Gruppen skal koordinere og styrke forvaltningens kommunikation ift. den lokale og nationale miljøpolitiske dagsorden. Chefgruppen har godkendt kommissorium for gruppen og orienteres løbende om arbejdet med strategisk kommunikation.

Den årlige agendaredegørelse er afløst af månedlige artikler om lokale miljøprojekter, der bringes på kommunes hjemmeside.

Der har været arbejdet med medarbejdernes kommunikative kompetencer på kommunens leder- og projektlederuddannelser.

Opfølgning: Der er ved udgangen af 2011 færdiggjort en phd-afhandling om Ejendom, Vej og Parks arbejde med Bæredygtig Facilities Management. Ejendom, Vej og Park har igennem faglige værksteder bidraget til udarbejdelsen af afhandlingen såvel som til udvikling af egen indsats omkring udvikling af ejendomsområdet og inddragelse af kommunens medarbejdere heri. Dette arbejde danner udgangspunkt for den videre udvikling af ejendomsstrategien.

Opfølgning: Kommunikation af kommunens miljøpolitiske indsats har været løftet i mange forskellige sammenhænge; konferencer, film, digitalt grønt regnskab og artikler. Lokalt har informationsskærmene på stationen samt indlæg i Albertslund Posten sikret en bred formidling. Nationalt har deltagelse i konferencer, workshops, arbejdsgrupper, udarbejdelse af artikler og film sikret formidlingen. Internationalt har deltagelse i konferencer og studieturer sikret formidlingen.

Mål: Vi vil sikre, at Albertslund Kommunes nye "Grøn Stop"-butik på Albertslund Station tiltrækker og informerer borgerne for at styrke dialogen med dem. Kommunens forvaltninger skal have et fælles ejerskab til butikken og dens aktiviteter,

Dokumentation: "Grøn Stop"-butikken er åben og regelmæssigt bemandet i dagtimerne med skiftende temaer, der tiltrækker besøgende.

Opfølgning: Grøn Stop er etableret og mulighederne for dens benyttelse er kommunikeret til alle forvaltninger. Der har regelmæssigt været afholdt udstillinger og arrangementer for borgere i Grøn Stop.

6. Ledelse og trivsel

Miljø- og Teknikforvaltningen vil i tråd med de fem Albertslundværdier konsolidere ledelse, selvledelse og trivsel i hele forvaltningen. Dette arbejde består i at videreføre arbejdet med trivselsundersøgelsen, udvikle ledernes og medarbejdernes kompetencer og udarbejde redskaber, der understøtter arbejdet i de selvstyrende teams.

Forpligtende dialogstyring og Albertslundværdierne skal aktiveres i relationen mellem ledere, MED-organisationen og medarbejdere for at tydeliggøre gensidige forventninger og for at afklare rollerne mellem teams og ledelse og de enkelte teams imellem. Derudover vil Miljø- og Teknikforvaltningen arbejde med at understøtte afdelingsledernes funktion, bl.a. via fortløbende lederuddannelse og ledernetværk.

Mål: Vi vil, bl.a. i forlængelse af projektlederuddannelsen, udvikle Miljø- og Teknikforvaltningen som attraktiv arbejdsplads og skabe stimulerende miljøer for medarbejdernes faglige og personlige udvikling med fokus på kommunikation og innovation. Herigennem skal medarbejdernes kompetencer fortsat udvikles, og mulighederne for rekruttering og fastholdelse af dygtige medarbejdere forøges.

Dokumentation: I GRUS og PULS-samtaler er der selvstændigt sat fokus på kompetenceudvikling, der understøtter forvaltningens/kommunens organisationsmodel og styringsfilosofi.

Mål: Vi vil systematisere samarbejdet i MED-organisationen for at styrke relationen mellem ledelse og medarbejdere.

Dokumentation: Der er udarbejdet årshjul for MED-organisationen, bl.a. med evaluering af APV, trivselsundersøgelser og sygefravær.

Mål: Vi vil fortsætte organisationsudviklingen med fokus på teamudvikling, herunder rolleafklaring og struktureret kvalitetssikring af opgaverne.

Dokumentation: Der er afholdt en række workshops, bl.a. i regi af de årlige forvaltningsdage. Der opnås positive resultater i trivselsundersøgelser, og den høje kvalitet og effektivitet i opgaveløsningen fastholdes.

Opfølgning:

Albertslund Kommunes fem værdier fungerer i forvaltningens daglige arbejde. Her afspejles også den forpligtende dialogstyring og den nære relation. Der er afholdt PULS-samtaler med fokus på kompetenceudvikling hos medarbejderne.

Opfølgning: Der er udarbejdet og vedtaget et årshjul for forvaltningens MED-arbejde.

Opfølgning: Der er afholdt workshops på forvaltningsdagene med fokus på videreudvikling af forvaltningens opgavevaretagelse og sammenhængen til kommunens strategiske udvikling.

Kvalitetsstyringssystemet på miljø- og natursagsbehandling er opretholdt og certificeret.

Trivselsundersøgelse foretages primo 2012.

Mål: Vi vil supplere Center for Ledelse og Personales arbejde for de ansattes arbejdsmiljø ved at sikre gode fysiske ramme i de kommunale bygninger. Vi vil videreudvikle det systematiske arbejde med det fysiske arbejdsmiljø.

Dokumentation: Det fysiske arbejdsmiljø er integreret i risikostyringen og indgår i afrapporteringen heraf.

Forvaltningen deltager desuden med introduktion af arbejdsmiljøarbejdet på kommunens arbejdsmiljøkurser.

Opfølgning:

Miljø- og Teknikforvaltningen har deltaget på kommunens arbejdsmiljøkurser med indlæg omkring arbejdsmiljø.

7. Integration af ledelses- og styringssystemer

Albertslund Kommune har ledelses- og styringssystemer på en lang række områder. Kommunens miljøledelsessystemer strukturerer og systematiserer hele kommunens miljøarbejde og sikrer, at der kontinuerligt gennemføres aktiviteter af miljøforbedrende karakter.

Miljø- og Teknikforvaltningen arbejder med risikoledeelse for at styre aktiviteterne til forebyggelse af potentielle risici og opretholde et dimensioneret beredskab.

Miljø- og Teknikforvaltningen har et kvalitetsstyringssystem, der sikrer høj faglig kvalitet i natur- og miljø-sagsbehandlingen, samt energiledelse der strukturerer forvaltningens indsats for energibesparelser i de kommunale bygninger.

Systemerne skal løbende videreudvikles, så de fortsat på bedst mulig vis understøtter hinanden og forvaltningernes daglige arbejde.

Mål: Vi vil videreudvikle kommunens miljøledelsessystemer og styrke synergien og kvaliteten i det tværgående miljøarbejde og sikre, at miljøledelse forankres i kommunen.

Dokumentation: Miljø- og Teknikforvaltningen er blevet recertificeret i 2011. Den årlige miljøredogørelse afspejler integrationen mellem de forskellige ledelsessystemer. Den tværgående miljøgruppe har fastholdt og udviklet samarbejdet om den koordinerende indsats, og nye ledere er introduceret til miljøledelsessystemet.

Mål: Vi vil styrke strategisk risikoledeelse inkl. taktisk vagt og beredskab med fokus på forebyggelse og robusthed for at skabe øget sikkerhed og tryghed for borgerne og øge den enkeltes ansvarlighed og initiativ både for egne og fælles forhold.

Dokumentation: Der er udarbejdet en ny handleplan for risikostyringsarbejdet for 2010-2011 med fortsat fokus på ting- og personskadeområdet. Der er afholdt beredskabsøvelser, og der er gennemført en formidlingsindsats af risikostyringsarbejdet.

Opfølgning: Et nyt styringssystem for kommunens interne miljøarbejde er udarbejdet og politisk godkendt. Den tværgående miljøgruppe har fungeret indtil sommeren 2011, hvor arbejdet overgik til anden organisering. Der har været løbende introduktion for ledere og medarbejdere og kommunen er blevet fuldt ud miljøcertificeret i 2010 og 2011.

Opfølgning: Der er udarbejdet en ny handleplan for risikostyringsarbejdet.

Der er afholdt beredskabsøvelser som planlagt.

8. Økonomistyring

Som led i bestræbelserne på at styrke kommunens økonomi har direktørgruppen i 2010 særligt fokus på besparelspotentialer i Miljø- og Teknikforvaltningen. Miljø- og Teknikforvaltningen har som følge deraf bidraget med forslag til en række områder, der kan underlægges yderligere analyse med henblik på at hente de nødvendige besparelser.

Miljø- og Teknikforvaltningen vil rette fokus på områder, hvor opgaveløsningen kan effektiviseres, og besparelser kan hentes. Forvaltningens teams vil arbejde med effektiviseringsmuligheder inden for eget arbejdsområde og opstille løsningsforslag til ledelsen og til politisk godkendelse.

Der vil blive arbejdet videre med konceptet for beskrivelse af bevillingsområderne med opstilling af målsætninger og nøgletal for hvert bevillingsområde.

Mål: Vi vil gennemføre de nødvendige analyser af udvalgte aktiviteter i forslagskataloget på i alt 30 mio. kr., som forvaltningen har fremlagt for direktørgruppen og økonomiudvalget i efteråret 2009.

Dokumentation: Miljø- og Teknikforvaltningen har bidraget med minimum 10 mio. kr. i effektiviseringer i form af besparelser/merindtægter senest med virkning for budget 2011.

Mål: Vi vil arbejde systematisk med benchmarking og nøgletal for løbende bedre at kunne måle, analysere, styre og optimere Miljø- og Teknikforvaltningens opgavevaretagelse.

Dokumentation: Bevillingsbeskrivelser er blevet revideret og udbygget.

Mål: Vi vil realisere og implementere udskillelsen og selskabsetableringen af vand- og spildevandsområderne.

Dokumentation: Der er indgået kontrakt mellem kommunen og de nye selskaber vedr. levering af serviceydelse og lejemål af ejendomme og arealer.

Opfølgning: Miljø- og Teknikforvaltningen har for budgetterne 2011 og 2012 fremlagt forslag til besparelser inden for forvaltningens driftsområde svarende til det politisk og ledelsesmæssige forventede.

Opfølgning: Alle bevillingsbeskrivelser er revideret.

Opfølgning: Der er etableret selvstændige selskaber for vand- og spildevandsområdet, og udarbejdet kontrakt med kommunen.

Albertslund Kommune

Nordmarks Allé
2620 Albertslund

Telefon: 43 68 68 68
Mail: mtf@albertslund.dk
www.albertslund.dk

Acadre: 11/4197