



Virksomhedsplan

Miljø & Teknik 2020-2021



Albertslund Kommune



Indholdsfortegnelse

Indholdsfortegnelse.....	2
Forord fra Susanne Kremmer	5
Hvem er vi?	6
Hvorfor er vi her?	6
Hvor står vi?.....	7
Indsatsområder	8
1. Aktiv by med rig natur.....	9
1.1 Mål – En Naturplan skal danne ramme for en rig natur i byen.....	9
1.2 Mål – Kvaliteten i de grønne områder højnes mhp rekreativ benyttelse for borgere og plads til naturen.....	10
1.3 Mål – Etablering af rammerne for et rigt fritidsliv og en rig natur i byudviklingsområder	10
2. Mangfoldig by med høj livskvalitet.....	11
2.1 Mål - Mål om reduktion af støj i byen	11
2.2 Mål – Der skabes bedre mulighed for at bevæge sig på tværs af kommunen for gående og cyklister	12
2.3 Mål – Der skal bygges nyt og renoveres i kommunale bygninger for fortsat at gøre byen attraktiv.....	12
2.4 Mål - Byfornyelse, energioptimering og en moderniseret bygningsmasse understøtter en høj livskvalitet 12	
3. Klimaby med bæredygtig innovation.....	14
3.1 Mål - Fortsætte arbejdet mod overgang til lavtemperaturfjernvarme i Albertslund.....	14
3.2 Mål - At bidrage til skabelsen af det sammenhængende og CO2-neutrale energisystem.....	15
3.3 Mål - Omformning af miljøledelsen og det grønne regnskab til en mere aktuel og effektiv version	15
3.4 Mål - Efterlevelse af DK2020 krav	15
3.5 Mål - Bæredygtig mobilitet i hverdagen.....	16
3.6 Mål - Deltagelse i udviklings- og demonstrationsprojekter, der understøtter byens udvikling	16
3.7 Mål - De kommunale bygninger har et godt indeklima	17
3.8 Mål - Der udsorteres 65% af metal, papir, pap, træ, plast, glas og mad til genanvendelse i 2025.....	17
3.9 Mål - Formindsket CO2-belastning i forbindelse med indsamling og afsætning af affald.....	18
3.10 Mål - Forbedre grundlaget for klimatilpasning og regnvandshåndtering i kommunen	18
4. Fundamentet	19
4.1 Mål - Sikker daglig drift i Miljø & Teknik	19
4.2 Mål - Borgerne oplever høj service og driftssikker indsamling af affald	20
4.3 Mål - Fastholde bæredygtighedsledelse samt verdensmålene i kommende byggeri	20
4.4 Mål - Optimering af data	20
4.5 Mål - Forbedre arbejdsgrundlaget ved optimeret tidsregistrering af årsplanlægningen	21
4.6 Mål - Mere reel fjernvarmeafregning.....	21
4.7 Mål - Klare forventningsaftaler om service i Miljø & Teknik	21
4.8 Mål - Optimere samarbejdet i den nye Miljø & Teknik afdelingen	22
4.9 Mål - Fortsat sikker pålidelig drift og udvikling af kommunens GIS system og data.....	22
4.10 Mål - Øget automatisering og bedre udnyttelse af IT-systemer	23



Forord fra Susanne Kremmer

Når man hører Ravels Bolero første gang, lærer man, hvordan en enkelt melodi kan spilles af mange forskellige instrumenter på mange forskellige måder. Ved senere genhør forundres man igen og igen over den enorme mangfoldighed, som den lille melodi giver anledning til. Alle fremførelser er lige fascinerende og kræver professionalisme og følsomhed.

Når man ser på opgaverne i Miljø og Teknik tænker man: Er det ikke den samme melodi år efter år? Måske, men som i Bolero er det vigtigt, at vi kan spille mangfoldigt. Kerneydelsen i Miljø og Teknik er at skabe gode fysiske rammer. Men konteksten forandrer sig hele tiden afhængigt af, hvad der rører sig i samfundet. Konteksten bestemmer, om skibet styres fortissimo for fuld basun, eller om det er i stille vand med plads til den fineste fløjte.

I denne virksomhedsplan er FNs verdensmål, den nationale klimadagsordenen samt den lokale byudvikling og økonomi konteksten, som er rammen for mål og opgaver for afdelingen de næste to år.

- Vi har opbygget virksomhedsplanen på samme måde som Planstrategien, for hermed at afspejle mål om udviklingen mod en bæredygtig by i verdensmålene.
- Vi ser byudvikling så småt begynde at tage form i nye byggerier, som snart rejser sig, og vi følger med på infrastrukturen og økonomien, der knytter sig hertil.
- Og endelig har vi også blik på fundamentet, og for at udvikle driften.

Der skiftes ud på broen i Miljø og Teknik, og med kurs mod fremtidens horisonter, hvor vi langt, langt ude skimter mere bæredygtighed; en ny skyline og stærkere økonomi, glemmer vi ikke kerneydelsen.

Vores fokus er at skabe gode fysiske rammer, som vores kollegaer og borgere kan lide at færdes i, og hvor borgerne kan udfolde og udvikle deres potentiale – forhåbentlig med oplevelsen af medvind på cykelstierne og i livet.

Hvem er vi?

Miljø & Teknik består af 64 medarbejdere og fire ledere, som er placeret på Albertslund Rådhus og Albertslund Varmeværk. Ledelsen består af en afdelingschef og tre enhedsledere for hhv. Byg, Miljø & Trafik, Kommunale Ejendomme og Albertslund Forsyning.

Der er 11 selvstyrende teams i afdelingen.

Afdelingens politiske ophæng er Miljø & Byudvalget samt forskellige §17.4 udvalg. Afdelingen betjener desuden Brugergruppen, Naturgruppen og Handicaprådet.

Alle teams i Miljø & Teknik udarbejder årsplaner, som indeholder alle planlagte opgaver for 2020. Årsplanerne udarbejdes i forlængelse af denne virksomhedsplan, så der sikres en kobling mellem årsplaner og virksomhedsplan.

Miljø & Teknik er ligesom resten af kommunen miljøcertificeret efter kravene i EMAS. Dette udløber i 2020.

Den 1. marts 2020 sammenlægges afdelingerne Miljø & Teknik og Drift & Service i en ny Miljø & Teknik afdeling. Virksomhedsplanen for den nye Miljø & Teknik afdeling består derfor af to delplaner, som er udarbejdet i de ”gamle” afdelinger. I delplanerne er der sat mål og handlinger i 2020 for samling af den nye afdeling.

Hvorfor er vi her?

Miljø & Teknik varetager myndigheds-, drifts- og udviklingsopgaver på det tekniske område i Albertslund Kommune. Dette indebærer også sagsfremstilling og betjening af politiske udvalg, primært Miljø- & Byudvalget samt forskellige §17.4 udvalg. Som en del af det politisk initierede miljø- og klimaarbejde varetager Miljø & Teknik også den formelle relation til Albertslund Agendacenter, og deltager i en række projekter i Gate 21.

Som kommunal myndighed forvalter Miljø & Teknik lovgivning inden for miljøbeskyttelse, naturbeskyttelse, byggeri, affald, spildevand, trafik og veje samt varmeforsyning. Miljø & Teknik driver samlet 175.777 m² kommunale ejendomme, og afdelingen vedligeholder de eksisterende bygninger, er bygherrer på renoveringsprojekter og nybyggeri, og arbejder kontinuerlig med at tilpasse ejendomsmassen til de aktuelle behov.

Afdelingen varetager også den løbende planlægning og opgavevaretagelse for veje, stier, tunneller og byudstyr. Dertil kommer planlægning af, hvordan kommunens parker og øvrige grønne områder plejes.

Forsyningsområdet (de takstfinansierede områder) er også en del af Miljø & Teknik, der således er ansvarlig for vedligehold og udvikling af fjernvarmeforsyningen og det kommunale affaldssystem. Brugergruppen er formel høringspart i politiske sager på det takstfinansierede område, og betjenes af Miljø & Teknik.

Albertslund er en by i udvikling, og Miljø & Teknik samarbejder bredt om opgaverne i relation til det tekniske område.

De væsentligste udviklingstræk for afdelingens arbejde er i disse år:

- Byens udvikling med at tiltrække 10.000 nye borgere
- Klimatilpasning herunder DK2020 arbejdet
- Arbejdet med FN's verdensmål
- Moderniseringen af byens almene boliger, og det aftryk det sætter på de kommunale områder
- Modernisering af den udendørs belysning
- Behovstilpasningen af de kommunale ejendomme
- Udviklingen af Albertslund Midtby og Hersted Industripark
- Endnu bedre grønne områder
- Øget genanvendelse af ressourcer
- Arbejdet med lavtemperaturfjernvarme
- Trafikudvikling ifm. byudviklingen

Hvor står vi?

Miljø & Tekniks virksomhedsplan for 2020-2021 tager udgangspunkt i den helt overordnede udmeldte vision for Albertslund Kommune. Derudover har en række opgaver i afdelingen direkte forbindelse til politiske vedtagne strategier, politikker og handlingsplaner, som afdelingen vedvarende arbejder med og rapporterer om. Strategier og planer er styringsdokumenter, som er med til at sætte dagsordenen inden for hvert fagområde.

I Miljø & Teknik har vi udover Vision & Strategi og planstrategien Mere Albertslund – en by i balance ansvar i forhold til følgende strategier og planer:

- Miljøtilsynsplan
- Spildevandsplan
- Vandforsyningsplan
- Cykelstrategi
- Trafiksikkerhedsplan
- Trængselsplan for vejvedligeholdelse
- Belysningsplan
- Ejendomsstrategi
- Indeklimastrategi
- Affaldsplan
- Fjernvarmestrategi
- Klimastrategi
- Miljøpolitik
- Støjhandlingsplan
- Forsikrings- og sikringspolitik

Vi har derfor blik for, at der er et samspil mellem planer og strategier, også i virksomhedsplanen, og vil fortsat optimere og koordinere arbejdsgange og arbejdsopgaver, så samspillet mellem strategier og planer udnyttes bedst muligt.

Den grønne dagsorden har i mange år været baggrund for arbejdet i Miljø & Teknik, men med det stigende nationale og globale fokus på miljø og bæredygtighed, vil arbejdet fremadrettet skrive sig ind i en bredere kontekst. FNs 17 verdensmål vil derfor danne rammen om miljøarbejdet, hvilket betyder, at bæredygtighed i endnu højere grad vil omfatte det økonomiske og det sociale aspekt.

Miljøarbejdet er således fortsat en vigtig del i Miljø & Teknik, men hvor man tidligere har trukket en del af udviklingen lokalt, bliver vi nu en del af et fælles nationalt træk. Dette fokus gælder alle kerneydelser, som fortsat er en del af den daglige drift.

Samme grønne dagsorden går igen i det massive byudviklingstræk, som er visionen for Albertslund. Det er i denne kontekst, at Miljø & Teknik bidrager med at skabe de fysiske rammer for det bæredygtige samfund. I takt med, at byen fornyes og nye områder planlægges, er det Miljø & Tekniks opgave at bidrage med at gøre Albertslund attraktiv og bæredygtig på alle tre aspekter.

Indsatsområder

Miljø & Teknik har valgt fire indsatsområder i nærværende virksomhedsplan, der alle afspejler planstrategien Mere Albertslund – en by i balance udgivet ultimo 2019;

Aktiv by med rig natur

Mangfoldig by med høj livskvalitet

Klimaby med bæredygtig innovation

Fundamentet

I planstrategien Mere Albertslund – en by i balance indgår specifikt 9 af FN's verdensmål. Ved at benytte FN's verdensmål som ramme for planstrategien, understreges det, at den grønne dagsorden skal gå hånd i hånd med økonomisk og social bæredygtighed. De ni mål er valgt sammen med borgerne, hvoraf tre mål; 11, 16 og 17 danner selve kernen i kommunens arbejde.



Det er på denne baggrund, at de forskellige teams i Miljø & Teknik har beskrevet mål, handlinger og målindikatorer under hvert indsatsområde i virksomhedsplanen, hvilke linker direkte til teamenes årsplaner.

1. Aktiv by med rig natur

I Albertslund tænkes bevægelse og oplevelse som en integreret del af byudviklingen. Dette gælder i høj grad for byens natur, som skal rumme en høj biodiversitet og samtidig være let tilgængelig for borgere med forskellige behov. Natur er derfor et væsentligt element i byudviklingen, hvor større naturområder vil forblive bevaret, og hvor mere vild natur tænkes ind i bybilledet.

Ligeledes kan klimatilpasningsprojekter bidrage til en højere naturkvalitet, og samtidig skabe rekreative muligheder i byen. Den lokale afledning af regnvand får eksempelvis værdi igennem våde enge, søer, grønne tage med mere. Klimatilpasning er derudover en del af en større agenda, hvilket kræver et godt samarbejde med omkringliggende kommuner.



1.1 Mål – En Naturplan skal danne ramme for en rig natur i byen

For at undersøge målet og arbejdet med et rigt naturliv, skal der udfærdiges en Naturplan for Albertslund Kommune. Naturplanen skal danne ramme for arbejdet med det grønne og sikre, at naturen tænkes ind i planlægningen af byen på tværs af fagområder.

Handlinger

- Naturplanen udarbejdes, behandles i samarbejde med borgerne og vedtages.
- Naturplanens projekter for 2020-21 gennemføres.
- Samarbejdet om byudviklingen internt, på tværs af kommuner, med virksomheder m.fl., tager udgangspunkt i Naturplanen.

- Der skal sikres grønne spredningskorridorer og sammenhæng på tværs af byen.
- Der udpeges indikatorarter for forskellige biotoper mhp på at kunne måle i 2023-24.

Målintikator

- Naturplanens projekter er gennemført inklusive erfaringsopsamling og formulering af nye handlinger.
- Naturgruppens udpegninger er vurderet i forhold til det faglige grundlag.

1.2 Mål – Kvaliteten i de grønne områder højnes mhp rekreativ benyttelse for borgere og plads til naturen

I takt med, at parker og byrum bruges mere til aktiviteter og fritidsliv af borgerne, er det ligeledes vigtigt at give specifikt plads til naturen. Der skal derfor også prioriteres grønne områder, der er lavet til fordel for flora og fauna.

Handlinger

- Der skal være mere fokus på, at naturen i visse projekter får plads til at udvikle sig uden forstyrrelse, og i andre er tilgængelig for borgernes udfoldelse.
- Plante flere hjemmehørende træer og buske med blomster og frugter, der er nyttige for insektbestøvere og fugle.
- At vi beslutter en metode til at måle biodiversitet.

Målintikator

Der er udarbejdet målintikator på biodiversitet.

1.3 Mål – Etablering af rammerne for et rigt fritidsliv og en rig natur i byudviklingsområder

Miljø & Teknik bidrager på flere faglige punkter til naturen i Albertslund. I takt med, at byen bliver tættere og vandmængderne stiger, skal den grønne dagsorden i endnu højere grad sammentænke med borgernes behov for udfoldelse.

Handlinger

- Anlæg af et naturskønt område ved Hyldager Bakker, som skal bidrage til et aktivt liv i naturen for borgerne.
- Anlæg af stier til mountainbike, trailløb og ridning, og generelle aktivitetspladser til at understøtte friluftsliv.
- St. Vejleå genslynges mellem Roskildevej og jernbanen.

Målintikator

- Løsning på regnvandshåndtering fra Hyldager(grunden), nedlæggelse af Hyldagerbassinet og projekt for genslyngning af åen er fundet og besluttet.

2. Mangfoldig by med høj livskvalitet

Fællesskab, kultur og tilgængelighed er nøgleord i Albertslund. Dette skal understøttes af byudviklingen og det byggede miljø, som skaber rammerne for attraktive offentlige institutioner, gode læringsmiljøer og mødesteder mellem husene.

At færdes i byrummet skal være en god oplevelse for borgerne. Derfor prioriteres sikre og trygge cykel- og stisystemer højt, hvilket også gælder parker og byrum, som skal indeholde gode udfoldelsesmuligheder og være tilgængelige for borgere i flere aldersgrupper. Miljø & Teknik vil de kommende år i stigende grad også arbejde med støj, som der sættes stadig mere fokus på i byudviklingen.

Generelt kan Miljø & Teknik bidrage til at skabe gode rammer for social bæredygtighed og livskvalitet i både byrum og offentlige bygninger.



2.1 Mål - Mål om reduktion af støj i byen

Støj er sundhedsskadeligt og forringer kvaliteten af by og naturområder. Byen skal indrettes med henblik på at reducere især trafikstøj, blandt andet ved at sænke hastigheden, anvende støjreducerende belægning, og lade færre biler passere gennem boligområder. Der er udarbejdet en støjhandlingsplan, som er gældende for perioden 2018-2023 mhp at understøtte et lavt støjniveau, så trivsel og sundhed øges i både udeområder og boliger.

Handlinger

- Ved planlægning af nye boligområder undersøges muligheden for at nedbringe mængden af støj fra

trafikken.

- Albertslund Kommune deltager fortsat i udviklingen og test af nye tiltag som kan dæmpe støj fra biltrafik og jernbane i regi af Silent City.
- Der foretages en analyse af mulighederne og effekten af støjvold langs Motorring4
- Der kommunikeres via kommunens platforme om borgernes egne muligheder for at nedbringe mængden af støj i egen bolig. ("Indikator" – skal det ændres, eller mangler der indikator?)
- Støjvoldene i projektet Hyldager Bakker etableres.

Målintikator

- Der er etableret mindst et testprojekt som er relateret til Silent City.
- Hastighedsgrænsen er blevet sænket på mindst en større vej i Albertslund Kommune.
- Analysen om mulighed og effekt af støjvold langs Motorring4 er udarbejdet.
- Der afvikles mindst et event om støj.
- Hyldager Bakker er anlagt.

2.2 Mål – Der skabes bedre mulighed for at bevæge sig på tværs af kommunen for gående og cyklister

Det separate stisystem fastholdes som overordnet princip for forbindelserne mellem byområderne. Der skal dog også gives mulighed for at finde nye måder at skabe sikre og trygge forbindelser på, i udviklingen af byen. Nye byudviklingsområder skal forbindes internt og med de omkringliggende boligområder for cyklister og fodgængere.

Handlinger

- I planlægning og udvikling af nye boligområdet sikres forbindelser til det eksisterende stinet.
- Der udarbejdes principper for nye stiforbindelser blandt andet i forbindelse med de nye byudviklingsområder.
- Der udarbejdes en "God genvej-guide" til fysisk handicappede, så det bliver nemmere at finde bedre rundt i byen.

Målintikator

Der er skabt god sammenhæng mellem planlagte boligområder og det eksisterende stinet.

2.3 Mål – Der skal bygges nyt og renoveres i kommunale bygninger for fortsat at gøre byen attraktiv

En væsentlig del af det store byudviklingstræk er de kommunale bygninger. En stor del af det eksisterende byggeri i kommunen skal renoveres, mens der samtidig skal bygges nyt i takt med, at byen vokser og fortættes.

Handlinger

- Der bygges nye klubber med aktiviteter, der kan tiltrække forskellige børn, og blive et aktiv for lokalområdet.
- Der bygges nyt plejehjem, med de bedst mulige rammer for byens ældre.
- Der bygges ny hal ved Stadion, som kan bruges multifunktionelt.
- Der bygges ny tilbygning til HIC.
- Der bygges ny tilbygning på Materialegården til samling af funktioner indenfor drift og service

Målintikator

- At byggeprocesserne fortsætter som planlagt.
- At hallen og udvidelserne af Materialegården og HIC står færdig inden udgangen af 2021.

2.4 Mål - Byfornyelse, energioptimering og en moderniseret bygningsmasse understøtter en høj livskvalitet

Varmeværkets energirådgivning hjælper borgere og virksomheder til at forbedre deres bygninger. Dette handler ikke blot om et lavere energiforbrug, men også om at finde æstetiske og praktiske forbedringer af bygningerne - og om at forbedre indeklimaet i bygningerne, så de er rarere at opholde sig i.

Handlinger

- Energirådgivning til alle, og hjælp til renovering af byens boligområder i form af kataloger med mulige energitiltag.
- Modernisering af udebelysningen på veje, stier og i tunneller.

Målindikator

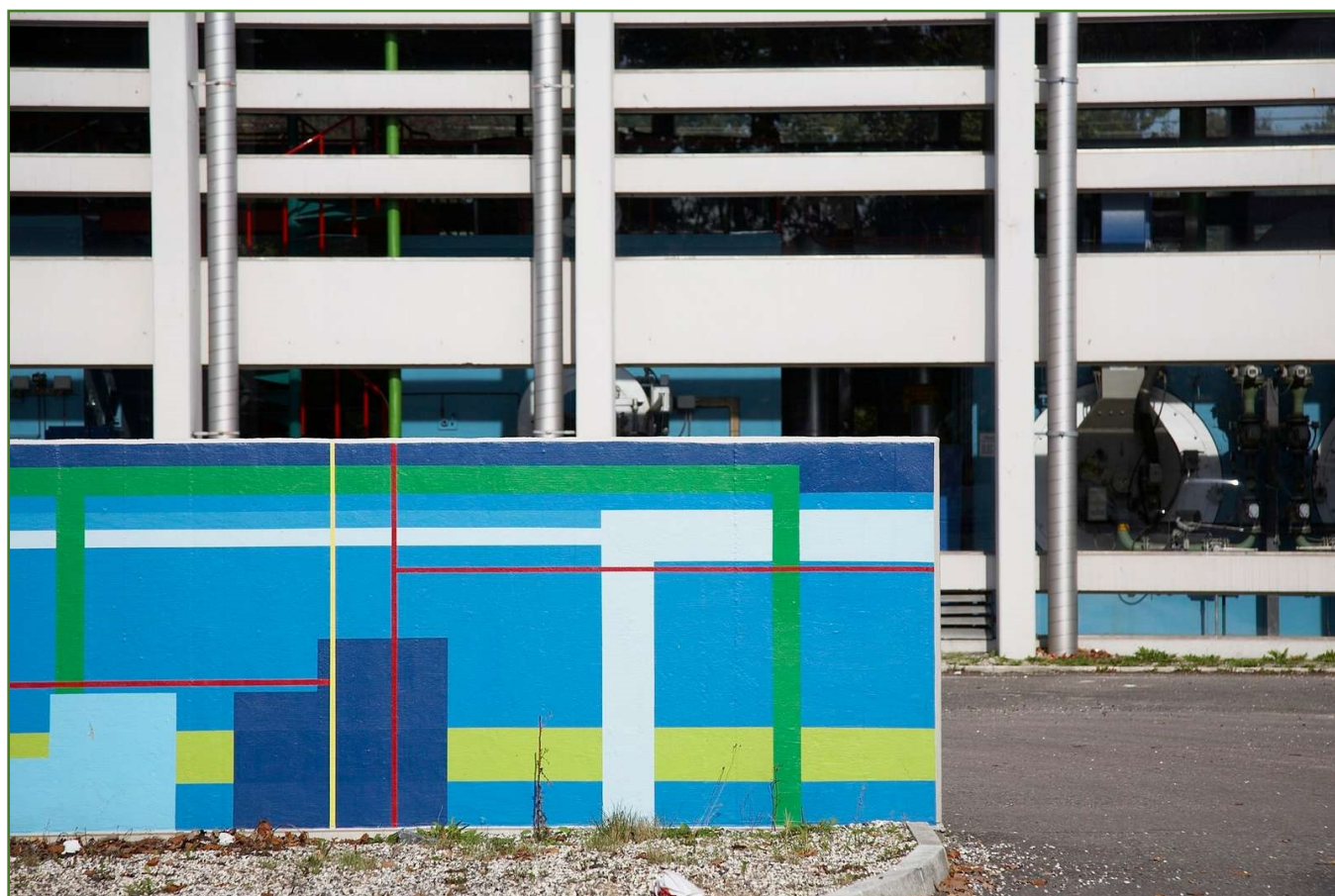
- Fortsat fald i energiforbrug til opvarmning.
- Bedre komfort i boligerne i form af positiv tilbagemelding fra byens borgere.
- Mindre energiforbrug og bedre belysning i form af positive tilbagemeldinger fra byens borgere.

3. Klimaby med bæredygtig innovation

Klimaet og den grønne dagsorden vil fortsat være en vigtig del af arbejdet i Miljø & Teknik. Der arbejdes derfor fortsat med at få værdi ud af lokal energiproduktion, og med udbredelsen af lavtemperaturfjernvarme i byen. Fjernvarme er ét eksempel på langsigtede initiativer, som varetages af Miljø & Teknik, og som de kommende år vil bidrage ind i en international udvikling via midler fra EU.

Klimadagsordnen kalder på netop både nationale og internationale samarbejder, hvorfor Miljø & Teknik bidrager ind i en række netværk og til innovative udviklingsprojekter. Byen stilles til rådighed som laboratorium, og fagmedarbejdere bidrager med viden om eksempelvis genbrug og cirkulær økonomi, ladeinfrastruktur, affaldshåndtering, mobilitet, støj og generel byteknologi.

De mange kommunale ejendomme indeholder ligeledes et stort potentiale for bæredygtige tiltag. Der kan både sættes krav i udbud og til fremtidig drift og materialer, hvilket på sigt kan bidrage til at mindske Albertslund Kommunes CO₂ aftryk.



3.1 Mål - Fortsætte arbejdet mod overgang til lavtemperaturfjernvarme i Albertslund.

Lavtemperaturfjernvarme har to klare fordele, idet varmetabet reduceres, og muligheden for udnyttelse af lokale vedvarende energiresourcer og overskudsvarme forbedres markant. Lavtemperaturfjernvarme kræver i mange tilfælde forbedringer af de eksisterende bygninger.

Handlinger

- Indgå aktivt i projekter om renovering af boliger og bygninger i Albertslund, både de private og kommunale.

- Stille krav om optimering hos slutbrugerne.

Målintikator

Energiforbruget falder, og udnyttelsen af fjernvarme optimeres.

3.2 Mål - At bidrage til skabelsen af det sammenhængende og CO2-neutrale energisystem

Fjernvarmen ses som en nøglespiller i fremtidens integrerede energisystem, baseret på vedvarende elproduktion, idet fjernvarmen kan lagre og nyttiggøre billig overskydende vindelektricitet. Med lavtemperaturfjernvarme, målerdata fra smarte varmemålere og fra Forsyningens SRO-anlæg kan Albertslund Forsyning, bl.a. via EU-projekter, bidrage til udviklingen af fremtidens løsninger.

Handlinger

- Udnytte lokal overskudsvarme og vedvarende energi, samt optimere spids- og reservelast i samarbejde med VEKS.
- Understøtte elektrificeringen af fjernvarmen med mulighed for lagring og udnyttelse af billig el.
- Optimering via intelligent brug af (big) data fra SRO-anlæg og varmemålere, samt minimering af ledningstab i fjernvarmesystemet.

Målintikator

- Mængden af overskudsvarme og vedvarende energi i fjernvarmen stiger.
- Der er optaget mere el i fjernvarmen.
- Forskellen mellem købt og solgt fjernvarme reduceres.

3.3 Mål - Omformning af miljøledelsen og det grønne regnskab til en mere aktuel og effektiv version

Miljøarbejdet i Albertslund er i dag sat i system, så kommunen lever op til EU's miljøledelsessystem EMAS. Det betyder, at vi tænker miljøhensyn ind i ledelse og opgaveløsning, og at en ekstern revisor fastholder vores fokus. Miljø & Teknik udarbejder årligt et grønt regnskab, der viser byens ressourceforbrug og miljøpåvirkninger. Som del af budgetaftale 2020 er det besluttet, at miljøarbejdet skal reduceres, så det kræver færre ressourcer at efterleve. Målet er samtidig at omforme miljøarbejdet til en mere aktuel og effektiv version, der understøtter fremtidens behov for data, forpligtigende samarbejder og lokale indsatser.

Handlinger

- Udforme forslag om, hvordan miljøarbejdet fremadrettet kan drives mere effektivt og tidssvarende.
- Implementere de nye systemer, herunder udforme et forenklet grønt regnskab og sikre forankring af miljøarbejdets nye karakter i organisationen.
- Gennemføre nye grønne regnskaber indenfor rammerne og miljøindsatser med udgangspunkt i en netværksbaseret miljøorganisation.

Målintikator

- At der offentliggøres en ny forenklet platform for grønt regnskab.
- At miljøarbejdet anvendes i sin nye form – herunder at lederne skriver miljømål ind i virksomhedsplanerne, og der gennemføres 1-2 forløb med læringsnetværk.

3.4 Mål - Efterlevelse af DK2020 krav

Som DK2020 kommune har Albertslund Kommune forpligtiget sig til at udforme scenarier for et klimatilpasset Albertslund med færre klimapåvirkninger. Målet er at samarbejde om denne målsætning på tværs af kommuner, afdelinger og i kontakt med politikere, borgere og erhvervsliv. Den langsigtede klimaplanlægning skal ligge i forlængelse af Albertslunds Klimastrategi 2025, og have verdensmålene som værdiramme.

Handlinger

- Udarbejde ny klimahandleplan for 2020-2022.
- Udarbejde scenarier for et klimaneutralt og -robust samfund.
- Detaljere budget og ressourcer til klimaindsatsen.
- Integrere grønt regnskab og internt miljøarbejde i klimaindsatsen.

Målintikator

- At Albertslund opnår C40 status via DK2020 netværket.
- At der offentliggøres en klimahandleplan 2020-22.
- At der offentliggøres en strategi for et klimaneutralt og -tilpasset Albertslund.
- At Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb (POGI) mål efterleves i Udbud & Indkøb.
- At alle nye personbiler og varebiler der indkøbes er eldrevne.
- Der er opsat flere ladestandere på fællesparkeringsområder i Albertslund.

3.5 Mål - Bæredygtig mobilitet i hverdagen

Byudviklingen skal skabe de bedste muligheder for at færdes uden bil til arbejde, skole og fritidstilbud. Cyklister kræver langt færre investeringer end bilister, giver mindre støj, udleder mindre CO₂, og reducerer lokal luftforurening. Derfor understøtter Miljø & Teknik, at børn tidligt lærer at cykle, har trygge og sikre stier at færdes på, og samarbejder regionalt om supercykelstier og om mere miljøvenlig kollektiv transport for eksempel i form af el-busser.

Den kollektive transport skal være let tilgængelig, og der arbejdes for et udvidet kollektivt trafiktilbud, hvor det giver mening. Der prioriteres delebilspladser, og klargøring til etablering af ladeinfrastruktur.

Handlinger

- Der udarbejdes og deltages i kampagner for at få flere børn og unge op på cyklen.
- Kommunen er fortsat aktiv i Supercykelstisamarbejdet, og der arbejdes på en udbygning af Supercykelstinettet i regionen.
- Der udarbejdes en samlet trafikmodel for Albertslund Kommune.
- Der arbejdes for, at den kollektive busstrafik fra 2021 er henholdsvis emissions- og fossilfri.

Målintikator

- Transportvaneundersøgelser i skolerne viser en stigning i antallet af elever, der cykler til skole.
- Strækningen af Supercykelstien Roskilderuten er etableret i Albertslund Kommune og der registreres en stigning i antallet af cyklister
- Trafikmodellen fungerer som værktøj i planlægningen af fremtidens Albertslund
- Fra 2021 er alle kommunale buslinjer som minimum fossilfri.

3.6 Mål - Deltagelse i udviklings- og demonstrationsprojekter, der understøtter byens udvikling

Albertslund skal fortsat fungere som laboratorium for udvikling af byteknologi og innovative byløsninger generelt. Dette kræver aktiv deltagelse i netværk, og tværgående samarbejder på nationalt plan. Bæredygtighed i byudviklingen er et fælles træk for alle projekterne, og skal ligge til grund for beslutning om deltagelse.

Handlinger

- Arbejdet med LINC, de førerløse busser, fortsætter med målet om at sætte en demonstrationsperiode i gang i Hersted Industripark, hvor der kommunikeres så vidt muligt om projektet til borgerne.
- Der samarbejdes fortsat med DOLL Living Lab om test af IoT baseret byudstyr, herunder fokusområderne; energistyring i bygninger, en samlet IoT Dataplatform, dynamisk stibelysning og belysning, IoT baseret affaldshåndtering og miljø og klima.

- Via EU-midler og i samarbejde med bl.a. Gate 21, prioriterer vi fortsat igangværende udviklingsprojekter og -netværk, der omhandler bl.a. innovativ belysning, fjernvarmenettet, indeklimate og optimering af kommunale m2.
- På affaldsområdet afprøver vi brugen af fuldmeldersensorer i en forsøgsordning, hvor der er installeret sensorer i containere til metal, plast, glas og papir opsat i kommunale enheder.
- Mulighederne for skalering skal vurderes inden opstart af projekter, ligesom der efterfølgende skal evalueres på projekterne.
- Fortsat afdækning af muligheden for projektstøtte.

Målingindikator

- Der er fundet en metode til at mappe IoT projekter op mod verdensmålene.
- Fokusområderne i DOLL Living Lab samarbejdet er afsluttet, og teknologien evalueret.
- At forsøgsprojekt med sensorer til affaldshåndtering er gennemført og evalueret, og at der er lavet en vurdering af, om sensorerne har potentiale til at kunne integreres i den daglige indsamling.
- Forpligtelserne i arbejdsplanerne for hvert udviklingsprojekt med eksterne samarbejdspartnere er gennemført.

3.7 Mål - De kommunale bygninger har et godt indeklima

På baggrund af Indeklimastrategi på skoleområdet og flere års test af teknologier på området, skal der arbejdes på en systematisering af arbejdet med indeklima og bygningsdata. Dataene skal danne grundlaget for en effektiv brug af bygningerne, og overblik over energiforbrug.

Handlinger

- Indeklimastrategien skal implementeres på skolerne.
- Der indtænkes forbedret indeklima i forbindelse med renovering af daginstitutionerne.
- Der implementeres teknologier, som fx døgnrytmelys, der forbedrer indeklima og arbejdsmiljø i bygningerne.
- Pilotprojekterne omkring indeklima og energistyring samles og evalueres.

Målingindikator

- At alle følger samme strategi i det fremadrettede arbejde med indeklimadata.
- At døgnrytmelys er implementeret i det kommende plejehjemsbyggeri.

3.8 Mål - Der udsorteres 65% af metal, papir, pap, træ, plast, glas og mad til genanvendelse i 2025

Affaldsforebyggelse, genbrug og genanvendelse vedrører alle. Det, vi henter ind i kommunen, skal også ud igen, og alt bliver potentielt til affald – eller ressourcer. Det er målet at genanvende 60% af husholdningsaffaldet i 2020.

Opgørelsen af genanvendelsesprocenten er på baggrund af krav fra EU på vej til at blive ændret. Således vil det på et tidspunkt kun blive den faktisk genanvendte mængde, der bliver gældende og ikke den mængde, der er indsamlet med henblik på genanvendelse.

Handlinger

- Kommunikation skal skabe handling og være med til at sikre, at alle – borgere, institutioner og virksomheder – bidrager til at nå målet.
- Det undersøges, om omlægninger i indsamlingen af storskrald, kan få en større andel storskrald genanvendt.
- ”Bytteafdelingen i Drivhuset”, ”Byt et bræt” og lignende Cirkulær Økonomi projekter på genbrugsstationen, skal øge bevidstheden om og mulighederne for direkte genbrug borger til borger.

Målingindikator

- En opgørelse over genanvendelsen hvert år i forbindelse med det grønne regnskab.

3.9 Mål - Formindsket CO2-belastning i forbindelse med indsamling og afsætning af affald

Renovationsbiler udleder CO₂ i forbindelse med indsamling af affald, da de nuværende biler kører på diesel. Vi samarbejder allerede med nabokommuner om at optimere indsamlingen af affald, så kørslen kan reduceres. Desuden er vi også med i et forpligtende samarbejde om miljørigtig afsætning af indsamlede affaldsfraktioner.

Handlinger

- Vurdering af om mere miljøvenlige renovationsvogne med fordel kan anvendes i Albertslund – herunder muligheden for at samle affald ind med el-drevne biler.
- Efterspørgsel af reduktion af CO₂ i forbindelse med, at Vestforbrændingen indgår aftaler for afsætning af affald.

Målintikator

- Afklaret mulighederne for alternative drivmidler til renovationsvognene.
- Modtagelse af løbende vurderinger fra Vestforbrænding om mulighederne for CO₂ reduktionerne i forbindelse med afsætning af affald.

3.10 Mål - Forbedre grundlaget for klimatilpasning og regnvandshåndtering i kommunen

Regnvandshåndteringen i Albertslund Kommune skal tilpasses de stigende vandmængder og hyppigere skybrud, der forventes fremover. En gevinst ved regnvandshåndtering på terræn er øget 'bykvalitet' og biodiversitet. Dette kræver en strategisk planlægning mellem kommunen og HOFOR om en kombineret håndtering af hverdagsregn og skybrud.

Kommunen skal udarbejde dels en skybrudsplan, som på overordnet niveau redegør for oversvømmelsesudfordringernes størrelse i kommunen, og dels masterplaner for de forskellige deloplande i Albertslund. Udarbejdelsen af en plan for håndtering af regn- og skybrudsvand frem til 2050 indgår også som krav til kommunen for at kunne efterleve Parisaftalens målsætning i DK2020 samarbejdet.

Handlinger

- Kortlægge forventede oversvømmelser ift. oversvømmelsesudbredelse og forventede skadesomkostninger nu og i fremtiden.
- Opstille en overordnet struktur for, hvordan skybrudsvandet kan håndteres i kommunen.
- Opsamle en kort beskrivelse af hvilken type løsninger, der skal arbejdes med (idékatalog).
- Opstille en beskrivelse for hvilket serviceniveau Albertslund Kommune ønsker at arbejde med.

Målintikator

- Der er udarbejdet en klimatilpasnings- og skybrudsplan.
- Der er lavet et nyt GIS redskab, der viser hvor i kommunen der er sårbarhed i forhold til skybrudssituationer.
- Serviceniveauet er præciseret.

4. Fundamentet

Et godt fundament i afdelingen er altafgørende for, at opgaverne bliver løst bedst muligt. Dette gælder både den interne arbejdsgang, grundig borgerinddragelse og sikker drift i dagligdagen.

Miljø & Teknik varetager driften på en lang række områder, som kommer fysisk til udtryk ude i byen. Derudover understøtter Miljø & Teknik på daglig basis borgere og lokale virksomheder. Der fokuseres derfor fortsat på at kunne efterleve kravene til gode sagsforløb for borgerne, hvilket inkluderer hurtig service og god kommunikation. Der arbejdes også fortsat på hurtig svartid til byens virksomheder via *fast track* ordningen.



4.1 Mål - Sikker daglig drift i Miljø & Teknik

Den daglige drift i Miljø & Teknik skal fortsat køre så sikkert som muligt. Dette gælder både et fokus på sammenhængende planlægning, koordinering, inddragelse og økonomi i de forskellige teams.

Handlinger

- Anlægsarbejder samles og udbydes i pakker, mhp mulighed for mere gunstig pris på det udbudte arbejde.
- Anlægsarbejder koordineres mellem drifts- og planlægningsenhed.
- Dialog med hhv. handicap- eller ældrerådet i planlægningsprocesser.
- Samarbejde med bolig- og grundejerforeninger om udvikling af private og kommunale arealer.

Målindikator

- Opnå en gunstig pris på det udbudte anlægsarbejde.
- Koordinerede anlægsarbejder skaber optimeret drift.

- Der opleves en øget tilgængelighed for borgerne.
- Samarbejdet mellem private grundejere og kommunen har resulteret i en højere bykvalitet for borgerne.

4.2 Mål - **Borgerne oplever høj service og driftssikker indsamling af affald**

I første halvår af år 2020 forventes det, at Albertslund Kommune i et samarbejde med fire øvrige kommuner overtager indsamlingen af affald fra den nuværende private renovatør. Miljø & Teknik forventer via dette ejerskab at få en mere direkte indflydelse på indsamling af affald i kommunen.

Handlinger

- Via ejerskab af nyetableret selskab for indsamling af affald, skal kommunikationen om den daglige indsamling styrkes.
- Inddragelse af brugergruppen i alle større beslutninger vedrørende indsamlingsordninger.

Målordikator

- At antallet af registrerede henvendelser om mangler i afhentningen er på et acceptabelt niveau.

4.3 Mål - **Fastholde bæredygtighedsledelse samt verdensmålene i kommende byggeri**

Byggeriet indeholder et stort potentiale for at imødekomme mere bæredygtighed. Der skal derfor i højere grad indtænkes bæredygtighed og verdensmål i det daglige arbejde, også ved renovering. Tankegangen om bæredygtighed skal synliggøres i projekterne og prioriteres i valg af samarbejdspartnere og materialevalg.

Handlinger

- At der udføres bæredygtighedsledelse af de kommende klubber og hal.
- At der anvendes genbrugsmaterialer i byggeprocessen af de kommende klubber.
- Der arbejdes som minimum ud fra verdensmål nr. 11 (Bæredygtige byer og lokalsamfund)
- Der bruges kun rådgivere, der arbejder med bæredygtighed.
- Der tilrettelægges processer, der tilgodeser øvrige verdensmål i processen og i det færdige projekt.

Målordikator

- At der fremlægges en evaluering af bæredygtigheden i projektet.

4.4 Mål - **Optimering af data**

Data indeholder et stort potentiale for optimering af driften på mange fagområder i Miljø & Teknik. Dataene eksisterer allerede i flere systemer via bl.a. sensorer, men dikterer pt ikke driften. Det er først, når data aktivt bruges til at foretage en handling, at dataene har værdi. GIS

Handlinger

- Udnyttelse af vores data til energistyring og energiledelse i kommunale bygninger, for at forbedre indeklimaet og mindske CO2 belastningen.
- Udvikle mere datadrevet drift som en direkte del af vores daglige opgaver på områder som affald, mobilitet og kommunale ejendomme.
- Udnyttelse af nye varmemålere til mere effektiv håndtering af data.

Målordikator

- At få IoT data integreret i fagsystemer.
- Årsafregning og flytteafregning på varme håndteres lettere.

4.5 Mål - Forbedre arbejdsgrundlaget ved optimeret tidsregistrering af årsplanlægningen

Med indførelse af EazyProjekt til tidsregistrering for hele Miljø & Teknik, sættes planlægning og ressourcer i højsædet. Årsplanlægningen skal forbedres med fokus på ensartet opdeling i administration, drift, sagsbehandling, samt projekter - tværgående så vel som for enkelte team.

Handlinger

- Team og ledelse vil kvartalsvis holde møder om status på årsplan, samt drøfte tidsregistrering og nye opgaver.
- Hvert halve års tidsregistrering opgøres teamvis og fælles for Miljø & Teknik, og der vidensdeles erfaringer med systemet og årsplanlægningen.

Målindikator

- Alle team har holdt møder hvert kvartal, og afrapporteret.
- Alle team har vidensdelt erfaringer med andre team.
- Ledelsen har årligt meldt fælles poster ud, samt nye og gamle projekter, der skal tidsregistreres på.

4.6 Mål - Mere reel fjernvarmeafregning

Med flere målerdata kan der ydes en bedre service til varmebrugerne, da man hurtigt kan reagere på uregelmæssigt forbrug, der indikerer fejl på varmeanlægget. Dermed minimeres risikoen for ubehagelige ekstraregninger ved årsafregningen.

VEKS har indført variable kostægte tariffer, hvor varmen er dyr om vinteren og billig om sommeren. Ved at videreføre disse til slutbrugerne, vil de i højere grad opleve incitament til at gennemføre energispare-projekter i deres bygninger. Derudover kan man med målerdata om fremløbstemperaturer på hver enkel aftageradresse, ligestille brugerne, og gøre afregningssystemet mere retfærdigt.

Handlinger

- Overvågning og opfølgning på forbrug.
- Overgang fra ti til tolv betalingsrater.
- Udvikling af et takstsystem, der understøtter de langsigtede målsætninger.

Målindikator

- Færre opkræves for ekstra forbrug ved afregning
- Reduktion af over-/underdækning og mindre påvirkning af kommunal likviditet
- Et nyt takstsystem er klar til Brugergruppe og Kommunalbestyrelsen i 2021.

4.7 Mål - Klare forventningsaftaler om service i Miljø & Teknik

En stor del af Miljø & Tekniiks daglige arbejde består i at besvare spørgsmål fra bl.a. kommunale medarbejdere og ledere udenfor rådhuset, politikere eller borgere. Ligeledes forgår der meget samarbejde mellem teamene i form af sagsbehandling på samme henvendelser. Hurtige svartider og tydelighed i kommunikationen og ansvarsfordelingen er derfor nødvendigt, og skal lette det daglige arbejde.

Handlinger

- Det skal tydeliggøres, hvad der forventes af de enkelte teams og medarbejdere i form af svartider og anden service i Miljø & Teknik.

Målindikator

- De overordnede rammer for svartider og anden service er delt på tværs i Miljø & Teknik, og bliver overholdt i dagligdagen.

4.8 Mål - Optimere samarbejdet i den nye Miljø & Teknik afdelingen

Drift & Service og Miljø & Teknik lægges sammen til en samlet afdeling, som fremover hedder Miljø & Teknik. De to tidligere afdelinger har mange samarbejdsflader, og vi vil benytte den organisatoriske sammenlægning til at skærpe og forbedre samarbejdet mellem den udførende og planlæggende del.

Handlinger

- Styrke kommunikationen i den nye afdeling mellem enhederne med fokus på aftaler om ansvars- og arbejdsområder.
- Optimering af processer, så ressourcer og kompetencer udnyttes optimalt.

Målintikator

- Beskrivelse af ansvarsområder er udarbejdet.
- Færre borgerklager.

4.9 Mål - Fortsat sikker pålidelig drift og udvikling af kommunens GIS system og data

Med det øgede fokus på digitalisering og bedre udnyttelse af ressourcer, bliver GIS i højere og højere grad involveret i opgaver fra forskellige fagområder, hvor der er basis for udnyttelse af både spatial og ordinært register data. Det er derfor vigtigt at have styr på både drift og vedligehold af systemer og grunddata så GIS effektivt kan støtte op omkring de fagområder, hvor det kan lette og løfte opgaver.

Handlinger

- Vedligehold af eksisterende adresser samt oprettelse af nye adresser, især vigtigt i forbindelse med byudviklingen som kræver adresser tidligt i byggeforløb
- Fortsat forbedring og inddatering af BBR grunddata der bruges både til analyser af kommunens bygningsmasse samt ejendomsvurderingen
- Fortsat analyse arbejde til både dokumentation samt udvikling af kommunen blandt andet til byudviklingen, grønt regnskab, forsyningen.
- Ibrugtagning af nye værktøjer der kan lette arbejde og spare eksternt konsulent arbejde, fx Mapillary gadefotos der bruges til asfalt stand, skiltning og byggesagsarbejde og opstart af egen droneflyvning til ortofoto registrering og opmåling
- I samarbejde med Region Hovedstaden, udvælges de relevante parametre i Map-info, så der kan laves et GIS-lag, som gør det muligt for alle at orientere sig om hvilken type forurening, der er konstateret på forurenede grunde, og om evt. risici ved fremtidig ændret arealanvendelse.

Målintikator

- At kommunens adresser er opdaterede og lever op til lovgivningen.
- At BBR data afspejler den virkelige verden som det autoritative register det er
- At GIS kan levere det data og værktøjer der er brug for fx statistik til byudviklingen, værktøjer til afregning af udebelysning overfor borgerne, Mapillary gadebilleder til asfaltudbud mm.
- At GIS kan udføre det arbejde og drifte de værktøjer, der søsættes til at lette arbejdet i andre fagområder - SBE, DKE, Albertslund Forsyning og Miljø & Teknik generelt.
- Der er et nyt GIS info-lag med uddybende information om den konstaterede forurening samt et nyt fælles redskab til brug i processen med at omdanne Hersted Industripark.

4.10 Mål - Øget automatisering og bedre udnyttelse af IT-systemer

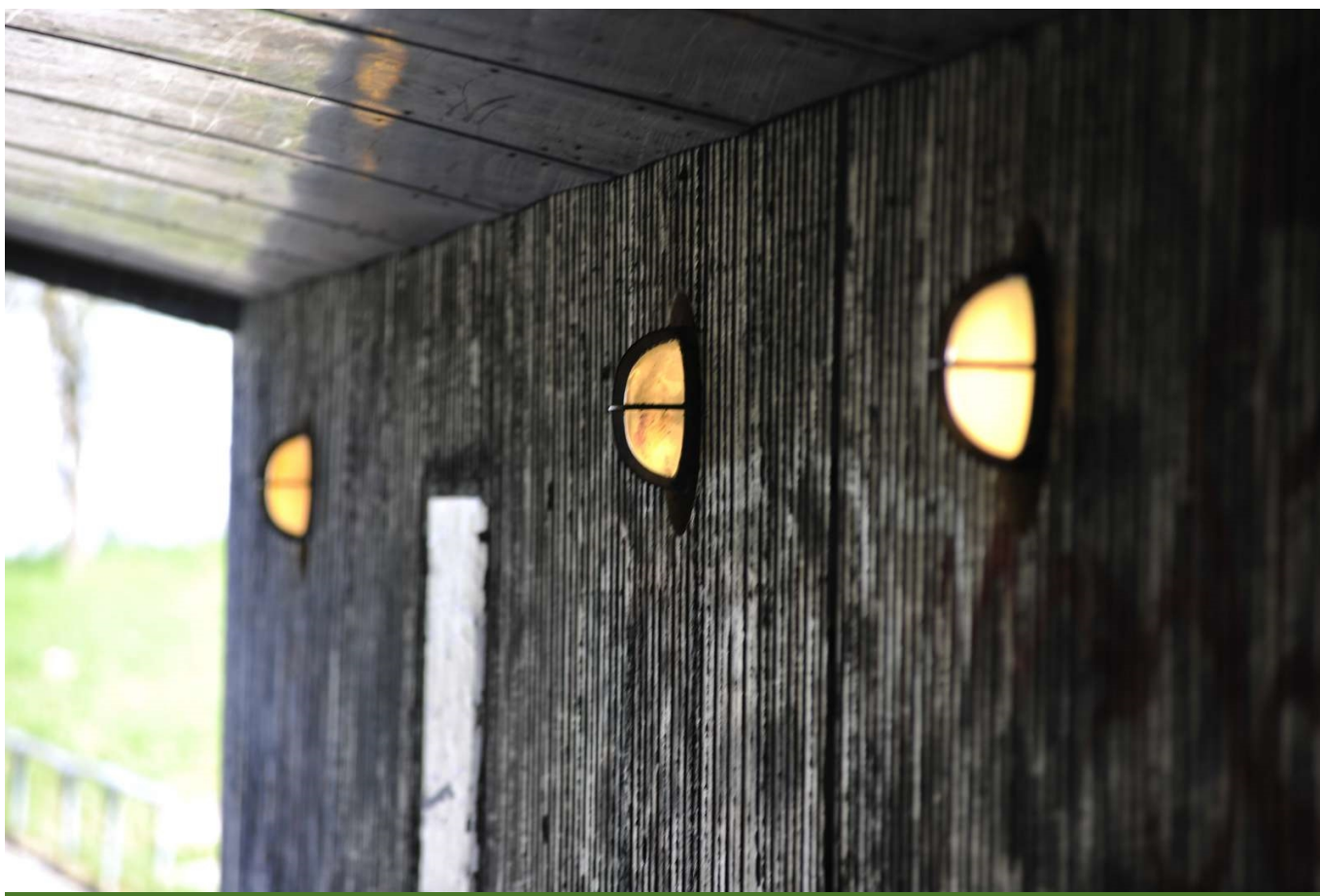
I en tid hvor vi bliver færre medarbejdere til at løse flere og flere opgaver, er der behov for at gøre sagsbehandlingen mere effektiv. Både i eksisterende IT-systemer og nye løsninger ligger potentialer til at øge såvel produktivitet som arbejdsglæde. Ved at automatisere simple arbejdsgange kan den enkelte sagsbehandler i højere grad bruge sin tid på den egentlige sagsbehandling, ligesom en større viden om eksisterende IT-system kan lette sagsbehandlingen.

Handlinger

- I samarbejde med IT & Digitalisering vil vi udpege områder til automatisering og opsætte robotter (RPA) eller regler, der kan udføre simple og gentagne opgaver, f.eks. flytteregnskaber på forsyningsområdet eller bogføring af gentagne fakturaer.
- For at understøtte og udvikle brugen af ESDH vil vi afholde kurser hvor medarbejderne kan optimere deres brug af SBSYS.
- Vi vil udnytte og udbrede funktioner i SBSIP, f.eks. til at udsende digital post, sortere indkomne mails eller via integrationer til fagsystemer.
- Ved at registrere Trafik og Naturs anlægsprojekter i GIS system er det muligt at lette 1 og 5 års gennemgange ved automatisk mail udsendelse med rapport og påmindelse om disse i via mail.
- Ud fra udebelysnings dokumentationen i GIS opsættes en beregningsfunktion der udregner driftsomkostninger etc. til fakturering af boligområders udebelysning samt udregnings af kommunens driftsomkostninger til eksterne driftleverandører.

Målandikator

- At flere processer automatiseres.
- At der afholdes kurser for medarbejderne.
- At digital post og især masseforsendelser håndteres af SBSIP.
- At digitale værktøjer effektiviserer arbejdet i Trafik og Natur.
- Korrekt fakturering af boligområder samt korrekt betaling af udebelysningsdrift til driftsleverandører.



SBSYS: 00.15.10-K07-2-20



Albertslund Kommune

BY, KULTUR, MILJØ & BESKÆFTIGELSE
Nordmarks Allé 1
2620 Albertslund
+45 43 68 68 68
albertslund@albertslund.dk
www.albertslund.dk