



# Indholdsfortegnelse

Forord fra klubledelsen .....	3
Hvem er vi?.....	3
1.1 Ledelseshierarki for klubområdet .....	4
Præsentation af klubberne/værestederne.....	4
1.2 Klub Svanen .....	4
1.3 Albertslund Motorsportscenter (AMC).....	5
1.4 Ungehuset Hedemarken .....	5
1.5 Klub Baunegård.....	6
1.6 Bakkens Hjerte .....	6
1.7 Ungehuset Klub Nord .....	7
1.8 Klub Storagergård .....	8
1.9 Fælles Klubadministration.....	8
Hvorfor er vi her? .....	8
1.10 Det lovgivningsmæssige formål for klubberne – § 65 i dagtilbudslovens .....	8
1.11 Kommunalbestyrelsens udstukne ramme for det pædagogiske arbejde i klubberne .....	9
1.12 Klubbernes pædagogiske platform i arbejdet med børn og unge.....	9
Hvor står vi? .....	9
Indsatsområder .....	9
1. <b>Organisationsspor</b> hvor ledelse er det bærende.....	10
1.1 Mål – Etablering af et solidt, forpligtende lederfællesskab på klubområdet.....	10
2. <b>Byudviklingsspor</b> som understøtter transformationen i byen og det gode børneliv .....	10
2.1 Mål – Etablering og renovering af klubber, der tilgodeser nutidige og fremtidige behov i nærområderne.....	10
3. <b>Pædagogisk praksis spor</b> .....	11
3.1 Mål – Implementering af genoprettende praksis som metode i relationsarbejdet på klubområdet.....	11
3.2 Mål – Sikre en fælles pædagogisk praksis i arbejdet med børn/unges dannelse ift. sociale medier .....	11
3.3 Mål - Udvikling af den fælles ungdomsklub.....	12
BILAG 1.....	14
Uddybning af klubbernes pædagogiske platform i arbejdet med børn og unge .....	14

## Forord fra klubledelsen

Efter et år med store organisatoriske forandringer, ser klubberne igen fremad. Foran os venter en periode, hvor vi er ved at have fundet et ståsted mellem nyt og gammelt, og hvor vi igen kan se fremad og være med til at sætte rammen om børn og unges fritidsliv samtidig med, at der fortsat er et stort organisatorisk udviklingsarbejde, der forestår.

I det forgangne år har vi primært brugt tiden på at implementere og udfolde den vedtagne klubstruktur, hvilket har betydet, at vi har arbejdet mere indadvendt for at få organisationen til at virke på ny, under de givne forandringer. Nu hvor mange brikker er ved at falde på plads og retningen er sat, er vi parate til at tage vores del af ansvaret for byens udvikling, for børnenes og de unge liv, og for samarbejdet med forældre, skolerne, alle øvrige samarbejdspartnere samt det politiske niveau.

Der vil fortsat være mange interne områder at udvikle på, men et af vores hovedfokus-områder er at arbejde målrettet med den store fælles ungdomsklub, som vi ser mange perspektiver og udfordringer i at få til at lykkes. Der er planer om fornyelse af 2 af vore klubber, både fysisk og til dels indholdsmæssigt, så der er mange nye bolde i luften. Endelig er vores samarbejde med skolerne omkring børnenes øgede læring, samt ungdomsårgangenes uddannelsesniveau, vigtige pejlemærker i fremtiden.

### Hvem er vi?

Klubberne er en del af området Børn, Sundhed og Velfærd og er tilknyttet afdelingen for Skoler og Uddannelse. Klubområdet består pr. 1. januar 2018 af 7 institutioner med klubaktiviteter – opdelt på 3 områder; Øst og Syd/Midt, Midt/Vest.

Klubberne er på forskellig vis sammensat af fritidsklub (FK) og ungdomsklub (UK) samt væresteder og henvender sig i udgangspunktet til børn og unge i alderen 10 – 18 år (for værestederne og AMC for de 10-23-årige).

I 2018 er medlemsnormeringen:

- 755 i FK (inkl. 30 specialpladser),
- 15 pladser i juniorklub på AMC
- 315 i UK.

Herudover er der ikke-registrerede brugere af værestederne i Ungehuset Klub Nord og Ungehuset Hedemarken.

Til klubområdet er endvidere tilknyttet en fælles klubadministration.

#### Klubberne i område Øst er:

**Klub Storagergård** er en fritids- og ungdomsklub, hvor der til fritidsklubben også er en specialgruppe med plads til 10 børn. (Klubben ligger i tilknytning til SFO Storergergård).

#### Klubberne i område Syd/Midt er:

**Klub Svanen** er en fritids- og ungdomsklub, hvor der til fritidsklubben også er en specialgruppe med plads til 10 børn.

**Albertslund Motorsportscenter (AMC)** er en fritids-, junior- og ungdomsklub med særlig fokus på motorsport, som pædagogisk aktivitet i klubben.

**Ungehuset Hedemarken** er et kontingentfrit værested.

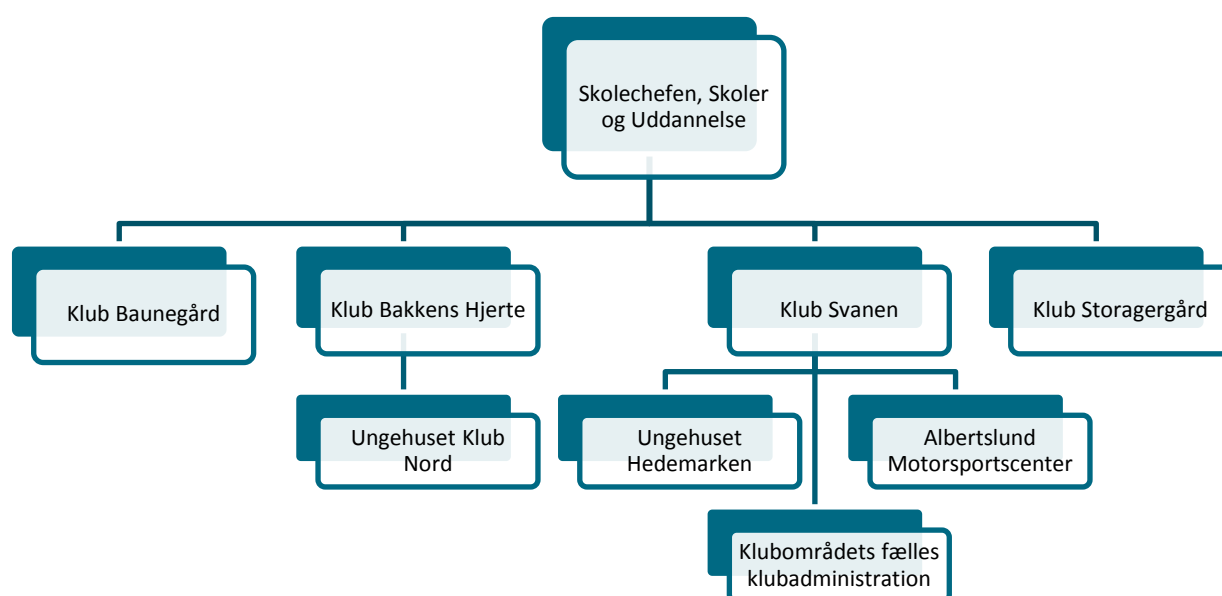
Klubberne i område Midt/Vest er:

**Klub Baunegård** er en fritidsklub og er en del af Børnehuset Baunegård, hvor der også er børnehave og SFO.

**Klub Bakkens Hjerte** er en fritids- og ungdoms-klub, hvor der til fritidsklubben også er en special-gruppe med plads til 10 børn.

**Ungehuset Klub Nord** er et kontingentfrit værested.

## 1.1 Ledelseshierarki for klubområdet



## Præsentation af klubberne/værestederne

### 1.2 Klub Svanen

Klub Svanen ligger i området Albertslund Syd/midt. Klubben har pt. til huse i meget gamle bygninger, men planen er, at der kommer til at ske en renovering/nybygning inden for de næste 2 år.

Klubben har fantastiske udendørs arealer, der kan bruges til mange forskellige aktiviteter, og så har vi Kongsholm bjerget lige i baghaven. Vi arbejder meget med udeliv i Svanen, både omkring fodbold, dyrene, bål og andre udendørs aktiviteter.

Klubben er i 2018 normeret til 125 børn i fritidsklubben og 50 i ungdomsklubben. Klub Svanen har desuden en special afdeling, Klub i klubben, med plads til 10 børn.

I Svanen kendes vi på, at vi kan rumme alle børn uanset baggrund og etnicitet. Vi kan møde dem, se og høre dem, som de individuelle mennesker de er, samt guide dem til at udvikle egne sociale og relationelle kompetencer. I Svanen er der fokus på potentialerne hos den enkelte, samt at hjælpe børn og unge til at få fornuftige redskaber til at ruste sig til resten af deres liv, til uddannelse og til voksenlivet.

Klub Svanen lægger vægt på at børn og unge mødes i et fællesskab og at de har en stemme i fællesskabet. Det er også et sted hvor man kan være, sammen med sine venner og deltage i mange forskellige tilbud om aktiviteter.

Fritidslivet er et frirum i Klub Svanen. Klubben arbejder med at skabe miljøer hvor børn og unge udvikler sig på mange måder, men hvor børnene samtidig oplever at de har det sjovt og har frihed og fri.

I Svanen har vi mange traditioner. Sommerfesten og julecafe for alle børn og deres forældre, børnefestugen, klubbernes dag, sommerkoloni og forskellige overnatninger i klubben.

Vi lægger vægt på at lave dejlige aktiviteter og med muligheder for at prøve nyt og gammelt af. Vi vægter bevægelse og udeliv og det at lave forskellige aktiviteter, hvor børn får prøvet nogle flere "gammeldags" ting af og kan eksperimentere med at tilegne sig færdigheder på mange planer.

Klub Svanen lægger vægt på samarbejdet med de øvrige klubber, med skolen, med DKE, foreningerne i byen og mange andre instanser, for at være med at skabe det bedste børneliv for den enkelte.

Vi vægter derfor også forældre samarbejde meget højt, lige som bestyrelsen har en vigtig rolle i forhold til klubbens dagligdag.

Og hvordan er Klub Svanen i 2019?

Vi er fortsat en klub der arbejder målrettet med børnenes behov og udvikling af deres kompetencer. En klub hvor alle er velkomne og vi arbejder med trivsel og individuel udvikling. Vi håber at have en palet af endnu bedre udendørs tilbud, der inspirerer til bevægelse og sjov.

Vi indgår som en del af det samlede tilbud til alle borgere i syd, med flere faciliteter og samarbejdspartnere, samt flere samskabende aktiviteter på tværs af alder, etnicitet mm.

### 1.3 Albertslund Motorsportscenter (AMC)

Vi lærer vores medlemmer at køre stærkt under ordnede forhold og få respekt for fart. Medlemmerne lærer om regler og rammer samt konsekvens ved de valg, de selv tager. Vores regler og rammer er tydelige, og der er en klar og tydelig konsekvens i motorsport, hvis man ikke hører efter, eller gør sit arbejde godt nok.

Vi lærer medlemmerne at bruge værktøj. Det børnene har lært, skal de fremover gøre selv. Vi kræver af dem, at de er interesserede i at lære, og vi gør ikke ting for dem, som de selv kan, så gør vi bare børnene en bjørnetjeneste. Det giver børn selvtilid at kunne selv. På AMC har vi mange kloge hænder.

Formålet med AMC er, at have en god pædagogisk aktivitet, der udfordrer og udvider de unges grænser for, hvad de troede de kunne og turde. Vi er med til at sikre, at børn og unges hverdag i Albertslund indeholder fysisk aktivitet, bevægelse og sund kost.

Motorsport er en meget hård fysisk aktivitet, og ved at dyrke motorsport, får man en god kropsbevidsthed.

Motorsport tiltaler ofte unge som har lidt krudt i numsen, eller som bare ikke gider spille fodbold, håndbold eller andre populære sportsgrene. I motorsport får man gang i adrenalinen.

Vores medlemmer lærer noget om sportskonkurrencer og sportsånd, som man kan bruge i det videre liv. Vi lærer dem at tage del i hinandens succeser og nederlag, så de bliver gode sportsmænd og afhængige af hinanden. For selvom motorsport er en individuel sport, så er man afhængig af hinanden.

På AMC vil vi kendes på, at der i vores klub er gang i den, og vi er med på den værste. Vi vil skabe et sjovt, udviklende og lærende motorsportsmiljø, hvor medlemmerne trives. De har mulighed for at knytte nye venskaber og deltage i fællesskaber via motorsporten.

### 1.4 Ungehuset Hedemarken

Ungehuset Hedemarken er et værested for børn og unge mellem 10 og 23 år, bosiddende i Albertslund, og det er gratis at komme her. Ungehuset afspejler dog demografien og bliver således først og fremmest brugt af boligområdets børn og unge. Ungehuset har en brugerflade på ca. 200 - med et fremmøde på ca. 50 til 60 om dagen - og er åbent

alle ugens dage. I Ungehuset Hedemarken prøver vi at bevare "klub-følelsen" og dermed tilhørsforhold og ansvarsfølelse. Vi arbejder med relationspædagogik og værdsætter, at alle bliver set og hørt, når de kommer i Ungehuset Hedemarken.

Vi prøver at følge den unge til dørs, fra folkeskole til videregående uddannelse, og følger dem gerne ind i deres voksenliv.

### 1.5 Klub Baunegård

I klubben er der højt til loftet og et stort handlerum for både børn, unge og voksne. Vi har høje ambitioner om udviklingen af fællesskaber og inklusion. Vi er byens mindste klub med en normering på 70 børn/unge og 3 personaler. Aldersspændet er mellem 10 og 15/16 årige og man er indmeldt i fritidsklub, så længe man går på Baunegård.

Klubben er ikke aldersopdelt, hverken i rum eller aktiviteter. Alle kan deltage i alt og åbningstiden er ens for alle, med fast aftenåbent tirsdag og torsdag, hvor der altid bliver tilbudt aftensmad, og det er ofte også de dage, hvor der er ture ud af huset. Klubbens størrelse gør det muligt ikke at have loft over antallet af deltagere på vores kolonier, hvor i gennemsnit 70 % af de indmeldte børn tager med.

Vores pædagogiske fokus handler meget om samvær og fællesskab. Det er vigtigt for os, at der er en god tone og at alle føler sig velkomne og budt ind til fællesskabet. Børnene/de unge skal møde interesserede og troværdige voksne, som både kan præsentere dem for nyt, men også være medspillere på børnenes initiativer.

Klubben har fra skoleåret 17/18 startet et nyt samarbejde op med Herstedvester skole. To gange om året står vi for et valgfag i friluftsliv for udskolingen og et antal emnedage for mellemtrinnet.

Dette har givet os mulighed for at bruge og udnytte vores kompetencer og erfaring med friluftsliv. For eksempel bål og snitteværksted, klatring på væg og i træer, kanosejls og overnatning i naturen. Udelivs-aktiviteter og fastholdelse af legen danner grund for meget af vores daglige klubliv.

Klubben bor meget småt i en tilbygning til fritidshjemmet. Vi deler til gengæld en meget stor legeplads med fritidshjemmet og et lille dyrehold med hele børnehuset.

Samarbejdet med forældrene er af stor betydning, også i hverdagen – ved deltagelse i vores koloni og som arbejdskraft på arbejdsweekender eller kokke til vores klubaftner.

#### **... og om hele børnehuset.**

Klubben er en del af Baunegården, som også rummer et fritidshjem og en børnehave.

Børnehuset Baunegård er et tilbud til alle børnefamilier i Albertslund kommune. Her er der mulighed for at få et institutionsliv med et sammenhængende forløb igennem de 3 afdelinger fra børnene er knap 3 år og til de er 15/16. Derved bliver der tale om en mangeårig relation og et unikt samarbejde mellem børn, institution, forældre og personale. Vi har dog en del klubbørn, som først starter på Baunegård ved klubstart i slutningen af 3. klasse, og som hurtigt bliver en del af fællesskabet.

Baunegården har igennem fire årtier dannet ramme for og skabt billeder af en barndom i Albertslund. De fælles værdier, som vi sammen opbygger og tager afsæt i, er nærværende overalt i institutionen, helt fra modtagelsen af de små nye børn på knap tre år, igennem børnehavelivets udmøntning af læreplaner og overvejelser af mål og metoder, vores fælles normer for samvær, samarbejde osv. Værdierne er synlige i det samarbejde med skolen, som fritidshjem og klub indgår i, og i vores fastholdelse af de muligheder, der ligger i at have et værdifuldt liv sammen efter skoletid i fritidshjem og klub. Vi prioriterer vedvarende arbejdet med at holde institutionen åben udadtil, og at skabe rum i nærmiljøet, hvor børn og unge kan agere – vi er med, når der er Majfest i Galgebakken, Børnefestuge i Kongsholmparken og juletræstænding i Albertslund Centrum - i samarbejde med resten af Baunegård. Og lige så vigtigt i klubfællesskabet, med klubbernes dag, fest på forbrændingen og fodboldkampe i naboklubben.

### 1.6 Bakkens Hjerte

Bakkens Hjerte er et fristed for unge, hvor vi dyrker fællesskaber/inklusion og mangfoldighed på tværs af alder, køn, interesser og kommunens skoler. Klubbens ansatte bruger aktiviteter/interesseområder til at opbygge relationer til

klubbens medlemmer i dagligdagen. De ansatte i klubben er oftest ansat, fordi de brænder for ét eller flere af de områder, som klubben tilbyder.

Den relation som klubbens medarbejdere har opbygget til klubbens medlemmer, bruger de dagligt til at hjælpe med alle slags udfordringer i børnenes og de unges liv - både små og store udfordringer. Disse udfordringer kan blandt andet være trivsel, uddannelse, venskaber/relationer, skole, mobning, ensomhed og andet. Klubben har blandt andet et godt samarbejde med klubbernes socialrådgiver, kommunens skoler og med klubberne på tværs.

Bakkens hjerte har også en specialgruppe i klubben, der er normeret til 10 medlemmer. Fokus ligger i at give børnene et trygt, roligt og hyggeligt fritidstilbud i en struktureret hverdag, der dog er selvvalgt. Vi arbejder også med at inkludere gruppen i klubbens hverdag.

Klubben rummer mange forskellige aktiviteter blandt andet: krea, musik, sport/fritidsliv, computer/brætspil/rollespil, ture ud af huset (sportsarrangementer, biograf, Tivoli, Bakken, shopping, weekendture, skitur, sommertur i udlandet samt flere kolonier i Danmark). Det er blandt andet igennem disse aktiviteter, at vi møder klubbens medlemmer, hvor der dannes relationer mellem store og små, voksen og ung.

Klubben har nogle faste traditioner: fastelavn, majfest, børnefestuge, halloween, jul - hvor der igen opstår venskaber og fællesskaber på tværs af køn og alder.

Bakkens Hjerte er en klub, som sætter fokus på sociale kompetencer, fællesskaber, mangfoldighed, venskaber, nye oplevelser, glæde og humor for alle unge i Albertslund.

Bakkens Hjerte er i 2018 normeret til 310 i fritidsklub, 10 i specialgruppe og 140 ungdomsklub. Klubben har 18 ansatte, plus studerende og en fast medarbejder i løntilskud.

## 1.7 Ungehuset Klub Nord

I Klub Nord har vi det lidt som om, at vi er en stor familie, vi hilser med respekt og anerkendelse hver gang vi mødes. Det er vigtigt, at alle bliver set og hørt hver dag, og det gør man når man træder ind af døren i Klub Nord.

Klub Nord er et af kommunens 2 væresteder, det vil sige at det er kontingentfrit at benytte sig af fritidstilbuddet. Pt. er vi 5 medarbejdere i Klub Nord. 3 af os, lederen og 2 medarbejdere har været et fasttømret team i de sidste 10 år, det ser vi som kvalitet og stabilitet.

Vi bruger meget af tiden på at sidde og snakke, diskutere stort som småt i vores fælles alrum, her er køkkenet, sofa-stuen og billard samlet, så der kan foregå meget samtidig.

Vi har også indrettet det sådan, at vi har en mini-hal, hvor der kan foregå en masse sport, især indendørs fodbold er et hit. Som noget af det nyeste, har vi lavet et E-sport rum, hvor der bliver spillet en masse computerspil.

Klub Nords udendørsfaciliteter er vi meget glade for. Vi ligger ud til Stensmosen's store græsplæne, hvor vi laver en masse aktiviteter. Vi har også en multibane, nok den ældste i kommunen, den er lidt slidt men har ingen hærværk, det er fordi de unge passer på den, som var den deres egen. Vi har en bålhytte, hvor der er blevet lavet tusindevis af hotdogs og spillet lidt pædagog-spade.

Her i Klub Nord er der plads til alle, som vil fællesskabet. Vi har nogle drenge med krudt i bagen, som kan fylde dejligt meget, de giver liv og kan ses og høres.

Vi har også indrettet et fristed for piger, der har brug for at komme lidt væk. Et sted hvor de får lov til at slappe af og være dem selv.

Det er vigtigt i vores arbejde at opmuntre pigerne og drengene til at komme ud og færdes socialt og føle sig tilpas i vores samfund. Det er derfor en stor fordel, at vi her i klubben stammer fra flere forskellige nationaliteter. På den måde lærer vi af hinanden, samtidig med at vi lærer fra os. Den allervigtigste og til tider sværeste opgave for os er at lære børnene/de unge at tage ansvar for dem selv og deres handlinger. De skal lære at være selvstændige og kritiske medborgere på egne vegne og over for det øvrige samfund.

Det er værdifuldt, at der er gensidig respekt iblandt børnene/de unge og deres pædagog/voksen og at de føler sig trygge ved deres pædagog og deres klub.

I Ungehuset Klub Nord er der altid plads til et gruppekram.

## 1.8 Klub Storagergård

Storagergård ligger i den nordøstlige del af Albertslund med Vestskoven som nabo. Bygningerne er tilbage fra 1871, hvor de frem til 1969 blev brugt til landbrug. Fra 1971 har det været institution. I dag er det både SFO, fritids- og ungdomsklub på den gule gård, der ligger på Gl. landevej 15. Der er pt. 13 ansatte i klubben, nogle i få timer mens andre er på fuld tid.

Den ene længe af gården er SFO, og resten er klub – dog er der også nogle fælleslokaler vi deles om. Vi har også en fælleslegeplads med kunststofbane, stort klatrestativ, bålhus, mooncars, trampolin m.m. Klubbens hjertesrum er caféen, hvor der dagligt serveres mad, spilles spil, hygges og meget mere. Vi kan også tilbyde vores medlemmer at arbejde med glas, et kreativt værksted, et musikrum (hvor der kan indspilles sange og laves cd'er), et computerrum, en lille boldsal, en festsal som i dagligdagen bruges til bordtennis, et spillerum med playstation på storskærm, billard og en indergård, som bruges til leg og boldspil. Endvidere har Storagergård også en specialgruppe med 10 børn tilknyttet.

Der er tilknyttet en bus til Storagergård. Bussen drives af en gruppe forældre, og er indregistreret til erhvervskørsel, så den lejes også ud, og alle kan leje den. Bussen bruges i dagligdagen, når medlemmerne på Storagergård skal på turer og kolonier.

Storagergård samarbejder med Herstedøster skole, hvor de fleste af institutionens medlemmer går i skole. Klubben får desuden også en del medlemmer fra Albertslund Lilleskole og et mindre antal børn fra de andre skoler i Albertslund. De ansatte på Storagergård lægger også timer på Herstedøster Skole.

Vi har en masse traditioner, som vi prøver at fastholde. Bl.a. fastelavn, vinterkoloni, koloni for nye børn i maj, sommerkolonier, sommerfest, Børnefestuge, natløb, familiebanko, ture ud af huset, fester og julemarked. Flere af disse aktiviteter står bestyrelsen/forældrene for i samarbejde med personalet.

## 1.9 Fælles Klubadministration

Klubadministrationen er klubbernes stabsenhed bestående af 3 administrative medarbejdere (37+37+32 timer) og en socialrådgiver (37 timer).

Klubadministrationens 4 medarbejdere har den ledelsesmæssige referencerelation ift. områdelederen for område SYD/MIDT, der også er klubleder i Klub Svanen.

Klubadministrationen har den samlede koordinerende, udførende og vejledende/rådgivende funktion overfor de enkelte klubafdelinger og -ledelser i stort set alle forhold, der vedrører administration og økonomi samt den socialfaglige bistand/rådgivning og sparring fra socialrådgiver.

Klubbernes socialrådgiver fungerer ikke som udøvende myndighed med myndighedsbeføjelser, men i stedet især som sparringspartner for klubbernes ledere og personaler og er også bindeled til kommunens øvrige fag-relevante instanser, f.eks. Den kriminalpræventive Enhed og Familieafsnittet m.v.

De administrative medarbejdere i Klubadministrationen varetager udover de daglige økonomiopgaver også overordnede opgaver af fælles interesse for hele klubområdet og som dækker klubområdet bredt.

Klubadministrationen er en del af klubområdet, men har også forvaltningsspecifikke, administrative og økonomiske opgaver, der relaterer sig til klubberne, f.eks. mødesager og notater til politisk behandling, overordnet budget og regnskab i samarbejde med ØC, kapacitetstilpasninger, specialgruppernes visitationsudvalg m.v.

## Hvorfor er vi her?

Klubberne i Albertslund Kommune er oprettet efter Lov om dag-, fritids- og klubtilbud m.v. til børn og unge (dagtilbudsloven).

Formålet for klubtilbud og andre socialpædagogiske fritidstilbud til større børn og unge er i loven angivet som følger:

### 1.10 Det lovgivningsmæssige formål for klubberne – § 65 i dagtilbudslovens

- Klubtilbud og andre socialpædagogiske fritidstilbud til større børn og unge skal i samarbejde med børnene og de unge skabe aktiviteter og samværsformer, der fremmer den enkeltes alsidige udvikling, selvstændighed og forståelse for demokrati. Klubtilbud m.v. skal som led heri bidrage til at udvikle børns og unges evne til at indgå i forpligtende relationer og fællesskaber.



- Klubtilbud m.v. indgår i kommunens generelle fritidstilbud til større børn og unge og skal efter kommunalbestyrelsens beslutning også kunne rette sit arbejde mod større børn og unge med behov for støtte. Aktiviteterne i tilbuddene skal afspejle målgruppens alder og bredde.
- Klubtilbud m.v. skal give større børn og unge kendskab til øvrige aktivitets-, kultur- og fritidstilbud, så børnene og de unge bliver i stand til selv at tilrettelægge deres fritidsliv, når de ikke er i klubtilbud m.v.
- Klubtilbud m.v. skal støtte de større børn og unge i deres fremtidige muligheder på uddannelsesområdet og på arbejdsmarkedet.

### 1.11 Kommunalbestyrelsens udstukne ramme for det pædagogiske arbejde i klubberne

I forbindelse med ny klubstruktur pr. 1. maj 2017 besluttede Kommunalbestyrelsen en ramme for det pædagogiske arbejde i klubberne, som følger:

- Klubberne skal primært have fokus på børn og unge i alderen 10 – 18 år og tage udgangspunkt i deres hverdag.
- Klubberne skal bidrage til, at alle børn og unge får et sundt og aktivt fritidsliv.
- Klubberne skal møde de unge, hvor de er og hjælpe dem videre til at få en meningsfuld tilværelse.
- Klubberne skal interagere og samarbejde med skoler, foreninger og andre tilbud målrettet unge.
- Klubberne skal bidrage til inklusion i såvel skole som klub.
- Klubberne skal understøtte de unge til fastholdelse i skole og i overgangen til ungdomsuddannelserne.

### 1.12 Klubbernes pædagogiske platform i arbejdet med børn og unge

Med afsæt i kommunens børn og unge politik, værdigrundlag – herunder menneskesyn, dannelse og læringsbegreb – og medarbejdernes faglige kendskab til den moderne børne- og ungekultur har klubberne valgt at lægge særligt vægt på *de unges perspektiv* og fokuseret 4 kerneydelser, der tilsammen udgør klubbernes fælles **pædagogiske platform**:

- Selvværd og identitet
  - Individet i fællesskabet
  - Meningsfyldte aktiviteter
  - Etik og moral
- Se uddybende beskrivelse i bilag 1.

### Hvor står vi?

Den 1. maj 2017 trådte en ny klubstruktur i kraft. 2 klubber er slået sammen, stillingen som leder for klubberne er nedlagt og klubområdet består efter omlægningen 1. maj 2017 af 3 områder – Syd/Midt, Midt/Vest og Øst.

Ungdomklubben er blevet et gratis tilbud for alle byens unge fra 14 til 18 år (med undtagelse af AMC).

Klublederne har endvidere gennemført et kompetenceudviklingsforløb i samarbejdet med Ungdomsringen for at styrke og imødekomme det nye ledelsesmæssige landskab, som klubstrukturen og i særdeleshed nedlæggelsen af stillingen som leder for klubberne, har afstedkommet.

2 pilotklubber (Bakkens Hjerte og Storagergård) får i løbet af 2018 indført betalingskort til børnene/de unge for at afprøve konceptet om kontantløse klubber og der vil også ske et bygningsmæssigt løft af 2 klubber (Klub Svanen og Bakkens Hjerte) i løbet af de kommende år. Der udvikles fortsat på samarbejdet med skolerne.

## Indsatsområder

Hvert andet år udpeger vi i klubledelsen de indsatsområder, som er særlige vigtige at fokusere på i de kommende år for at styrke klubfællesskabet samt realisere og indfri de politiske mål for klubområdet fremtidige udvikling. Det er områder, hvor vi ønsker at styrke den tværgående indsats. I 2018 og 2019 er der 3 indsatsområder på tværs af klubområdet - i tråd med Direktørforums indsatsområder og den øvrige kommunale organisation, som vi særligt ønsker – og finder nødvendigt – at stille skarpt på og udvikle:

- Organisationsspor hvor ledelse er det bærende
- Byudviklingsspor som understøtter transformationen i byen og det gode børneliv
- Pædagogisk praksis spor

## 1. Organisationsspor hvor ledelse er det bærende

Vi har valgt dette spor, fordi et godt og solidt fælles ledelsesgrundlag styrker den tværgående indsats og det pædagogiske og ledelsesmæssige samarbejde på klubområdet og i det udadrettede samarbejde med øvrige parter og partnerskaber i byen/kommunen.

Den nye klubstruktur har betydet nye ledelsesmæssige udfordringer på klubområdet. Stillingen som leder for klubområdet blev nedlagt i maj 2017 og den nuværende samlede klubledelse ønsker derfor en fortsat fælles og koordineret indsats på tværs af klubberne og finder et styrket ledelsesgrundlag og fælles ledelsesværdier vigtige for det fælles klubvæsen – Klub Albertslund. At have fokus på ledelse og fællesledelse, som det bærende element i de kommende års indsatser på klubområdet, ser vi som vigtigt for klubvæsenets videre udvikling.

### 1.1 Mål – Etablering af et solidt, forpligtende lederfællesskab på klubområdet

Den nye ledelsesstruktur på klubområdet kræver, at vi i klublederfællesskabet - som består af områdeledere, afdelingsledere og souschefer - genforhandler grundlaget for, hvordan vores organisation skal styres fremover. Vi ønsker at fremstå og fungere som én enhed med smidige og gennemskuelige beslutningsrum. Vi ønsker at være handlekraftige og visionære i vores praksis, både i forhold til vores medarbejdere, børn og forældre, men også i forhold til den ydre organisation og vores samarbejdspartnere.

#### Handlinger

- Vi vil udarbejde stillingsbeskrivelser for ledelsesfunktioner på klubområdet i løbet af 2018.
- Vi vil opstarte et dynamisk arbejdsrapport, som beskriver forventninger, ansvars- og opgavefordeling lederne imellem.
- Vi vil fortsætte med at udvikle på vores ledermøders form og indhold.

#### Målindikator

- At alle ledere er klar over, hvad deres bidrag til fællesskabet er og hvilke forventninger, der er til dem.
- Af klubområdet både indadtil og udadtil i organisation fungerer og fremstår som en velfungerende enhed.
- At nye som kendte opgaver pålagt klubområdet bliver løst kompetent.
- At vi sætter nye mål for udvikling af klubberne i Albertslund.

## 2. Byudviklingsspor som understøtter transformationen i byen og det gode børneliv

Vi har valgt dette spor, fordi vi med fokus på de fysiske rammer er medvirkende til at understøtte den øvrige igangværende udvikling i byen og i nærområderne. Vi ønsker at skabe nutidige og fremtidssikrede bygninger med nogle gode rammer for børnene, hvor de kan udfolde sig og have et aktivt og trygt fritidsliv og på denne måde understøtte *det gode børneliv*.

### 2.1 Mål – Etablering og reovering af klubber, der tilgodeser nutidige og fremtidige behov i nærområderne

Klub Svanen og Bakkens Hjerte indgår i starten af 2018 i et procesudviklings-projekt omkring nybygning/ombygning af de 2 klubber, som blev politisk vedtaget ved tidligere budgetforhandlinger.

I denne proces er der lagt op til at man nytænker og gentænker fremtiden for de 2 klubber.

Målet er at de 2 klubber bliver nybygget/ombygget, samt de er nytænkt/gentænkt til fremtidig brug.

#### Handlinger

- Klub Svanen og Bakkens Hjerte indgår i proces i samarbejde med forvaltningen og ekstern entreprenør.
- Klub Svanen etablerer sideløbende samarbejder med andre, der har/kan have interesse i Klub Svanens fremtidige liv.

## Målindikator

- 2 nye attraktive huse (enten nybyggede eller renoverede).

### 3. Pædagogisk praksis spor

Vi har valgt dette spor, fordi vi med et fokus på den pædagogiske praksis i alle klubber kan finde fælles fodslag og arbejde ud fra fælles værdisæt, som er medvirkende til at højne vores professionalismisme i arbejdet med byens børn og unge.

#### 3.1 Mål – Implementering af genoprettende praksis som metode i relationsarbejdet på klubområdet

I Albertslund Kommune ønsker man at anvende værktøjet *Genoprettende Praksisser* (GP) som koncept for konflikt-håndtering på børne- og ungeområdet for at oprette, opretholde eller genoprette gode relationer.

Genoprettende praksis er brugen af en række konkrete værktøjer til at håndtere og forebygge konflikter mellem elever, børnene, de unge og medarbejdere, samt i forældresamarbejdet og i det kollegiale eller ledelsesmæssige samarbejde.

Det er også værktøjer, der kan bruges forebyggende til at opbygge trivsel og social kapital i disse relationer, og til at skabe inkluderende, robuste og rummelige fællesskaber.

- Målet er, at alle klubber anvender metoden *genoprettende praksisser*, som et fast koncept i deres relationsarbejde.
- Målet er, at børn og unge stifter bekendtskab med denne måde at håndtere konflikter på.

#### Handlinger

Projektet sættes i gang på alle kommunens udskolinger og på klubområdet i skoleåret 2018/2019, hvor alle medarbejderne skal uddannes i at bruge genoprettende processer som en integreret del af undervisningen/klubarbejdet.

- Der uddannes et trænerkorps, som kan undervise og oplære andre i GP. I skoleåret 2017/2018 uddannes det træner-team, der skal undervise medarbejderne på klub- og skoleområdet.  
Træner-teamet gennemførte første uddannelsesdel i november 2017 og anden del gennemføres i maj 2018.
- Trænerkorpsset uddanner personalet på klubområdet i efteråret 2018 og der sparres løbende mellem trænere og personale.

#### Målindikator

- At metoden anvendes systematisk af medarbejdere på klubområdet.

#### 3.2 Mål – Sikre en fælles pædagogisk praksis i arbejdet med børn/unges dannelse ift. sociale medier

Vi ønsker at sætte mere fokus på, hvordan vi arbejder med børnenes og de unges dannelse ift. de sociale medier.

Brug af sociale medier indebærer f.eks. risici, som gør det nødvendigt, at unge lærer at bruge medierne på en måde, som hverken skader dem selv eller andre. Dette betyder, at alle medarbejdere på klubområdet – som minimum – skal have en basisviden om emnet, så vi så vidt muligt kan hjælpe og vejlede børnene og de unge i deres adfærd på de sociale medier.

- Målet er, at der på klubområdet formuleres en fælles pædagogisk praksis i arbejdet med børn og unges dannelse i forhold til de sociale medier, og at klubmedarbejderne som minimum har kendskab til følgende emner:
  - De mest populære sociale medier
  - Mobning på sociale medier
  - Delinger af blandt andet nøgenbilleder
  - Pædofile, krænker og risikoadfærd
  - Nærvær, selvværd, selfies, selvscenesættelse og profilering
  - De unges digitale profil, tillid og registrering

## Handlinger

- Vi vil igangsætte drøftelser med klubmedarbejderne på morgenkaffemødet i februar 2018, så fokus om emnet skærpes yderligere i klubberne. På morgenkaffemøderne, hvor alle klubpersonaler er tilstede, vil eksperter udefra og relevante foredragsholdere deltage om emnet, ligesom der løbende på bl.a. personalemøder vil være dialoger mellem personalerne i klubberne om emnet
- Vi vil kontinuerligt – på medlemsmøder og i det direkte møde med det enkelte barn/den enkelte ung – have dialoger og samtaler om emnerne (som nævnt ovenfor) og herigennem italesætte god og respektfuld adfærd på nettet, telefoner og på de sociale medier m.v., for at forsøge at afværge, at den unge/barnet selv eller andre kommer til skade.

## Målintikator

- At der i hver klub er medarbejdere, der er klædt på til at kunne rådgive og vejlede børn og unge i adfærd på de sociale medier.
- At der på medlemsmøder kontinuerligt tales med børnene/de unge om adfærd på nettet, via smartphones og sociale medier m.v.

### 3.3 Mål - Udvikling af den fælles ungdomsklub

Klubberne ønsker, at den fælles ungdomsklub "lever", og at der er initiativ og medejerskab i forhold til den fælles ungdomsklub blandt alle klubmedarbejdere i ungdomsklubberne. Vi vil meget gerne tiltrække så mange unge som muligt, så vi rammer bredt i forhold til målgruppen.

- a) Alle Albertslunds unge mellem 14 til 18 år skal have kendskab til eksistensen af den fælles ungdomsklub og vide, at de er velkomne i alle ungdomsklubberne i Albertslund samt til at deltage i alle aktiviteter og arrangementer, som den fælles ungdomsklub tilbyder byens unge.
- b) Byens unge mellem 14 til 18 år skal opleve, at der er gode og relevante tilbud i fritiden for dem. Alle klubber med ungdomsklub forpligter sig derfor til kontinuerligt at bidrage med fælles aktiviteter og arrangementer for byens unge. Disse aktiviteter ligger ud over de aktiviteter, der ellers er i den enkelte klub for ungdomsklubbrugere.
- c) At sikre nogle klare og afgrænsede snitflader mellem Den kriminalpræventive Enhed (DKE) og klubberne i forhold til det kriminalitetsforebyggende arbejde. Vi ønsker at udvikle og fastholde det gode samarbejde med DKE, men kan se, at der er opgaver på gadeplan, som hverken klubberne eller DKE tager hånd om. Der skal søges enighed om grænsefladerne, hvor nogle opgaver ligger i gråzonerne lige nu.

## Handlinger

- a)
  - 2 gange om året laver vi opslag på skolernes elev- og forældreintra med præsentation af den fælles ungdomsklub.
  - Klubberne orienterer hver især ved forældremøder og bestyrelsesmøder om arbejdet i den fælles ungdomsklub.
  - Vi vil afsøge de teknologiske muligheder, der kan nå ud til flest mulige i målgruppen – f.eks. muligheden for at erstatte eller supplere Facebook-siden med en App til de unge.
  - Beskrivelse af den fælles ungdomsklub i klubbernes velkomstpjece.
  - Kontinuerlige opslag på ungdomsklubbens Facebook-side og klubbernes egne hjemmesider og facebook-sider samt plakater til distribuering og ophæng rundt omkring i byen for at reklamere for fælles arrangementer og aktiviteter.
  - Vi vil sikre, at klubbernes forældrebestyrelser løbende orienteres om, hvad der sker i den fælles UK.
- b)
  - Vi vil koordinere fælles indsats, arrangementer og aktiviteter i UK-styregruppen, hvortil vi vil afsætte beløb til det enkelte arrangement og den praktiske udførelse heraf.
  - Vi vil udarbejde et årshjul, som udgør planen for de fælles arrangementer og aktiviteter i det aktuelle år for den fælles ungdomsklub.

- Vi vil sikre og give mulighed for, at engagerede klubmedarbejdere er med til at planlægge og afvikle fælles aktiviteter og arrangementer for den fælles ungdomsklub.
- Vi vil anvende de teknologiske muligheder, der er tilgængelige for at tiltrække så mange som muligt til de enkelte arrangementer.
- Vi vil inddrage relevante samarbejdspartnere (foreninger, Ungecentret, skolerne m.v.) i planlægningen og afviklingen af vores fælles aktiviteter og arrangementer.

c)

- Der skal afholdes månedlige udviklingsmøder mellem UK-styregruppen og DKE.
- Der skal udarbejdes en klar ansvarsfordeling mellem klubberne og DKE for så vidt angår gadeplansarbejdet, som eventuelt skal beslattes politisk.

#### Målindikator

a)

På UK-styregruppemøder følges jævnligt op på, om der er foretaget de nødvendige handlinger ift. målet.

b)

Vi vil i UK-styregruppen efter hvert enkelt arrangement evaluere på aktiviteten, herunder også på antallet af deltagere. Klubadministrationen opgør én gang pr. måned antallet af brugere i de enkelte ungdomsklubber og kan ud fra disse medlemstal se, om flere unge bruger ungdomsklubberne.

c)

At der er udarbejdet klare snitflader og afgrænsninger mellem klubberne og DKE, som eventuelt også er fastsat politisk.

# BILAG 1

## Uddybning af klubbernes pædagogiske platform i arbejdet med børn og unge

Med afsæt i kommunens børn og unge politik, værdigrundlag – herunder menneskesyn, dannelses og læringsbegreb – og medarbejdernes faglige kendskab til den moderne børne- og ungekultur har klubberne valgt at lægge særligt vægt på *de unges perspektiv* og fokuseret 4 kerneydelser, der tilsammen udgør klubbernes fælles **pædagogiske platform**.

### *Selvværd og identitet*

Alle klubber arbejder med at hjælpe den unge til at finde svar på spørgsmålet: hvem er jeg? Det vil sige hjælper den unge med at tro på og have tillid til sig selv. Vi vil i denne forbindelse kendes på:

- at børn og unge, der banker på vores dør, bliver set og anerkendt i deres unikke særegenhed og hjulpet til at finde et stædet i tilværelsen
- at vi aldrig smider nogen ud, uden der er fundet et konstruktivt alternativ til den unge
- at børn og unge kan stole på, at vi gør, hvad vi siger og siger, hvad vi gør
- at børn og unge får viden om, at brugen af de sociale medier indebærer ricisi, der kan skade dem selv og andre ved bestemte adfærdsmønstre på de sociale medier

### *Individet i fællesskabet*

Alle klubber arbejder med at hjælpe den unge til at finde svar på spørgsmålet: hvor hører jeg til?

Vi vil i denne forbindelse kendes på:

- at vi i vores klubber arbejder på at skabe plads til alle
- at være dygtige til at udvikle de unges sociale og personlige kompetencer
- at være dygtige til at skabe inkluderende og differentierede fællesskaber – vi forsøger at indrette klubberne efter de unges behov – ikke omvendt
- aktivt at arbejde for at alle børn og unge får mulighed for at mødes på tværs af sociale og etniske skillelinjer
- at flere og flere udsatte drenge og piger inkluderes i vores arbejde

### *Meningsfyldte aktiviteter*

Alle klubber arbejder med aktiviteter, der udfordrer og udvider de unges grænser for, hvad de troede de kunne og turde.

Vi vil i denne forbindelse kendes på:

- at der i vores klubber er gang i den – vi er med på den værste
- at der i vores klubber også er tid til bare at hænge ud og slappe af
- at der i vores klubber er tid til fordybelse
- at man i vores klubber bliver udfordret af voksne til aktiv deltagelse

### *Etik og moral*

Alle klubber arbejder med at hjælpe de unge med at finde et stædet i og en mening med tilværelsen.

Vi vil i denne forbindelse kendes på:

- at den unge altid bliver taget alvorligt
- at vi tør debattere alle emner
- at vi respekterer den unges egne grænser
- at vi som voksne tør tage ansvaret for at hjælpe den unge godt på vej
- at vi tør melde vores holdninger og værdier klart ud til den unge
- at vi først og fremmest søger efter at forstå det, den unge forstår
- at børn og unge får viden om, at brugen af de sociale medier indebærer ricisi, der kan skade dem selv og andre ved bestemte adfærdsmønstre på de sociale medier

Den *pædagogiske platform* er "bundet op" omkring nogle metoder, værktøjer og konkrete handlinger, der understøtter de ovenfor nævnte udsagn, vi gerne vil kendes på.

Disse medtages ikke i virksomhedsplanen, idet disse – og for den sags skyld også ressourcerne – er forskellige fra klub til klub.



00.15.10-K07-11-17



BØRN, SUNDHED & VELFÆRD  
Kubadmissionen  
Hedemarksvej 16  
2620 Albertslund  
+45 43 68 68 68  
albertslund@albertslund.dk  
www.albertslund.dk



Albertslund Kommune