

Virksomhedsplan

Miljø & Teknik 2018-2019



Albertslund Kommune



Indholdsfortegnelse

**F
or
ord
fr
a**

Susanne Kremmer, Miljø & Teknik	4
Hvem er vi?	5
Organisationsdiagram for Miljø & Teknik	5
Hvorfor er vi her?	6
Hvor står vi?	6
Indsatsområder	7
1. Albertslund som CO ₂ -neutral energiby	8
1.1 Mål – Omstillingen til lavtemperaturfjernvarme fortsætter	8
1.2 Mål – Udskiftning af udebelysning	9
1.3 Mål – Brugergruppen version 2.0	9
1.4 Mål – Udvikling og opdatering af det grønne regnskab	9
1.5 Mål – Cirkulær økonomi	9
1.6 Mål – Bedre forhold for cyklister	10
2. Digitale løsninger på konkrete udfordringer	10
2.1 Mål – Forankring af digitale løsninger i Miljø & Teknik	10
2.2 Mål – Forsøg med fuldmeldere i håndteringen af affald	11
2.3 Mål – Smartere forsyningsmålere i Albertslund – bedre brug af data	11
2.4 Mål – Digitale løsninger i de kommunale bygninger	11
2.5 Mål – Digitale løsninger i udebelysningen	12
2.6 Mål – Digitale løsninger på trafikale udfordringer	12
2.7 Mål – Forbedret håndtering af data	12
3. Bæredygtig transformation af Albertslund	13
3.1 Mål – Miljøet er fortsat højt på dagsordenen i Albertslund	13
3.2 Mål – Forbedring af fritids- og sportsfaciliteter	14
3.3 Mål – Udvikling af Hyldagergrunden	14
3.4 Mål – Øget genanvendelse af husholdningsaffald	14
3.5 Mål – Reduktion af støj	15
3.6 Mål – Udvikling af attraktive byrum	15
3.7 Mål – Understøttelse af målet om mere natur i byen	15
3.8 Mål – Bedre mobilitet	16
3.9 Mål – Nye plejeboliger og videreudvikling af Albertslund Centrum	16
4. Optimering af drift, service og kommunikation	16
4.1 Mål – Udbud af håndværkerydelser	16
4.2 Mål – Forberedelse af selskabsgørelse af fjernvarmeforsyningen	17
4.3 Mål – Forbedret service overfor borgere og internt i organisationen	17
4.4 Mål – Mere overskuelige og tilgængelige data	17
4.5 Mål – Porteføljestyring	18
4.6 Mål – Attraktiv forsikringskunde	18
5. Godt arbejdsmiljø og kvalitet i arbejdet	18
5.1 Mål – Work smarter, not harder	18
5.2 Mål – Vi vil blive bedre til at sparre med hinanden	19
5.3 Mål – Øget opmærksomhed på god mødekultur	19
5.4 Mål – Fokus på det psykiske arbejdsmiljø	19

Forord fra Susanne Kremmer, Miljø & Teknik

Magiske mellemrum, nye former og fortsat bæredygtighed.

Da jeg kørte hen ad Trippendalsvej morgenen efter, at alle valgplakaterne var sat op, var min første tanke: Hold da op - nu får alle de nye lygtepæle i Albertslund deres debut i demokratiets tjeneste. Plakaterne hang tæt uden mellemrum og plakatoophængerne havde udnyttet lygtepælene fuldt ud.

Næsten samtidigt fik to kunstnere i Danmark en fornem kulturpris. De samler musik og benytter derfor allerede kendt musik og lyd til at skabe nye kunstværker og oplevelser. I deres kommentar til prisen sagde de, at de "leder efter mellemrummene og gør dem magiske".

Den sætning blev hængende. At lede efter mellemrummene i noget eksisterende og gøre det nyt og dermed skabe ny kunst og magi.

I Virksomhedsplanen 2018 - 2019 kigger vi en del indad, og vi kigger netop efter mellemrummene, for at se, om vi kan bruge det eksisterende på en ny måde, og dermed gøre det bedre. Det er måske mere snusfornuft, end det er kunst, men metoden er den samme: At se mulighederne i det bestående og skabe noget nyt. Så vi leder efter mellemrummene, og desuden fortsætter vi som hidtil med at understøtte det grønne og bæredygtighed i byens udvikling.

Er der slet ikke kunst og magi i denne virksomhedsplan? Jo, det ligger som en nerve i den faglighed, som vi skal bruge i de projekter, vi har. Derfor har vi også hele tiden fokus på kompetenceudviklingen.

Nu er valgplakaterne taget ned, og lygtepælene står strunkt og rent igen. Når jeg kører på Trippendalsvej og ser, hvordan de indrammer vejen, tænker jeg, at det måske ikke er kunst, men det er et fint design i byrummet. Og selv om lyset primært skal gøre vejen sikker for mig, så er der også en lille smule magi, når lyset følger mig på vej i de mørke vintermorgener.

Hermed virksomhedsplan 2018 - 2019 for Miljø & Teknik.

Susanne Kremmer
Afdelingschef

Hvem er vi?

Miljø & Teknik består af 58 medarbejdere og 4 ledere. Vi er placeret på Albertslund Rådhus og Albertslund Varmeværk. Ledelsen består af en afdelingschef og to enhedsledere for hhv. Ejendom, Vej & Park og Byg, Miljø & Forsyning. Derudover er der en driftsleder for Varmeværket, der refererer til lederen for Byg, Miljø & Forsyning.

Der er disse 11 selvstyrende teams i afdelingen:

- Byg
- Miljø & Virksomheder
- Affald & Genbrug
- Energi & Administration
- Fjernvarmedrift
- Økonomi
- Risikostyring & Callcenter
- Ejendom & Vedligehold
- Ejendom & Planlægning
- Trafik & Natur
- Bydata & Miljøledelse

Afdelingens politiske ophæng er Miljø & Byudvalget samt forskellige §17.4 udvalg.

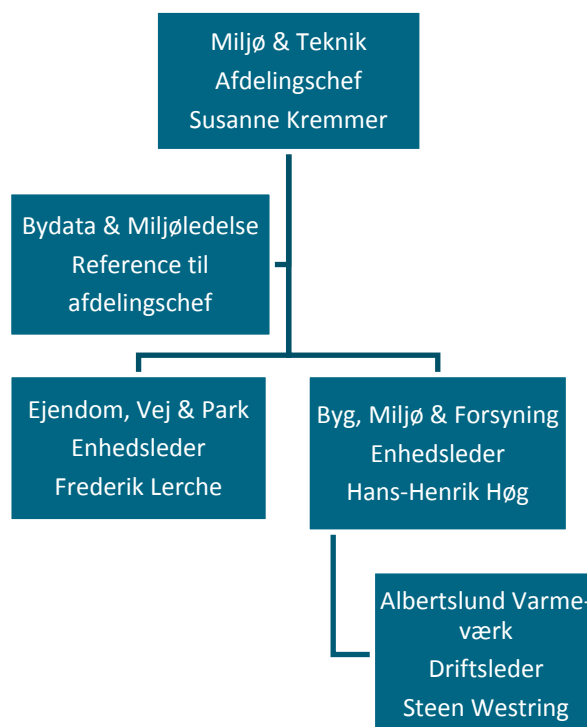
Afdelingen betjener desuden Brugergruppen og Naturgruppen.

Ud over de årlige budgetaftaler tager afdelingens udviklings- og driftsopgaver afsæt i Vision & strategi, Miljøpolitikken, Klimastrategi 2017-2025 og Kommuneplan 2013.

Alle teams i Miljø & Teknik udarbejder årsplaner, som indeholder alle planlagte opgaver for 2018. Årsplanerne udarbejdes i forlængelse af denne virksomhedsplan, så der sikres en kobling mellem årsplaner og virksomhedsplan.

Miljø & Teknik er ligesom resten af kommunen miljøcertificeret efter kravene i EMAS.

Organisationsdiagram for Miljø & Teknik



Hvorfor er vi her?

Miljø & Teknik varetager myndigheds-, drifts- og udviklingsopgaver på det tekniske område i Albertslund Kommune. Herunder ligger også sagsfremstilling og betjening af politiske udvalg primært Miljø- & Byudvalget og forskellige §17.4 udvalg. Som kommunal myndighed forvalter Miljø & Teknik lovgivning inden for miljøbeskyttelse, naturbeskyttelse, byggeri, affald, spildevand, trafik og veje. Miljø & Teknik driver samlet 175.777 m² kommunale ejendomme. Afdelingen vedligeholder de eksisterende bygninger, er bygherrer på renoveringsprojekter og nybyggeri og arbejder fortløbende med at tilpasse ejendomsmassen til de aktuelle behov.

Afdelingen varetager også den løbende planlægning og opgavevaretagelse for veje, stier, tunneller og byudstyr. Der til kommer planlægning af pleje i kommunens parker og øvrige grønne områder.

Forsyningsområdet (de takstfinansierede områder) er også en del af Miljø- & Teknik, der således er ansvarlig for vedligehold og udvikling af fjernvarmeforsyningen og det kommunale affaldssystem. Kommunens brugergruppe er formel høringspart i politiske sager på det takstfinansierede område, og brugergruppen betjenes af Miljø- & Teknik.

Det politisk initierede miljø- og klimaarbejde varetages ligeledes i Miljø- & Teknik, der udarbejder kommunens grønne regnskab og varetager den formelle relation til Albertslund Agendacenter.

De opgaver, der er forankret i Miljø & Teknik, gør afdelingen til en central aktør i arbejdet med byens grønne omstilling.

Albertslund er en by i udvikling, og Miljø- & Teknik samarbejder bredt om opgaverne i relation til det tekniske område. De væsentligste udviklingstræk for afdelingens arbejde er i disse år:

- Moderniseringen af byens almene boliger
- Modernisering af den udendørs belysning
- Behovstilpasningen af de kommunale ejendomme
- Udviklingen af Albertslund Midtby og Hersted Industripark
- Endnu bedre grønne områder
- Forankring af affaldsordningen og stigende genanvendelse
- Arbejdet med lavtemperaturfjernvarme

Hvor står vi?

I Miljø & Teknik's virksomhedsplan tager vi udgangspunkt i den helt overordnede udmeldte vision og de udmeldte spor. Desuden har en række opgaver i afdelingen direkte forbindelse til politiske vedtagne strategier, politikker og handlingsplaner, som vi vedvarende arbejder med og rapporterer om. Strategier og planer er vores styringsdokumenter, som er med til at sætte det fokus, vi har på de enkelte områder.

Vi har en del årshjul kørende med faste milepæle for handling og rapportering. I Ejendomsstrategien prioriterer og rapporterer vi på udvalgsrådet i marts. Cykelstrategi og trafikikkerhedsplan har også faste afrapporteringer, og i miljøledelsessystemet er der en helt fast årsplan for målsætning, afrapportering og audit. Desuden er det årlige anlægsbudget rammesættende for de projekter, der skal igangsættes på anlægssiden.

I Miljø & Teknik har vi udover Vision & Strategi ansvar i forhold til følgende strategier og planer:

- Ejendomsstrategi
- Cykelstrategi
- Trafikkerhedsplan
- Trængfølgeplan for vejvedligeholdelse
- Klimastrategi
- Fjernvarmestrategi
- Belysningsplan

- Miljøpolitik og miljøledelsessystemet

Vi har derfor blik for, at der er et samspil mellem planer og strategier, også i virksomhedsplanen.

I sidste virksomhedsplan havde vi fokus på at optimere og koordinere arbejdsgange og arbejdsopgaver, og det vil vi fortsat have, så samspillet mellem strategier og planer udnyttes, og der ikke bliver for mange overlappende afrapporteringer.

Indsatsområder

Miljø- & Teknik har fem indsatsområder, der alle relaterer til direktørforums to strategiske indsatsområder for perioden 2018 – 2019:

1. Et organisationsspor, hvor ledelse er det bærende
2. Et byudviklingsspor som understøtter transformationen i byen

Målene i virksomhedsplanen afspejler indholdet i Vision & Strategi for Albertslund, Klimastrategi 2017-2025, kommunens budget for 2018, herunder anlægsbudgettet for 2018 og indholdet i Direktørforums to indsatsområder. Som en del af operationaliseringen og prioriteringen af målene i virksomhedsplanen udarbejder alle teams i Miljø- & Teknik årsplaner. Årsplanerne godkendes af afdelingens samlede ledelse og præsenteres i starten af året.

1. Albertslund som CO₂-neutral energiby

Et fyrtårnsprojekt i Vision & Strategi er at gøre Albertslund CO₂-neutral i 2025, hvad angår varme og elektricitet. Klimastrategi 2017-2025 med dertilhørende handleplan anviser vejen med konkrete målsætninger og handlinger på området.

For at nå målet om CO₂-neutral varme og elektricitet fokuserer vi på omstilling til lavtemperaturfjernvarme, implementering af fjernaflæste målere og variable varmetakster samt udskiftning til LED i udebelysningen. Vi vil stile mod færre kommunale bygninger, der er bedre udnyttet og i bedre stand og følge bygningsklasse 2020 ved nybyggeri.

Udrulningen til lavtemperaturfjernvarme kan dog ikke stå alene. Energiforbruget skal være mindre, for at forsyningen udelukkende kan baseres på CO₂-neutrale kilder. Blandt andet derfor yder Albertslund Varmeværk rådgivning og økonomisk støtte til borgere og virksomheder, der ønsker at reducere deres energiforbrug.

Udskiftning af udendørsbelysningen til LED fører til energibesparelser, samtidig med at lyskvaliteten forbedres. Dermed følger også muligheder for lysstyring, som kan føre til yderligere energibesparelser.

Initiativer på transportområdet og indenfor cirkulær økonomi og genanvendelse bidrager ligeledes til klimaindsatsen i Albertslund.

Indsatsområdet relaterer sig til Direktørforums 2. spor, som er Byudviklingssporet.

1.1 Mål – Omstillingen til lavtemperaturfjernvarme fortsætter

Vi fortsætter arbejdet med at forberede boliger, erhvervsområder og kommunale bygninger til lavtemperaturfjernvarme med et mål om at kunne konvertere inden udgangen af 2025. Fokus på lavere fjernvarmetemperaturer vil af føde en lang række af tiltag, der tilsammen skal skabe den CO₂-neutrale energiby.

Handlinger

- De kommunale ejendomme tilpasses til lavtemperaturfjernvarme
- Virksomheder og borgere rådgives fortsat i energibesparelser og lavtemperaturfjernvarme, suppleret af interaktiv GIS til kortlægning, kommunikation og planlægning
- Analyse af rapport fra VEKS, CTR og HOFOR omkring mulig udnyttelse af overskudsvarme og lokal VE, samt en nærmere analyse af mulighederne lokalt i Albertslund Kommune
- Kortlægning af fremtidens behov for spids- og reserbelast, samt kortlægning af miljøkrav til det eksisterende kedelanlæg på varmeværket. Herefter skal der ske en kortlægning af produktionsteknologier, der kan erstatte det nuværende kedelanlæg
- Den løbende udskiftning af distributionsnettet fortsætter

Målindikator

- Screeninger af de store kommunale ejendomme er gennemført og der er taget stilling til hvilke principper man vil benytte sig af for at tilpasse de kommunale ejendomme til lavtemperaturfjernvarme. Der er taget stilling til om, der skal gennemføres yderligere renoveringstiltag samtidig og der er lavet en prioriteret rækkefølge for renovering af de kommunale ejendomme, så de kan fungere med lavtemperatur. Budget for renovering af de kommunale ejendomme er indarbejdet i anlægsplanen til budgettet
- Værkets energisparekrav er opfyldt og der realiseres energibesparelser lokalt blandt virksomheder og i husholdningerne
- 200 nye TAO-anlæg er installeret i 2018
- En rapport om mulighederne for udnyttelse af overskudsvarme og lokal produceret vedvarende energi foreligger
- En rapport om fremtidens spids- og reserbelast foreligger
- Renoveringsplan for fjernvarmenettet efterleves
- Lavtemperatur-status måles løbende ud fra slutbruger-afgivne GIS-data kombineret med værket kortlægning og offentliggøres hvert andet år, første gang ultimo 2018

1.2 Mål – Udskiftning af udebelysning

Vi fortsætter arbejdet med at modernisere udebelysningen til LED på veje og stier og begynder samtidigt at udskifte belysningen i boligområderne med fokus på at inddrage borgerne. I de kommende år vil arbejdet desuden være fokuseret omkring at opbygge drift og lysstyring af den nye belysning og forberede lyspunkterne, så de kan være infrastruktur for digitale tiltag.

Handlinger

- Proces med etablering af ny udebelysning i boligområder udrulles. Prioritering og rækkefølge af de 52 boligområder følger plan i ” Slutnotat fra ad hoc arbejdsgruppen – Udebelysning i boligområderne”
- Proces med modernisering af belysning på kommunale veje og stier udrulles. Processen følger ”Faseplan - belysning på kommunale veje og stier”

Målindikator

- Tidsplan og budgetter overholdes

1.3 Mål – Brugergruppen version 2.0

Albertslund Kommune har en lang tradition for den nære kontakt med byens borgere. Brugergruppen har eksisteret siden 1980 og har i dag direkte indflydelse på fjernvarme, affald og genbrug, samt på byens udendørs belysning. Brugergruppen er endvidere fast høringspart i forhold til HOFOR for så vidt angår vand- og spildevandsforsyning. Fjernvarmeforsyningen vil inden for en nær fremtid blive selskabsgjort, så det er nødvendigt at se på, hvordan man kan videreføre brugerinddragelsen til nytte både for forsyningen og for brugerne.

Handlinger

- Gennemførelse af workshop med Brugergruppens deltagere med inspiration fra eksterne konsulenter i processen

Målindikator

- Workshop er gennemført
- Oplæg til Brugergruppens udvikling er præsenteret

1.4 Mål – Udvikling og opdatering af det grønne regnskab

Det grønne regnskab giver overblik over varme-, el- og vandforbrug foruden CO₂-udledning og genanvendelsesprocenten, økologi med mere i Albertslund Kommune og understøtter dermed arbejdet med at opfylde målet om at blive en CO₂-neutral energiby. Adgangen til data har ændret sig de seneste år og giver anledning til at opdatere og gentænke det grønne regnskab. Samtidigt bør målgruppen for regnskabet overvejes og hvordan vores forpligtelser i forhold til afrapportering til vores internationale aftaler kan indgå.

Handlinger

- I første halvår af 2018 afklares hvilke data der er tilgængelige fremover
- Udviklingsplan påbegyndes i efteråret 2018

Målindikator

- Grønt Regnskab for 2017 er præsenteret i 2018 med forhåndenværende data
- Processen med at udvikle og opdatere grønt regnskab er i gang med et mål om senest at kunne præsentere et opdateret regnskab for 2019, dvs. foråret 2020

1.5 Mål – Cirkulær økonomi

Vi vil arbejde med at integrere cirkulær økonomi i kommende projekter. Cirkulær økonomi er kort sagt, når der indtænkes genbrug, genanvendelse af ressourcer og affaldsforebyggelse i fremstillingen og forbruget af produkter. Cirkulær økonomi bryder på den måde med idéen om en lineær værdikæde, som starter med udvinding af ressourcer og

ender som affald. Cirkulær økonomi, herunder genbrug og genanvendelse, er med til at mindske CO₂-udledningen og understøtter vores arbejde mod CO₂-neutralitet.

Handlinger

- Vi undersøger muligheden for at deltage i Partnerskab for Cirkulære Kommuner i samarbejde med Gate 21
- Vi undersøger muligheden for udvide sortimentet i byttestuen på genbrugsstationen med en form for direkte genbrug af byggematerialer

Målintikator

- Ved udgangen af 2019 har vi et projekt, hvor elementer omkring cirkulær økonomi indgår

1.6 Mål – Bedre forhold for cyklister

Vi vil fremme cyklismen ved at skabe bedre og mere sikre forhold for cyklister. Mængden af uheld skal nedbringes og trygheden højnes på kommunens stier og veje.

Handlinger

- Der foretages en trafiksikkerhedsinspektion af udvalgte stier og stikrydsninger og på den baggrund udarbejdes konkrete tiltag, som kan øge trafiksikkerhed og tryghed på kommunens stisystem
- Der udarbejdes en skilteplan for stisystemet
- Der undersøges om der i samarbejde med virksomheder og institutioner kan skabes bedre cykelforhold

Målintikator

- Revision af trafiksikkerhedsplan i 2018 viser at antallet af uheld er reduceret
- Der cycles mere på kommunens stier

2. Digitale løsninger på konkrete udfordringer

I Albertslund har vi arbejdet med digitale løsninger i bygninger og byrum i en årrække bl.a. i forbindelse med DOLL, Lighting Metropolis- og Smart Urban Services (SUS)-projekterne, hvor belysning, styresystemer og forskellige byteknologier testes i blandt andet Hersted Industripark. Dette har medført en række demonstrationsprojekter, der har givet erfaring og konkret viden om mulighederne på tværs af fagområder.

Det afspejler sig også i Vision & Strategi, hvor det beskrives, at vi udvikler Albertslund som et fyrtårn for lysteknologi og intelligente digitale løsninger i byens rum.

Vi vil gå skridtet videre fra at være laboratorium og testcenter til at indtænke digitale løsninger, der hvor vi har konkrete udfordringer og behov i vores arbejde i Miljø & Teknik. Vi vil i dette arbejde sørge for, at samtænke GIS og geodata, så der skabes bedre overblik over de forskellige data og digitale løsninger og mulighed for synergier.

Indsatsområdet relaterer sig til Direktørforums 2. spor, som er Byudviklingssporet.

2.1 Mål – Forankring af digitale løsninger i Miljø & Teknik

De digitale løsninger skal blive en naturlig del af afdelingens arbejde og drift. Dette kræver kendskab til de bagvedliggende teknologier og datahåndtering indenfor de forskellige fagområder. Faglig opkvalificering skal medvirke til, at de digitale løsninger i højere grad indtænkes som en del af svaret på sociale samt miljø- og/eller driftsmæssige udfordringer.

Handlinger

- Afholdelse af smart city temamøder for medarbejdere på tværs. Her vil der være fokus på grundigt at præsentere mål og status for de igangværende projekter, og derudover åbne op for en diskussion om teknologiens muligheder for de forskellige faggrupper
- Inspirerende oplæg af udefrakommende eksperter eller partnere

Målintikator

- Temamøderne munder ud i udpegning af konkrete områder, hvor det er meningsfuldt at arbejde videre med digitale løsninger

2.2 Mål – Forsøg med fuldmeldere i håndteringen af affald

Indsamling af affald sker i dag enten med afhentning på faste tømmedage eller ved at ejendomsfunktionærer bestiller en afhentning, når beholderen er fuld. Ved at integrere brugen af sensorer i den daglige drift, forventes på sigt besparelser på kørsel og antal tømninger, mindre tidsforbrug på overvågning i boligområderne, samt reducere af hensat affald. Den afledte effekt skal gerne være en oplevelse af en velfungerende og effektiv affaldshåndtering.

Handlinger

- I forlængelse af SUS-projektet installeres sensorer i Hyldebjergdets nedgravede beholdere og på Herstedøster skoles minicontainere
- I samarbejde med Vestforbrændings kubeordning og sensorleverandøren afprøves i en forsøgsperiode brug af sensorer ved tømning af beholderne

Målintikator

- Forsøg med brug af sensorerne er gennemført

2.3 Mål – Smartere forsyningsmålere i Albertslund – bedre brug af data

I 2018 påbegyndes udskiftningen af fjernvarmemålere hos slutbrugerne. Det forventes, at HOFOR samtidigt udskifter vandmålere. Vi vil opsætte systemer til bedre rådgivning af slutbrugerne på baggrund af målerdata. Der skal arbejdes med at analysere målerdata med henblik på en forbedret fjernvarmeforsyning. Forbrugsmønstre sammenholdt med vejrdata skal bruges til prognosestyring, så man hverken sender mere eller mindre varme frem, end der er behov for ud fra den givne vejrprognose.

Handlinger

- Der udarbejdes en detaljeret handleplan for overgangen til fjernaflæste målere
- Udskiftningen af målere påbegyndes i henhold til den udarbejdede handleplan
- Der udarbejdes en plan for brug af målerdata med henblik på bedre rådgivning og energioptimering

Målintikator

- Handleplan er udarbejdet
- Udskiftning udføres i henhold til handleplan
- Der er gennemført eksperimenter med brug af målerdata

2.4 Mål – Digitale løsninger i de kommunale bygninger

Vi indtænker fleksibilitet og digitale løsninger, når vi renoverer eller bygger nye kommunale bygninger. Det gør vi for eksempel i byggeriet af etape 3 af plejehjemmet Albertshøj, hvor der er fokus på integration af ny velfærdsteknologi. Her skal velfærdsteknologiske løsninger understøtte det daglige liv og demensvenligheden i byggeriet fx ved hjælp af sundhedsfremmende lys, der understøtter døgnrytmen og sensorer, der monitorerer sundhedstilstanden.

Handlinger

- Der etableres en infrastruktur og fælles platform for velfærdsteknologier for at skabe et højt kapacitetsnetværk med let tilgængelighed i hele byggeriet. Hertil kan lysarmaturer, sensorer, tablets og andre teknologier, som er afhængige af datatransport, kobles fysisk eller trådløst
- I brugen og udviklingen af de forskellige velfærdsteknologier fokuseres der på inddragelse af brugere og pårørende med udgangspunkt i deres behov

Målindikator

- Velfærdsteknologiske løsninger er en integreret del af etape 3, Albertshøj
- Brugere og pårørende deltager i udviklingen og brugen af velfærdsteknologi

2.5 Mål – Digitale løsninger i udebelysningen

Der forberedes for digitale løsninger, når vi udskifter udebelysningen på de kommunale stier og veje. Når boligområder får udskiftet deres udebelysning får de i samme ombæring mulighed for tilvalg af både lysstyring og etablering af digitale løsninger.

Handlinger

- Alle lyspunkter på stier og veje tilkobles et overordnet lysstyringssystem og ca. hver 6. lysmast forberedes yderligere ved at der i masterne laves ekstra rum med luge for montage af elektronisk udstyr og imellem alle disse master etableres et netværk af blæserør, for senere nem og billig etablering af fibernet
- Blæserørsnetværk m.v. registreres i GIS
- I samarbejde med DOLL afprøves digitale teknologier i udebelysningen

Målindikator

- Tidsplan og budgetter overholdes
- Ny etableret belysning er forberedt i henhold til ovenstående

2.6 Mål – Digitale løsninger på trafikale udfordringer

Udviklingen i Albertslund Centrum og Hersted Industripark giver sammen med det stigende bilejerskab nye trafikale udfordringer og flere biler på vejene medfører mere trafikstøj. Digitale løsninger kan være både en billigere og mere effektiv løsning på disse udfordringer end en omfattende ombygning af kommunens infrastruktur. Digitale løsninger kan også være med til at øge den oplevede service som kommunen yder borgerne og besøgende i kommunen. Kommunen arbejder med at teste digitale løsninger, der skal medvirke til at løse de trafikale udfordringer. På sigt kan løsningerne implementeres i fuld skala.

Handlinger

- Som led i trafikanalyse for Albertslund Centrum afdækkes behovet for parkering i fremtidens Albertslund Centrum, muligheder for digitale parkeringsløsninger afdækkes i denne sammenhæng
- Der indsamles realtids-data for støj på Roskildevej

Målindikator

- På baggrund af trafikanalyse for Albertslund Centrum er der udarbejdet et notat om mulige parkeringsløsninger til implementering i fremtidens Albertslund Centrum, notatet kan evt. danne et beslutningsgrundlag for implementering af en konkret parkeringsløsning i Albertslund Centrum
- Realtidsdata for Roskildevej er indsamlet

2.7 Mål – Forbedret håndtering af data

I samarbejde med IT arbejder vi på at ensrette vores måde at arbejde med digitale løsninger samt data fra disse løsninger. Det sker i forbindelse med IT's arbejde omkring flytning af kommunens systemer i skyen til Microsoft Azure platformen, hvor der er opstartet en proces, som tager fat i udfordringerne. En tværgående arbejdsgruppe er nedsat,

som nu er i opstartsfasen for at sikre, at vi kan ensrette og forene vores digitale løsninger ved at opstille de rigtige krav til den teknologi, som implementeres fremadrettet.

Handlinger

- Der arbejdes på at etablere en Big Data og IoT Platform i Azure, som også skal kunne håndtere forskellige fagsystemer i kommunen. Dette vil betyde, at vi i fremtiden kan samle teknologier i kommunens egen platform, og dermed skabe et fundament til håndtering, samt analyse af datagenererende teknologier

Målindikator

- I 2018 er der oprettet en case for en platform, der kan håndtere aktuelle data fra fx Sundhedshuset
- Ud fra casen er der taget stilling til, hvordan platformen skal bygges op og hvordan data skal håndteres

3. Bæredygtig transformation af Albertslund

Albertslund står midt i en massiv byfornyelse, mens der samtidigt bygges nyt flere steder i kommunen. I de kommende år udvikles der dels i Albertslund Midtby med fokus på Albertslund Centrum, områderne omkring Albertslund Centrum, fængselsgrunden og Hyldagergrunden, og dels i Hersted Industripark med fokus på omdannelsesstrategi og udvikling omkring letbanestationen.

I Miljø & Teknik vil vi arbejde for, at transformationen af Albertslund sker helhedsorienteret, bæredygtigt og med blik for fremtiden. Konkret vil vi blandt andet i udviklingen af Albertslund Midtby arbejde med energi, ressourcer og fællesskab som kodeord for at skabe en klimavenlig by.

Albertslund er en by, hvor miljøet og det grønne står højt på dagsordenen. Vi vil udvikle byen med dette for øje og arbejde for, at naturen og det grønne er noget borgerne kan møde alle vegne. Albertslund Kommune har ry som foregangskommune hvad angår miljø, forsyning og infrastruktur. Denne position skal vi tage vare på ved fortsat at udvikle vores måde at arbejde lokalt med de globale miljø- og klimaperspektiver, og fortælle om det.

Vi vil skabe spændende byrum med fokus på det grønne. Vi vil indtænke digitale løsninger, hvor det er meningsfuldt og arbejde med hvordan belysning kan medvirke til at skabe behagelige, flotte og trygge udearealer for borgerne.

Indsatsområdet relaterer sig til Direktørforums 2. spor, som er Byudviklingssporet.

3.1 Mål – Miljøet er fortsat højt på dagsordenen i Albertslund

En vigtig del af fortællingen om Albertslund er vores engagement i miljøet og naturen. Vi vil arbejde for at fastholde et højt ambitionsniveau både i det daglige arbejde, i fortællingen om Albertslund til borgerne og ude i verden og når vi planlægger og udvikler byen.

Handlinger

- Miljøcertificeringen fornyes
- Det grønne regnskab udarbejdes så vi følger op på vores målsætninger på klima, vandmiljø, genanvendelse, økologi og andre miljøområder
- Vi lever op til de mål vi har sat os som Klimakommune Plus
- Vi kommunikerer om vores miljøarbejde både internt og eksternt

Målindikator

- Miljøcertificeringen er fornyet
- Det grønne regnskab er udarbejdet
- Vi har afrapporteret til DN i forbindelse med Klimakommune Plus

3.2 Mål – Forbedring af fritids- og sportsfaciliteter

Vi vil fortsætte arbejdet med at forbedre og tilpasse den kommunale ejendomsmasse. I den kommende virksomhedsplansperiode vil vi opføre to nye klubber eller gennemrenovere de eksisterende, Klub Svanen og Bakkens Hjerte, samt opføre en ny hal ved Stadion. Principper for bæredygtigt byggeri afprøves i forbindelse med byggeriet af de to klubber. Byggeriet fungerer dermed som pilotprojekt for, hvordan vi kan arbejde med bæredygtigt byggeri og skal give os erfaringer på området, så vi fremadrettet i højere grad kan indtænke bæredygtighed i byggeprocessen.

Handlinger

- Omfattende renovering eller nybyg af en eller to klubber
- I forbindelse med klubbyggeriet indarbejdes principper for bæredygtigt byggeri
- Udvidelse af halkapaciteten ved stadion

Målintikator

- Der er udarbejdet en proces for renovering eller nybyg af en eller to klubber og det er afklaret om der arbejdes med renovering eller nybyg. Byggeriet af den første klub er igangsat i 2019
- Principper for bæredygtigt byggeri er indarbejdet i byggeprocessen omkring klubberne
- Byggeri af ny hal ved stadion er igangsat i 2019

3.3 Mål – Udvikling af Hyldagergrunden

Muligheden for et natur- og landskabsprojekt på Hyldagergrunden undersøges. Området er i dag belastet af støj, og derfor vil natur- og landskabsprojektet skabe en markant støjreduktion fra Holbækmotorvejen og jernbanen. Det skaber mulighed for udvikling af nyt boligområde på Hyldagergrunden samtidig med, at oplevelsen i naturen giver ro og lyst til at opholde sig i området i længere tid af gangen. Det undersøges ligeledes, hvordan den eksisterende halbygning kan blive rammen om et nyt fællesskab for det nye boligkvarter med daginstitution, fælleshus og idrætsfaciliteter.

Handlinger

- Vi vil modtage jord til etablering af et natur- og landsprojekt, med støjreduktion til følge
- Vi vil give de nødvendige tilladelser og godkendelser på miljø- og naturområdet
- Igennem Cleantech TIPP er der i 2018 planlagt en markedsdialog om udvikling af Hyldagerhallen

Målintikator

- Modtagelse af jord er udbudt i 2018. De første partier af jord er modtaget i 2019
- Alle myndighedstilladelser til jordanlægget / natur- og landskabsprojektet er givet i medio 2019
- Markedsdialog om udvikling af Hyldagerhallen er gennemført ultimo 2018

3.4 Mål - Øget genanvendelse af husholdningsaffald

Genanvendelse er en vigtig del af det bæredygtige Albertslund. Vi har sat os en række løbende mål for genanvendelsesprocenten af det indsamlede husholdningsaffald. Således er vores mål følgende: 50 % i 2018, 60 % i 2020 (Vision og Strategi), og 65 % i 2025 (Klimastrategi 2017 - 2025).

Handlinger

- Gennemføre informationskampagner og tilrettelægge den daglige kommunikation med borgerne således at dette understøtter at mere og mere affald bliver fraserteret til genanvendelse
- Løbende gennemføre initiativer – herunder forsøgsordninger – med nye måder at indsamle affald til genanvendelse. Eksempelvis planlægges det at tilbyde villaer mv. en minicontainer til indsamling af pap

Målintikator

- Vi vil årligt måle på den opnåede genanvendelsesprocent og vurdere denne i forhold til de opstillede mål

3.5 Mål – Reduktion af støj

Der er i budgettet for 2018 afsat midler til støjaktiviteter. De skal bl.a. bruges til at gennemføre udviklingsprojekter, der kan anvise løsninger til at dæmpe trafikstøj. Projektet udarbejdes i samarbejde med berørte borgere, samt rådgivere og universiteter og evt. nabokommuner i Silent City netværket.

Handlinger

- Projektområde udpeges på baggrund af støjkortlægningen udført i 2017
- Støjhandlingsplan udarbejdes i foråret 2018
- Vi deltager i Silent City initiativet med vidensdeling og -opsamling

Målindikator

- I 2018 er der gennemført og udarbejdet en støjhandlingsplan
- I 2018 er der gennemført et udviklingsprojekt, der kan anvise løsninger til dæmpning af støjgener fra trafikstøj

3.6 Mål – Udvikling af attraktive byrum

Attraktive byrum handler om, hvordan byrummene indrettes, herunder hvordan de beplantes og hvilken belægning og byudstyr der er. Dette vil vi have fokus på i de kommende år. Samtidigt vil vi, som en videreudvikling af vores mangeårige arbejde med lys, både i DOLL og rundt i byen, sætte fokus på lysoplevelser for borgerne i byrummene. Lyskunst og -design kan opfordre til leg og bevægelse eller interaktion mellem folk i byrummet, mens det samtidigt skaber tryghed.

Handlinger

- Vi vedligeholder og udskifter byudstyr
- Vi sætter farve på Kvickly-gavlen ud til jernbanen for at starte en dialog med borgerne om oplevelseslys
- Der opsættes et lys- og lydprojekt på både en legeplads og i en tunnel samt undersøges spændende belysningsmuligheder på stadion

Målindikator

- Plan for placering/udskiftning/vedligeholdelse af byudstyr er igangsat medio 2018
- Kvickly-gavlen har fået farve i 2018
- Lys- og lydprojekter er opsat i løbet af 2018
- Plan for belysning på stadion er udarbejdet

3.7 Mål – Understøttelse af målet om mere natur i byen

Vi vil fortsætte renoveringen af udvalgte grønne områder i dialog med naboer og brugere. Samtidigt vil vi arbejde for, at naturgenopretning går hånd i hånd med klimasikringen. Det sker ved at integrere naturgenopretning i andre udviklingsplaner: Hyldager, Egelundsparken, Svinepytten (Birkelundsparken) og Harrestrup Å. Derudover arbejder vi med langsigtede udviklingsplaner for byrum og grønne områder.

Handlinger

- Renovering af Kanalen ved Føtex-parkeringspladsen og beplantningsrenovering i løbet af 2018
- Planer for renovering af Vandhaverne, grønt område nord for stationen, kirkegrunden, grønt område ved Kongsholmcentret udarbejdes i virksomhedsplansperioden
- Vi giver input til naturgenopretning i kommende udviklingsplaner
- Naturplejeplaner for Egelundsparken og Kongsholmsparken klargøres til drift og plan for Birkelundsparken formuleres
- Procedure for interessentinddragelse udarbejdes

Målindikator

- 4 anlæg/beplantninger er renoveret med efterårsplantningen 2018 og nye steder udpeget til 2019

- Naturgenopretning er indarbejdet i udviklingsplaner
- Interessenter er inddraget vedrørende naturgenopretning allerede i planlægnings- og projekteringsfasen

3.8 Mål – Bedre mobilitet

Albertslund Kommune går en fremtid i møde, hvor både Albertslund Centrum og Hersted Industripark står overfor en større forandring. Albertslund Centrum skal tilføjes flere butikker og boliger, mens Letbanen i Ring 3 får en station i Hersted Industripark, en station som giver mulighed for at udvikle området. Planerne peger på, at kommunen får flere borgere og flere besøgende og det stiller krav til kommunens infrastruktur. For at sikre fremkommeligheden i fremtidens Albertslund Kommune skal udviklingsplanerne gå hånd i hånd med en plan for fremtidens infrastruktur.

Handlinger

- Der udarbejdes trafikanalyser for Hersted Industripark og Albertslund Centrum
- Test af førerløse busser i regi af EU-projektet TUPPAC
- Arbejdet i LOOP City og med letbanestationen fortsætter

Målordikator

- Trafikanalyser for Hersted Industripark og Albertslund Centrum er udarbejdet i 2018
- Inden udgangen af 2019 er der testet førerløse busser på offentlig vej i Hersted Industripark
- I partnerskab med LOOP City og virksomhederne i Hersted Industripark er der inden udgangen af 2019 testet konkrete mobilitetstiltag til fremme af fremkommelighed under anlægning af Letbanen i Ring 3
- I 2019 er der udarbejdet en konkret plan for Letbanestationen i Albertslund Kommune

3.9 Mål – Nye plejeboliger og videreudvikling af Albertslund Centrum

Etape 3 er udvidelsen af Albertshøj med 36 plejeboliger og 15 ældreboliger og er første projekt i udviklingen af midtbyen. Således forbedres boligmassen for ældre og samtidigt udvikles Albertslund Centrum og bymidten med forbedring af byrummene og adgangen til disse samt en bredere buket af butikker.

Handlinger

- Kvalitetssikring og koordinering af projektmateriale i samarbejde med SPO, konsulenter og centerejer i forbindelse med udbud, tilbud og opfølgning

Målordikator

- At ideerne og tankerne i byggeprogram overholdes
- At brugernes ønsker og behov indfries
- At projektet gennemføres ift. kvalitet, tid og økonomi

4. Optimering af drift, service og kommunikation

Vi vil i de kommende år have fokus på hvordan vi helt overordnet driver afdelingen og optimere vores arbejdsgange. Vi vil ligeledes optimere vores service og kommunikation både til borgerne og internt i organisationen.

Vi har i Miljø & Teknik ansvaret for de kommunale ejendomme, vej og park, affald, forsyning og belysning. Vi vil i de kommende år arbejde med at udvikle og optimere driften indenfor disse områder.

Indsatsområdet relaterer sig til Direktørforums 1. spor, som er organisationssporet.

4.1 Mål – Udbud af håndværkerydelser

På ejendomsområdet vil vi arbejde med de aftaler vi har med de faste håndværkere, som løser driftsopgaver for kommunen. Desuden vil vi arbejde med at opgradere brugen af fagsystemet for bygningsvedligehold og de data systemet indeholder.

Handlinger

- Udbud af håndværkerydelser
- Opgradering af fagsystem for bygningsvedligehold

Målindikator

- Udbudsform er afklaret
- Der er afholdt udbud og indgået kontrakt i forhold til håndværkerydelser for de kommunale ejendomme

4.2 Mål – Forberedelse af selskabsgørelse af fjernvarmeforsyningen

Fjernvarmeforsyningen har indtil nu været drevet som en del af den kommunale forvaltning under Miljø og Teknik i Albertslund Kommune, men forsyningen skal selskabsgøres frem mod 2021. Her skal findes en løsning til størst mulig gavn for forsyning, kommune og slutbrugerne.

Handlinger

- Der vil blive gennemført analyser om, hvorledes et stærkt samarbejde mellem kommune og forsyning kan fortsættes og om hvorledes den høje grad af brugerindflydelse på fjernvarmeforsyningen bedst kan fortsættes.

Målindikator

- Analyse er gennemført
- Oplæg til politisk beslutning er udarbejdet

4.3 Mål – Forbedret service overfor borgere og internt i organisationen

Vi vil have øget fokus på den service, vi yder overfor borgerne og hinanden. Det vil udmønte sig konkret i en ny outlook-politik, hvor der vil være fokus på at forbedre kommunikationen, herunder svartider på henvendelser fra både borgere, samarbejdspartnere og internt i organisationen.

Handlinger

- Udarbejdelse og implementering af ny outlook-politik
- Tidsforbruget i forhold til borgerbetjening og antallet af afvigelser nedbringes

Målindikator

- Outlook-politik er udarbejdet og implementeret
- Tidsforbruget i forhold til borgerbetjening og antallet af afvigelser er nedbragt

4.4 Mål – Mere overskuelige og tilgængelige data

Vi vil samle og skabe overblik over diverse data igennem en lettilgængelig, åben udstillingsportal til gavn for hele administrationen samt en standardiseret udstilling af data internt og eksternt.

Handlinger

- Vi vil arbejde på at få adgang til diverse dataleverandørers bydata
- Vi vil lave en udstillingsportal til visning af data

Målindikator

- Vi har ved udgangen af 2019 en fælles udstillingsportal, hvor vi udstiller alle data, som dataleverandørerne stiller til rådighed

4.5 Mål – Porteføljestyling

Der arbejdes kontinuerligt med at optimere brugen af de kommunale ejendomme. Hensigten er at drive de kommunale kvadratmeter mest effektivt og med størst relevans for borgerere og brugere, for at skabe bedre og levende kommunale tilbud med en optimeret udnyttelse af arealerne.

Handlinger

- Der udarbejdes årlige beskrivelser af scenarier for den kommunale ejendomsportefølje

Målindikator

- Samlede driftsomkostninger og antal kvadratmeter er på sigt reduceret eller udskiftet med nye

4.6 Mål – Attraktiv forsikringskunde

Hvis Albertslund Kommune fortsat skal være en attraktiv forsikringskunde kræver det, at kommunen har fokus på forebyggende tiltag – f.eks. tekniske sikringstiltag, herunder sørger for, at de bliver vedligeholdt og at anlæg bliver serviceret. Tiltagene skal medvirke til, at kommunen har få skader. Og sker der en skade, skulle sikringstiltagene gerne medvirke til at skaden minimeres. I denne forbindelse er det også vigtigt at der er styr på beredskabsplanerne, så de også kan være medvirkende til at skaden begrænses.

Handlinger

- Vi vil arbejde for, at vi gennem beredskabsplaner sikrer at skader m.m. håndteres fornuftigt
- Vi vil synliggøre, hvor mange penge vi bruger på sikringsløsninger, f.eks. årlig service af brand- og tyverisikringsanlæg og have fokus på fortsat forebyggelse, f.eks. brand- og vandsikring

Målindikator

- Målet er at fastholde nuværende præmieniveau eller opnå besparelse

5. Godt arbejdsmiljø og kvalitet i arbejdet

Der har i den seneste virksomhedsplansperiode været fokus på kvalitet og effektivitet i vores arbejde, både i forhold til kommunikation med borgerne og i forhold til effektive arbejds gange og tværgående samarbejder.

Det vil vi fortsat have fokus på samtidigt med, at vi skaber gode rammer for arbejdet, hvor vi passer på hinanden og skaber rum til fordybelse. Vi vil arbejde for at skabe en bedre og mere effektiv mødekultur og fortsat have fokus på smartere arbejds gange.

Vi vil arbejde for at sikre et godt arbejdsmiljø, hvor færre føler sig alene med ansvaret for større opgaver og hvor vi har fokus på trivsel på arbejdspladsen.

Indsatsområdet relaterer sig til Direktørforums 1. spor, som er organisationssporet

5.1 Mål – Work smarter, not harder

Gode rammer for arbejdet og smartere arbejds gange hænger sammen med at have et godt overblik over sine opgaver. Vi anvender i opgaveløsningen mange IT-systemer, både fagspecifikke og fælles, og vi vil arbejde med at optimere anvendelsen af de mest udbredte systemer med henblik på at gøre arbejdet mere effektivt til gavn for både den enkelte medarbejder og afdelingens samlede produktivitet. Samtidigt vil vi have fokus på, at mængden af arbejdsopgaver er afstemt i forhold til arbejdstid og ikke påtage os flere opgaver end vi kan overskue.

Handlinger

- Gennem udarbejdelsen af en outlook-politik og en kursusrække i effektiv opgavestyring og anvendelse af outlook, vil vi udvikle brugen af mail og kalender, samt styring af opgaver, så vi bliver bedre i stand til at planlægge en hverdag med flere og flere opgaver
- For også at understøtte og udvikle brugen af ESDH vil vi afholde kurser hvor medarbejderne kan forbedre deres anvendelse af SBSYS

Målindikator

- Outlook-politik er udarbejdet og kurser i opgavestyring er afholdt
- ESDH kurser er afholdt

5.2 Mål – Vi vil blive bedre til at sparre med hinanden

I Miljø & Teknik har vi mange store og små projekter og vi er alle tovholdere på forskellige områder og projekter. Vi vil i den kommende periode arbejde for at sikre, at vi ikke sidder alene med ansvaret for større opgaver og skabe bedre muligheder for, at vi kan bruge hinanden til sparring i forbindelse med projektopgaver og lignende.

Handlinger

- Vi vil etablere ordninger for bedre og mere systematisk sparring

Målindikator

- Flere har fået sparringspartnere på deres opgaver

5.3 Mål – Øget opmærksomhed på god mødekultur

Vi vil med øget opmærksomhed på at holde møder med klare og tydelige dagsordener, punktlighed, mødeledere og referat arbejde for at skabe en god mødekultur i hele afdelingen. Der er tale om en længerevarende indsats og der vil blive udarbejdet en mødepolitik, som rettesnor for mødeindkaldelser osv.

Handlinger

- Der udarbejdes og implementeres en mødepolitik

Målindikator

- Mødepolitik er udarbejdet og implementeret

5.4 Mål – Fokus på det psykiske arbejdsmiljø

Vi vil have øget fokus på det psykiske arbejdsmiljø og arbejde på, at stresspåvirkning formindskes eller at den enkelte lærer at håndtere påvirkningerne.

Handlinger

- Der igangsættes en proces med oplysning om værktøjer, gerne ved inddragelse af konsulenter

Målindikator

- Færre sygemeldinger på grund af stress

00.15.10-K07-3-17



Albertslund Kommune

Miljø & Teknik
BY, KULTUR, MILJØ & BESKÆFTIGELSE
Nordmarks Allé 1
2620 Albertslund
+45 43 68 68 68
albertslund@albertslund.dk
www.albertslund.dk